

**Deloitte.**



**Lead. Innovate. Excel.**

**Technology Fast500™**

**Asia Pacific 2010**

**Ranking and CEO Survey**

デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500

デロイト アジア太平洋地域CEO調査レポート

日本語版

# 目次

ごあいさつ	1
DTTL TMT グループについて	2
Fast500 結果について	4
頂上からの眺め: Giga Solar Materials CEO、Ji-Rei Chenインタビュー	8
最高の業績を挙げた企業: トップ5企業プロフィール	11
2010年 デロイト アジア太平洋地域 テクノロジー Fast500 ランキング	15
2010年 デロイト アジア太平洋地域 テクノロジー Fast500 CEO 調査	25
テクノロジーFast500注目企業: Vocus in focus	38
TMTグループ連絡先	40

# ごあいさつ

この9年間、アジア太平洋地域の急成長テクノロジー企業は、手腕を振るい、驚くべき成長率を達成してきましたが、世界的な不況により、そのペースは鈍化しています。デロイトトウシュートマツリミテッド(DTTL)のテクノロジー・メディア・テレコミュニケーション(TMT)インダストリーグループが毎年発表している「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500/ デロイト アジア太平洋地域 CEO 調査レポート」は、季節の変化とともにこれらの企業の業績を記録し、市場に最も適応した企業とそうでない企業の差を明らかにしました。

アジア太平洋地域有数の包括性と評価を誇る、急成長テクノロジー企業を対象とした企業ランキングの1つである本調査レポートでは、アジア太平洋地域の9つの地域、すなわちオーストラリア、中国（香港を含む）、インド、日本、韓国、マレーシア、ニュージーランド、シンガポール、台湾の企業から主なデータを集めました。ランキング調査では、直近3年間の業績を基準に、上場未上場のテクノロジー企業トップ500社を顕彰します。

今年度のトップ5社が3年間で達成した収益成長率は平均10,338%で、前年度の8,980%を若干上回るものの、トップ5社の平均収益成長率が30,000%を超え、過去最高を記録した年度には遠く及びませんでした。トップ500社全体の平均収益成長率は374%で、2009年度の361%を若干上回りました。

表彰台に立ったのは、メタライゼーションペーストを専門とする台湾の半導体/部品/電子機器企業、Giga Solar Materialsです。3年間で24,694%という驚異的な成長率を達成した同社は、11,306%の成長率を達成した第2位のオーストラリア企業、Vocus Communicationsの2倍以上という大差をつけました。本調査レポートでは両社の特集ページを掲載しており、Giga社のCEOであるJi-Rei Chenは、製品イノベーションがどのようにして市場シェアを獲得したのかについて、Vocus社のCEOである

James Spenceleyは、2009年の「デロイト オーストラリア テクノロジー Fast 50」におけるRising Starアワード受賞から本年度のFast500の第2位への道のりについて語っています。

DTTL TMTグループの「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500/ デロイト アジア太平洋地域 CEO 調査レポート」では、世界的な不況のアジア太平洋地域の企業への影響を徹底的に調べました。245人のCEOの事業転換に関するアドバイスをお読みください。経済環境の悪化は明らかに企業活動に影響を与えますが、過去にも見られるように、適応性と柔軟性はこうした状況から生まれています。

受賞を果たされたすべての企業の皆様に祝意を表します。



**Jolyon Barker**

DTTL グローバル テクノロジー・メディア・テレコミュニケーション (TMT) インダストリーグループ  
マネージング ディレクター



**Yoshitaka Asaeda**

デロイト日本  
デロイト アジア太平洋地域テクノロジー  
Fast500 プログラム担当パートナー

# DTTL TMT グループについて

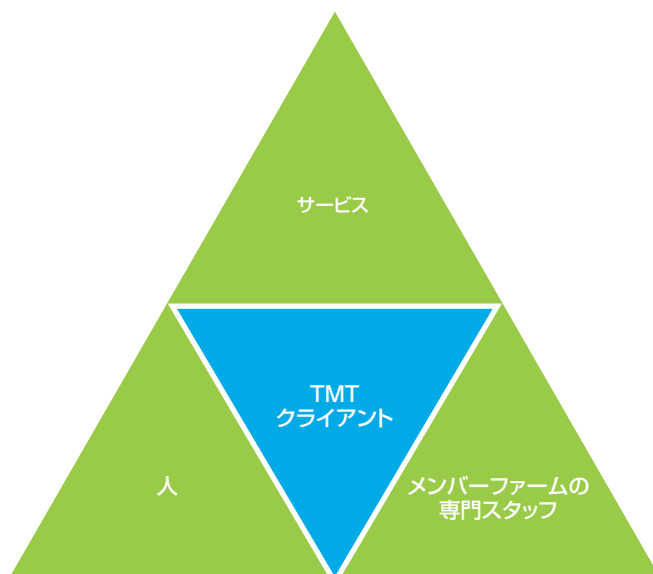
## サービス

TMT 分野の企業の市場は急速に変化しており、デロイト メンバーファームの TMT 部門は、以下の分野を網羅する幅広いサービスにより、企業の迅速な市場への対応を支援している。

- 統合マーケットオフリング (IMO)
- 監査およびエンタープライズリスクサービス (AERS)
- 税務諮問
- コンサルティング投資顧問業務 (FAS) および企業財務

## 人

デロイト トウシュ トーマツ リミテッド (DTTL) のテクノロジー・メディア・テレコミュニケーション (TMT) インダストリーグループは、DTTL のメンバーファームの TMT 部門で構成されており、世界中の 7,000 を超えるメンバーファーム、専門スタッフが、クライアントの複雑な問題の評価、問題に対するこれまでにないアプローチの考案、現実的な解決策の実施を支援している。



DTTL TMT は TMT 業界のトレンドに通じ、最先端のソートリーダーシップを生み出すため、多額の投資を行っている。また、クライアントが重要トレンドの最前線に居続けられるインサイトの提供に全力を注いでいる。デロイトのメンバーファームの革新的な思考は、幅広いステークホルダー、例えば、ビジネススクール、業界団体、政府機関など、あらゆる規模の企業にとって非常に貴重なものとして求められている。

## メンバーファーム

北南米、ヨーロッパ・中東・アフリカ (EMEA)、アジア太平洋地域の 45 ヶ国にメンバーファームの TMT 部門がある。

## TMT クライアント

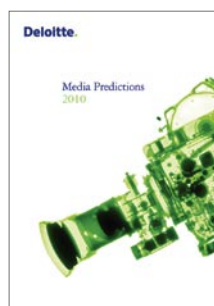
デロイト メンバーファームの TMT 部門のクライアントには以下の企業が含まれる。

- Fortune Global 500® の TMT 企業の 92%
- 世界トップ 24 のテクノロジー企業の中の 21 社
- 世界最大のメディア企業 7 社すべて
- 世界トップ 22 のテレコミュニケーション企業の中の 21 社

## TMT のソートリーダーシップの一例

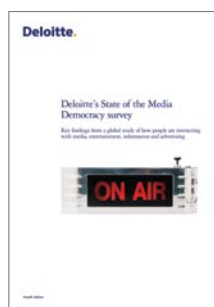
### Predictions 2010

グローバル TMT の 2010 年版「*Predictions*」は今年、世界 48 ヶ国で発表され、2010 年 6 月の時点で世界中のメンバーファームの数千におよぶクライアントに提供されている。本レポートは、メンバーファームの専門スタッフ、クライアント、業界アナリスト、数十万人もの定量調査対象者の 1 年間にわたる調査結果を基に作成されている。



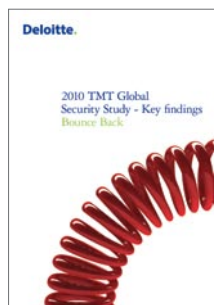
### State of the Media Democracy Survey 2010

DTTL TMT が複数の国で発表している「*State of the Media Democracy Survey*」の第 4 版では、デジタル化によるコンテンツの消費のされ方の根本的な変化、世代ごとの消費者行動、メディア選好の将来像が論じられている。



### 2010 TMT Global Security Study—Key findings: Bounce Back

「TMT Global Security Study」の第 4 版には、テクノロジー・メディア・テレコミュニケーション業界の IT セキュリティ、プライバシーのベンチマークがまとめられている。2010 年のレポートによれば、再びの経済成長が見込まれる中、セキュリティ支出が回復しているようだ。



### Global Trends in Venture Capital 2010: Outlook for the Future

この調査は毎年、DTTL TMT グループが、北南米、アジア太平洋地域、ヨーロッパおよびイスラエルのベンチャーキャピタル団体とともに実施しており、世界中の 700 以上のベンチャー投資家の意見を評価している。



その他の TMT のソートリーダーシップについては、[www.deloitte.com/tmtpublications](http://www.deloitte.com/tmtpublications) をご覧ください。

# Fast500 結果について

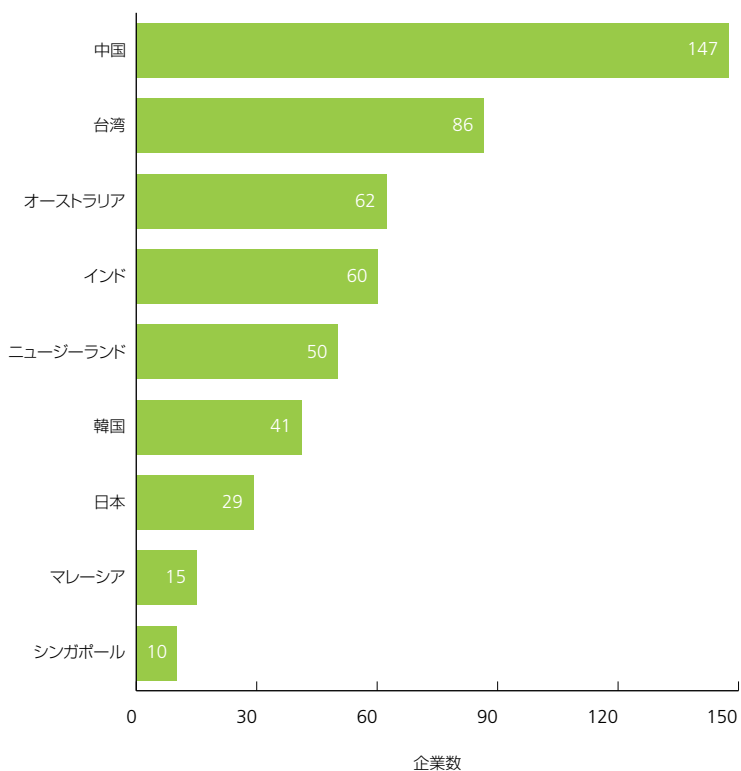
## 国別

Fast500 ランキングに名を連ねる中国企業は、2007年は53社、2008年は72社、2009年は97社と着実に増加しており、今年には147社となっている。2年連続で首位だった台湾は2位となり、アジア太平洋地域の急成長テクノロジー企業として86社がランクインした。

### トップ20社

トップ20社のうち、半数は中国、3社が台湾の企業である。インド、ニュージーランド、オーストラリアはそれぞれ2社、日本は1社となっている。トップ20社のうち、7社がインターネット企業である。

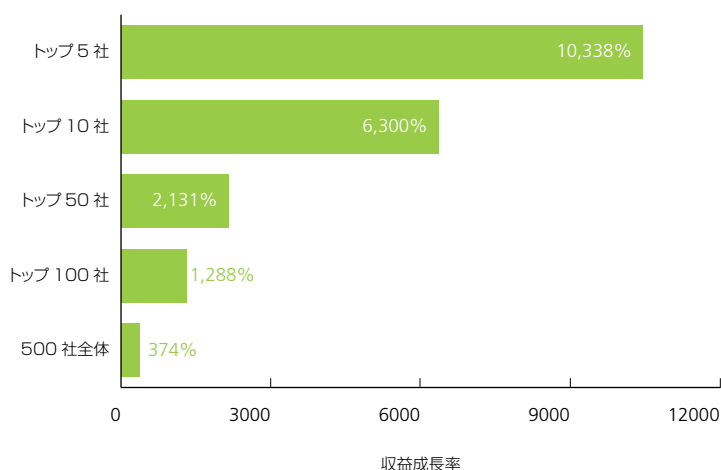
## 受賞企業の国別内訳



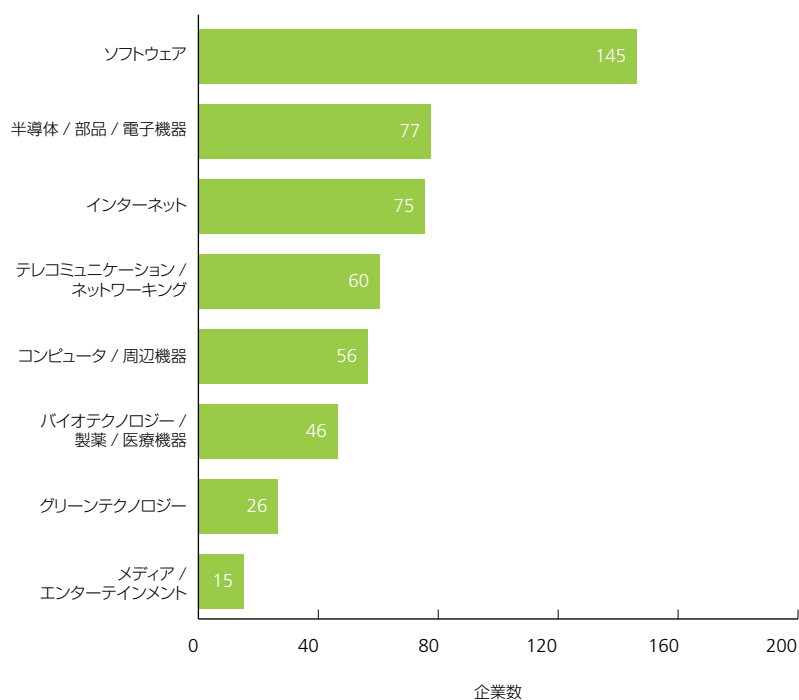
## 収益成長率別

トップ5社の直近3年間の収益成長率は平均10,338%で、前年度の8,980%を上回った。500社全体では、3年間の平均収益成長率は374%で、前年度の361%とほぼ同じだった。

## 受賞企業の収益成長率



## 受賞企業の業種

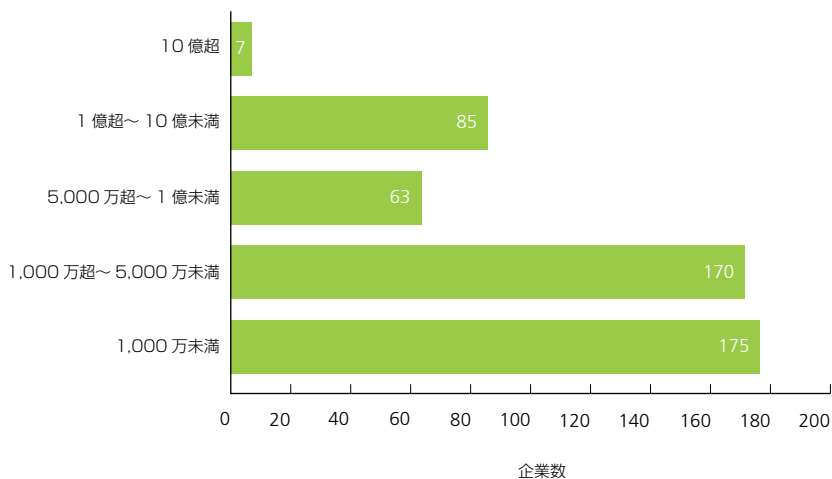


## 業種別

業種別ではソフトウェアが4年連続でトップとなり、2009年の163社からは減少したものの、トップ500社中、ソフトウェア会社が145社を占めた。しかし、この数にも関わらず、トップ20入りを果たしたソフトウェア会社は1社もなかった。

ソフトウェアの約半分の77社が受賞した半導体 / 部品 / 電子機器分野は第2位となった(前年度の受賞企業の数も今年度とほぼ同じ76社)。第1位を獲得した台湾のGiga Solar Materialsは、半導体 / 部品 / 電子機器分野の企業である。インターネット企業は、第2位を獲得した2009年よりも3社少ない75社で、第3位に後退したが、前年度の2倍の4社がトップ10入りを果たした。

## 受賞企業の年間収益(単位:米ドル)



## 収益別

これまでと同様、受賞企業の大多数(2010年度は345社)は収益5,000万ドル未満で、年間収益が5～10億米ドルだったのは148社、10億米ドル超を記録したのは7社だった。

## 業種・国別

トップとなったソフトウェア分野で最も多くの受賞企業を輩出したのは中国（40社）で、2009年度から半減したものの、インド（33社）がそれに続いた。半導体／部品／電子機器分野では、過去3年間と同様、今年も台湾が最も多くの受賞企業を輩出し（50社）、インターネット分野では、オーストラリアが首位に立った（23社）。グリーンテクノロジーでは中国（15社）、台湾（5社）が大半を占め、コンピュータ／周辺機器分野では韓国が最も多くの受賞企業を輩出した（23社）。

受賞企業の業種・国別内訳									
	オーストラリア	中国	インド	日本	マレーシア	ニュージーランド	シンガポール	韓国	台湾
ソフトウェア	23	40	33	11	7	13	3	4	11
半導体/部品/電子機器	0	9	2	2	1	1	1	11	50
インターネット	23	13	9	10	3	15	1	1	0
テレコミュニケーション/ ネットワーキング	11	22	8	1	3	11	2	0	2
コンピュータ/周辺機器	2	16	1	0	1	7	0	23	6
バイオテクノロジー/ 製薬/医療機器	3	25	3	2	0	1	1	0	11
グリーンテクノロジー	0	15	0	1	0	1	2	2	5
メディア/ エンターテインメント	0	7	4	2	0	1	0	0	1



## 上場企業と未上場企業

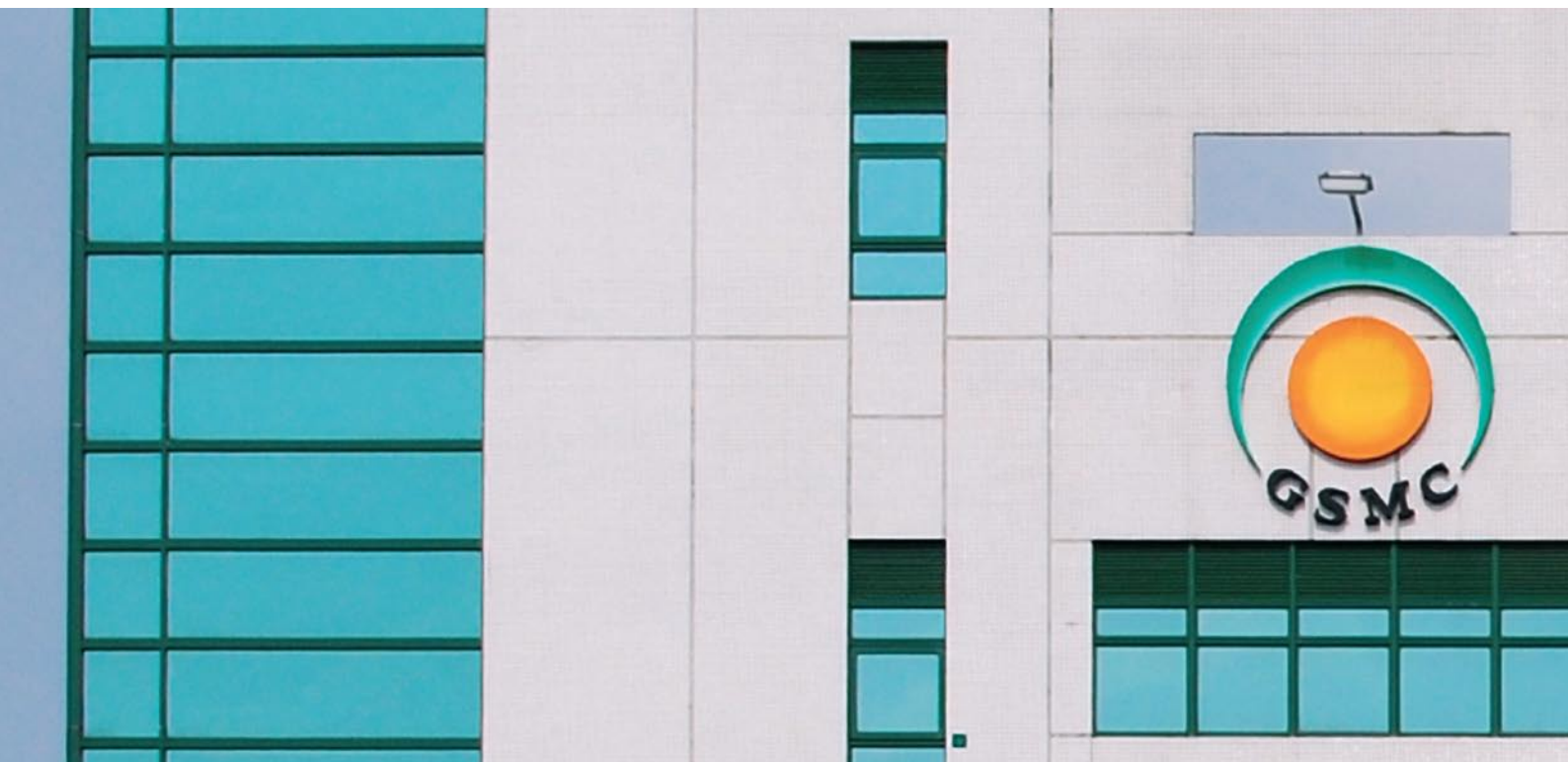
今年度の受賞企業のうち、未上場企業の数は前年度の291社から298社に増加した。

直近3年間の上場企業と未上場企業			
	2010	2009	2008
上場企業	202	209	280
未上場企業	298	291	220



# 頂上からの眺め：

## Giga Solar Materials CEO Ji-Rei Chen インタビュー



**デロイト：**御社は3年間で24,694%の収益成長を記録しました。この成長の最も重要な要因は何ですか。

**Ji-Rei Chen：**2004年以來、弊社は、台湾の省エネルギー業界を支える太陽電池用の導電性ペーストの開発に注力してきました。3年前から大量生産に着手し、台湾最大手の太陽電池メーカーであるGintech Energy Corporationに弊社製品を販売しました。金融危機と太陽電池の需要の両面から、試験、認定のため、太陽電池メーカーにサンプルを送付する機会が増えました。弊社の市場シェアと評判は急増し、台湾最大の太陽電池用導電性ペーストのサプライヤーになりました。技術的な優位性と価格競争力から、弊社はアジア、ヨーロッパ市場に進出し、以來、収益成長率は飛躍的に上昇しました。

**デロイト：**かつて外国企業、中国企業が持っていた市場シェアをどのように奪ったのですか。Gigaと他社を差別化するものは何ですか。

**Ji-Rei Chen：**弊社の差別化戦略の中心となるのは、優れたサービスと技術革新です。お客様は、太陽電池用導電性ペーストに品質、効率性、

バリエーションを求めています。お客様のため、期日通りに問題を解決できる弊社は、対応が弊社ほど迅速でない外国企業に対して、競争上、非常に優位な立場にいます。さらに、最近の高温反応釜など、研究開発施設への投資により、カスタム製品のイノベーションを推進しており、そのことも競争力の主な要因になっています。

**デロイト：**製品イノベーションは、御社のアルミニウムペーストの成長において重要な役割を果たしています。このイノベーションをもたらしたのは何ですか。

**Ji-Rei Chen：**アルミニウムペーストの開発にはどっちつかずの領域はありません。勝者がすべてを手に入れる市場です。そのため、弊社はイノベーションを取り入れました。研究開発チームを拡大し、研究開発者の数と予算を増やし、研究開発機材を徐々にアップグレード、新調しました。また、学校と連携し、情報や技術を共有できる場を設けました。



# 碩禾電材

デロイト：今後、どのようにして成長を維持していきますか。

**Ji-Rei Chen**：既存のクライアントのため、画期的な製品を開発するだけでなく、太陽電池用導電性ペーストをてこ入れし、現在クライアントでない企業にも広めることが、弊社の短期的な目標です。中期的には、N型用の銀ペースト、導電性アルミニウムペーストなど、さらなる材料の開発にも取り組んでいきます。太陽電池用導電性ペーストシリーズを強化し、省エネルギー業界向けの特殊な材料をさらに開発することにより、ビジネスを拡大、強化する計画です。

デロイト：御社の首脳陣が他とは違うと思うのはどんな所ですか。

**Ji-Rei Chen**：Giga Solar Materials の経営陣には全員、しっかりと技術経歴と経営経験があります。弊社の製品技術、研究開発プログラムの成功は彼らの努力によるものです。粘り強さが彼らのモットーであり、規律を教え込み、製品イノベーション、質の高いサービスの提供に注力しています。

---

デロイト：御社の企業姿勢を一言で表すと何ですか。

**Ji-Rei Chen**：クライアントが自分自身を知っている以上にクライアントを知ることです。

---



# 最高の業績を挙げた企業： トップ5企業プロフィール

## トップ5について

- 3年間の平均成長率が10,338%
- グリーンテクノロジー企業2社
- インターネット企業2社
- 中国企業2社
- 2年連続トップ5入り：GREE Inc

表彰台に上がったのは、絶好調の5社だ。2年続く経済停滞の中、急成長したこれらの企業は、3年間で平均10,338%という収益成長率を達成し、2009年の8,980%を上回った。

首位に立ったのは、台湾の半導体企業、Giga Solar Materials Corpで、3年間の収益成長率が24,694%と、前年度の第1位の29,577%に匹敵する数字を達成した。

トップ5企業とはどのような企業であり、何をしているのか。その答えを自らの言葉で語ってもらった。

## 1. Giga Solar Materials Corp



碩禾電子材料股份有限公司  
GIGA SOLAR MATERIALS CORP.

Giga Solar Materials Corp (GSMC) は、太陽光電池の製造用に開発された厚膜メタライゼーションペーストを提供している。提供しているペーストには、前面導体用の銀 (Ag) ペースト、裏面電極用のアルミニウム (Al) ペースト、アルミニウム背面電解層の裏面導体用の銀 / アルミニウム (AgAl) ペーストがある。これらのペーストは、太陽電池基板の両面の物理、機能要件によって、求められるメタライゼーションペーストの特性が多く異なるという理解のもとで開発された。

所在地	台湾
業種	半導体 / 部品 / 電子機器
設立年	2005年
CEO	Ji-Rei Chen
3年間の成長率	24,694%
ウェブサイト	<a href="http://www.gigasolar.com.tw">www.gigasolar.com.tw</a>

---

## 2. Vocus Communications

---



Vocus Communications は、オーストラリア、ニュージーランド、米国のテレコミュニケーション企業、ISP にホールセール音声、IP トランジットサービスを提供している。サービスプロバイダーがすばやく簡単に自社の顧客基盤のための新サービスを配備できる、パフォーマンス、アベイラビリティ、スケーラビリティに優れたコミュニケーションサービスを提供する同社は、Vodafone、iiNet、Internode、Yahoo、BigAir など、トップクラスのインターネットブランドを含む 120 以上の顧客を抱えている。

所在地	オーストラリア
業種	インターネット
設立年	2007 年
CEO	James Spenceley
3 年間の成長率	11,306%
ウェブサイト	<a href="http://www.vocus.com.au">www.vocus.com.au</a>

---

## 3. China United Cleaning Technology Co Ltd

---



China United Cleaning Technology Co Ltd (CUC) は、半導体、TFT 液晶、高度洗浄技術分野のトップ企業が SAIF Partners の投資を受けて設立した合併企業である。CUC は、結晶シリコン太陽電池の製造ラインのターンキーサービス全般に力を入れており、高効率太陽電池、モジュール、アプリケーションも提供している。CUC の製品は、太陽光エネルギー、半導体、TFT 液晶などの分野で幅広く使われている。

所在地	中国
業種	グリーンテクノロジー
設立年	2004 年
CEO	Liangxin Sun
3 年間の成長率	7,744%
ウェブサイト	<a href="http://www.cuckwd.com">www.cuckwd.com</a>

---

## 4. GREE Inc

---



GREE Inc は、ソーシャルネットワーキングサービス (SNS) に従事するインターネットメディア企業で、プロフィール、日記、コミュニティ、写真、メールといった機能をユーザーに提供している。GREE は、基本的な SNS 機能に加え、ソーシャルゲーム、フラッシュゲーム、占い、辞書サービス、質問・回答サービス、ニュース、音楽などを携帯電話ユーザーを提供している。

所在地	日本
業種	インターネット
設立年	2004 年
CEO	Yoshikazu Tanaka
3 年間の成長率	4,210%
ウェブサイト	<a href="http://www.gree.co.jp">www.gree.co.jp</a>

---

## 5. Guodian United Power Technology Company Ltd

---



Guodian United Power Technology Co Ltd (GDUPC) は、中国最大の風力発電事業者である。GDUPC は、4 社の完全所有会社と 3 社の持ち株会社を所有している。風力発電機の製造および研究開発に注力する 5 つの製造拠点を展開し、同社が開発した低温、常温 1.5MW 風車に見られるように、独自に技術革新を進めている。同社は現在、独自の知的所有権を持つ大規模 3MW、5MW 風車を開発している。GDUPC は、低炭素社会を推進し、自社を信頼できる国内風車ブランドとして確立して、中国のグリーンエネルギーの能力を向上するため、多大な努力を行っている。

所在地	中国
業種	グリーンテクノロジー
設立年	2004 年
CEO	Dongyuan Liu
3 年間の成長率	3,738%
ウェブサイト	<a href="http://www.gdupc.com.cn">www.gdupc.com.cn</a>





# 2010年 デロイト アジア太平洋地域 テクノロジー Fast500 ランキング

2010年「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500 ランキング」の直近3年間の平均収益成長率は374%で、2009年の366%とほぼ同じだったが、2008年以前ほどではなかった。最も急成長した企業は台湾のGiga Solar Materialsで、24,694%というすばらしい成長率を達成した。

今年度もソフトウェア分野からの受賞が最も多く、145社となっている。ただし、最初に登場するソフトウェア企業は第29位だ。半導体/部品/電子機器分野からは77社が受賞した。また、インターネット企業は75社で第3位を獲得し、うち4社がトップ10入りを果たした。

## 市場の覇者たち

アジア太平洋地域における最も急成長しているテクノロジー企業の成長を測定・認識・分析するための世界的な基準を提供する「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500 ランキング」。500社が直近3年間の収益成長率に従ってランク付けされている。

### DTTL TMT インダストリーグループの受賞企業の決定方法

2010年「デロイト アジア太平洋地域 テクノロジー Fast500 ランキング」の受賞企業は、アジア太平洋地域に本社を置く、直近3年間で最も高い収益成長率を達成した上場・非上場テクノロジー・メディア・テレコミュニケーション企業500社で構成されている。テクノロジー Fast500社にふさわしく、受賞企業には、50,000米ドル以上の年間事業収益が求められる。

DTTI TMT インダストリーグループは、各社が提供する情報はすべて正確であると見なし、情報を独自に検証していない。

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
1	Giga Solar Materials Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	24,694.097
2	Vocus Communications Ltd	Australia	Internet	11,305.603
3	China United Cleaning Technology Co Ltd	China	Green Technology	7,744.267
4	GREE Inc	Japan	Internet	4,210.151
5	Guodian United Power Technology Co Ltd	China	Green Technology	3,738.076
6	AdChina Ltd	China	Media and Entertainment	2,743.696
7	Beijing LOIT Technology Ltd	China	Telecommunications / Networking	2,514.570
8	Xero Ltd	New Zealand	Internet	2,250.260
9	Hotels Combined Pty Ltd	Australia	Internet	1,925.685
10	Microview Technology Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	1,876.611
11	Beijing Jingdong Century Trading Co Ltd	China	Internet	1,813.046
12	Beijing GPMedical Technologies Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	1,804.187
13	Young Fast Optoelectronics Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	1,773.397
14	FatPipe Networks India Ltd	India	Telecommunications / Networking	1,765.226
15	Beijing Xueda Information Technology Co Ltd	China	Internet	1,747.125
16	Shenzhen Easou Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	1,701.050
17	Beijing NetQin Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	1,686.701
18	Ad2Pro Media Solutions Pvt Ltd	India	Media and Entertainment	1,648.978
19	Touch Media International Holdings	China	Media and Entertainment	1,579.241
20	Gopher Ltd	New Zealand	Internet	1,456.325
21	iYogi Technical Services Pvt Ltd	India	Internet	1,437.595

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
22	Bioduro (Beijing) Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	1,416.943
23	MOL AccessPortal Berhad	Malaysia	Internet	1,181.500
24	Nature Shop Ltd	New Zealand	Internet	1,106.388
25	Mobilis Networks Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	1,078.870
26	Moreens Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	1,039.273
27	Pilani Soft Labs Pvt Ltd	India	Internet	1,024.506
28	Nishoku Technology Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	1,000.597
29	Baofeng Network Technology Co Ltd	China	Software	990.244
30	Guangzhou Best-study Education Group	China	Internet	982.168
31	Vancl (Beijing) Technology Co Ltd	China	Internet	942.898
32	Next Window Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	904.981
33	TD Tech Ltd	China	Telecommunications / Networking	903.339
34	Emantra Pty Ltd	Australia	Internet	856.404
35	Clearpoint Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	831.937
36	Force Mos Technology Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	823.437
37	Ozsale Pty Ltd	Australia	Internet	821.212
38	Pollenizer Pty Ltd	Australia	Internet	818.766
39	Win Win Precision Technology Co Ltd	Taiwan	Green Technology	807.129
40	Beijing EVOC Intelligent Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	726.538
41	Beijing Sound-Puhua Technology Co Ltd	China	Green Technology	724.138
42	Wondershare Software Co Ltd	China	Software	714.423
43	UC Mobile Ltd	China	Telecommunications / Networking	711.504
44	Stateless Systems	Australia	Internet	698.114
45	Livesense Inc	Japan	Internet	695.484
46	Vriti Infocom Pvt Ltd	India	Internet	686.797
47	UBright Optronics Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	676.921
48	Ramp Holdings Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	666.739
49	58.com	China	Internet	663.673
50	Beijing Brainaire Storage Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	654.140
51	The Website Marketing Group Pty Ltd	Australia	Internet	650.000
52	Sysware Technology Co Ltd	China	Software	635.122
53	switched on media	Australia	Internet	629.335
54	Orenda Sdn Bhd	Malaysia	Software	621.081
55	Appotech Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	578.394
56	Christchurch City Networks Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	565.750
57	Ads it! Media Corp	China	Computers / Peripherals	563.683
58	AsiaTelco Technologies Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	543.694
59	Hutchison MediPharma Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	543.508
60	Leader Kings Environment Security Technology Co Ltd	China	Green Technology	541.513
61	China Transinfo Technology Corp	China	Telecommunications / Networking	536.773
62	Qihoo Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	527.192
63	Megabuy Group	Australia	Computers / Peripherals	519.139
64	Adimmune Corp	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	512.834
65	LandOcean Energy Services Co Ltd	China	Software	498.526
66	AnaPass Inc	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	493.968
67	Beijing AKEC Medical Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	482.473
68	Online Ventures Pty Ltd (trading as SiteMinder)	Australia	Software	478.245
69	uniDap Solutions Pty Ltd	Australia	Software	473.362
70	Shenzhen TINNO Mobile Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	471.684
71	Arclite Optronics Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	449.023
72	Nexus Techno Solutions Pvt Ltd	India	Software	432.988
73	nSynergy	Australia	Software	430.412
74	Pony Testing International Group (Shanghai) Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	426.943
75	Yangwoo Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	423.151
76	Nitor Infotech Pvt Ltd	India	Software	419.849
77	Mobien Technologies Pvt Ltd	India	Software	415.541
78	Telemetry Research	New Zealand	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	403.253
79	Forest Interactive Sdn Bhd	Malaysia	Telecommunications / Networking	401.249
80	iCreate Software Pvt Ltd	India	Software	399.892
81	Rubik Financial Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	395.839

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
82	Le Shi Internet Information & Technology Corp Beijing	China	Media and Entertainment	394.762
83	Beijing Zhonghangshixin Assemble Project Ltd	China	Green Technology	391.973
84	Golden Spring Internet of Things Inc	China	Internet	387.859
85	Times-7 Research Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	381.468
86	Mindwave Solutions Pte Ltd	Singapore	Software	376.430
87	Microbio Co Ltd	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	374.072
88	Anittel	Australia	Software	373.003
89	Kuliza Technology Pvt Ltd	India	Software	361.232
90	Beijing Unifly Scientific and Technology Co Ltd	China	Green Technology	357.877
91	IDenizen Smartware Pvt Ltd	India	Software	353.100
92	Observatory Crest Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	352.288
93	Excelsior Medical Co Ltd	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	350.347
94	GEONG Information Technology (Beijing) Ltd	China	Software	341.308
95	iDimension MSC Sdn Bhd	Malaysia	Software	338.951
96	Beijing PDE Information Technology Co Ltd	China	Software	338.757
97	Shanghai Times Bright China	China	Software	334.457
98	Tencent Inc	China	Internet	325.654
99	Sonar Ltd	New Zealand	Internet	324.398
100	Beijing Yicheng Bioelectronics Technology Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	313.878
101	Platinum Safety Ltd	New Zealand	Software	312.722
102	Sunext Technology Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	312.149
103	inTechnology Distribution Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	311.901
104	PK Online Ventures Pvt Ltd	India	Media and Entertainment	309.981
105	Phoeton corp	Japan	Semiconductors, Components and Electronics	306.258
106	JustCommodity Software Solutions Pte Ltd	Singapore	Software	302.571
107	Biomatters Ltd	New Zealand	Software	297.754
108	Marops Ltd	New Zealand	Software	297.545
109	UNISITS Technology Co Ltd	China	Software	296.104
110	Hiconics Drive Technology Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	296.002
111	2C Light Co Ltd	New Zealand	Green Technology	295.528
112	Grandhope Biotech Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	293.040
113	SMS Country Networks Pvt Ltd	India	Internet	292.427
114	Kyland Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	290.655
115	Stack Devices Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	290.524
116	ROWIN Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	289.909
117	Chi Mei Materials Technology Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	288.666
118	AutoNavi Software Co Ltd	China	Software	288.175
119	Union Mobile Pay Ltd	China	Telecommunications / Networking	287.511
120	CDC Global Services Corp	China	Telecommunications / Networking	280.676
121	UFO Moviez India Ltd	India	Media and Entertainment	278.259
122	Beijing Fastweb Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	273.881
123	M2 Telecommunications Group Ltd	Australia	Internet	272.794
124	China Information Technology Inc	China	Software	269.219
125	Vtion Technology (China) Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	269.132
126	ZNet Technologies Pvt Ltd	India	Internet	267.956
127	Gvitech Technologies	China	Media and Entertainment	267.298
128	Morpho Inc	Japan	Software	266.371
129	TSC Auto ID Technology Co Ltd	Taiwan	Computers / Peripherals	263.013
130	tella Inc	Japan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	262.002
131	Get Price Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	257.774
132	Asia Electronic Material Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	256.944
133	Shanghai Chempartner Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	256.491
134	Guokang Healthcare Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	255.459
135	Beijing HaitaiFangyuan High Technology Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	251.758
136	Sinovac Biotech CoO Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	251.026
137	Beijing NineStar Technology Joint-Stock Co Ltd	China	Software	250.512
138	Ability Opto-Electronics Technology Co	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	248.743
139	SINFOR Technologies Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	248.713
140	Hanwang Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	248.526
141	iSoftStone Information Technology (Group) Co Ltd	China	Computers / Peripherals	247.438

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
142	Global Data Solutions Ltd	China	Software	245.906
143	Bleum Inc	China	Software	245.238
144	Crucialtec Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	245.134
145	Quick Heal Technologies Pvt Ltd	India	Software	243.763
146	Beijing Irtouch Systems Co Ltd	China	Computers / Peripherals	243.215
147	Beijing Leyard Electronic Technology Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	242.408
148	Kern Technologies Ltd	New Zealand	Internet	241.441
149	Ansarada Pty Ltd	Australia	Software	240.073
150	Eyede Ltd	New Zealand	Semiconductors, Components and Electronics	237.782
151	Entire Technology Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	236.315
152	Dnion Technology Shanghai Co Ltd	China	Internet	235.392
153	SmarTrak Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	232.570
154	China Enfi Engineering Corp	China	Green Technology	230.228
155	Feitian Technologies Co Ltd	China	Software	229.772
156	High Power Opto Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	229.392
157	SGA Co Ltd	South Korea	Software	228.717
158	Beijing Zhengdong Electronic Power Group Co Ltd	China	Green Technology	227.671
159	Nazara Technologies Pvt Ltd	India	Telecommunications / Networking	227.023
160	Mobile Tracking & Data Pty Ltd	Australia	Software	226.968
161	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	226.610
162	ADICON Holding Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	225.710
163	Wistron Information Technology & Service	Taiwan	Software	225.389
164	Beijing Acctue Technology Co Ltd	China	Software	223.927
165	WARDY IT Solutions	Australia	Software	223.762
166	Pony Testing International Group (Beijing) Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	222.734
167	Beijing InHand Networking Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	222.421
168	RosterLive	Australia	Software	221.890
169	Utilibill Pty Ltd	Australia	Software	221.873
170	Manipal Universal Learning Pvt Ltd	India	Software	220.585
171	Shenzhen Kingdee Middleware Co Ltd	China	Software	218.801
172	DIOSTECH Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	214.751
173	MacroWell OMG Digital Entertainment Co	Taiwan	Software	214.744
174	OASYS solution Inc	Japan	Green Technology	214.060
175	Velocity Networks Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	213.017
176	ShareHope Medicine Co Ltd	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	211.794
177	Chia Chang Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	210.162
178	Shenzhen Rapoo Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	208.452
179	China Finance Online Co Ltd	China	Software	206.948
180	Zhejiang Dahua Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	206.308
181	China GZT Technology Inc	China	Internet	205.508
182	Beijing TONSAN Adhesive Holdings Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	205.390
183	China Wireless Technologies Ltd	China	Telecommunications / Networking	203.877
184	e-channel Online Pty Ltd	Australia	Internet	203.586
185	Maction Technologies Inc	Taiwan	Software	200.228
186	Beijing Sinotmt Communications Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	200.024
187	Beijing Highlander Digital Technology Co Ltd	China	Software	197.612
188	AzureWave Technologies Inc	Taiwan	Telecommunications / Networking	196.424
189	Kidspot.com.au Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	195.358
190	DHC Software Co Ltd	China	Software	194.062
191	Cayenne Entertainment Technology Co Ltd	Taiwan	Software	193.838
192	SuperMap Software Co Ltd	China	Software	193.465
193	Happigo Home Shopping Co Ltd	China	Media and Entertainment	193.423
194	Spirit Telecom (Australia) Pty Ltd	Australia	Internet	192.141
195	Shenzhen Tat Fook Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	191.919
196	NRL Pharma Inc	Japan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	190.489
197	Channelsoft Holdings Ltd	China	Telecommunications / Networking	189.230
198	YUDO-SUNS Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	189.100
199	Beijing Peraglobal Technology Co Ltd	China	Software	188.587
200	Doubledot Media Ltd	New Zealand	Software	185.817
201	Indialdeas.com Ltd	India	Internet	185.178

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
202	Shanghai Chaori Solar Energy Science & Technology Co Ltd	China	Green Technology	184.796
203	Meiya Pico Information Co Ltd	China	Software	182.700
204	V-Technology Co Ltd	Japan	Semiconductors, Components and Electronics	181.345
205	Neo Solar Power Corp	Taiwan	Green Technology	181.290
206	Fin-e-sential Infotech (India) Ltd	India	Software	180.889
207	Sai InfoSystem (India) Ltd	India	Computers / Peripherals	180.566
208	Green Web Sdn Bhd	Malaysia	Telecommunications / Networking	179.840
209	Paladion Networks Pvt Ltd	India	Software	179.330
210	Watchdata System Co Ltd	China	Software	179.174
211	catchoftheday.com.au	Australia	Software	179.127
212	Fractalist China Inc	China	Media and Entertainment	176.794
213	Internet Technology Group Ltd	Singapore	Internet	175.483
214	Beijing Tianshun Greatwall Hydraulic Technology Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	175.304
215	JME Engineering Co Ltd	China	Green Technology	175.028
216	Eka Software Solutions Pvt Ltd	India	Software	174.997
217	MacromatiX Holdings	Australia	Software	174.241
218	Aiotec Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	173.722
219	Beijing Wanger Biotechnology Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	173.680
220	NeoPhotonics (China) Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	173.611
221	Beijing Capitek Co Ltd	China	Software	173.572
222	Beijing Ultrapower Software Co Ltd	China	Software	173.181
223	DIGEN Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	172.990
224	Hyflux Ltd	Singapore	Green Technology	172.226
225	ValueMomentum Software Services Pvt Ltd	India	Software	171.173
226	Activate Technologies Ltd	New Zealand	Software	171.017
227	TigerSpike Pty Ltd	Australia	Software	170.698
228	RCG Holding Ltd	China	Computers / Peripherals	170.294
229	BlueFocus Communication Group	China	Media and Entertainment	169.680
230	Beijing GeoEnviron Engineering & Technology Inc	China	Green Technology	168.892
231	NextBIT Computing Pvt Ltd	India	Semiconductors, Components and Electronics	168.836
232	Beijing Hisign Technology Co Ltd	China	Software	168.593
233	Sinosoft Co Ltd	China	Software	168.223
234	Beijing Forestry University Forest Science Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	167.919
235	Jeng Shiang Precision Ind Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	167.834
236	Winlight Co Ltd	Japan	Software	167.545
237	Adways Co Ltd	Japan	Internet	167.517
238	Senztek Holdings Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	165.804
239	Hybio Pharmaceutical Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	164.962
240	Beijing Zhizhen Video Communication Science & Tech Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	164.553
241	Diksha Technologies Pvt Ltd	India	Telecommunications / Networking	164.472
242	Siltrontech Electronics Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	163.900
243	I&C Technology Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	162.655
244	Seclore Technology Pvt Ltd	India	Software	162.164
245	Biosensors International Group Ltd	Singapore	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	162.147
246	Promapp Solutions Ltd	New Zealand	Software	161.543
247	Sproket Markets Ltd	New Zealand	Internet	161.318
248	Moneual Inc	South Korea	Computers / Peripherals	160.873
249	Trauson Holdings Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	160.725
250	Userjoy Technology Co Ltd	Taiwan	Media and Entertainment	160.310
251	AZION Corp	Taiwan	Software	159.183
252	SETi Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	159.010
253	Tricubes Berhad	Malaysia	Computers / Peripherals	158.383
254	Optra Systems Pvt Ltd	India	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	157.837
255	Test and Tag International	New Zealand	Computers / Peripherals	156.305
256	Online Growth Solutions	Australia	Internet	155.743
257	Torpedo7 Ltd	New Zealand	Internet	155.570
258	Baycity Communications Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	154.549
259	G-Cube Webwide Software Pvt Ltd	India	Software	153.007
260	Beijing Forever Technology Co Ltd	China	Software	151.901
261	Silverstripe Ltd	New Zealand	Internet	151.365

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
262	BISON Electronics Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	151.101
263	Beijing Thunisoft Co Ltd	China	Software	150.739
264	CogState Ltd	Australia	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	150.694
265	Beijing Huahuan Electronics Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	150.327
266	Mobile Mentor Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	150.218
267	PSC Inc	Japan	Software	150.106
268	Beijing Teamsun Technology Co Ltd	China	Software	149.518
269	Medical Net Communications Inc	Japan	Internet	149.417
270	CapitalBio Corp	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	148.677
271	Kreateevee Sdn Bhd	Malaysia	Software	148.024
272	IPscape Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	146.953
273	Creative Distribution Automation Co Ltd	China	Computers / Peripherals	146.315
274	FreeBit Co Ltd	Japan	Internet	145.573
275	Sundia MediTech Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	145.413
276	Shenzhen Sunline Tech Co Ltd	China	Computers / Peripherals	145.307
277	Shanghai TianYa Information Technology Co Ltd	China	Internet	145.246
278	8 Telecom International Holdings Co Ltd	Singapore	Telecommunications / Networking	144.354
279	Carry Technology Co Ltd	Taiwan	Computers / Peripherals	144.146
280	OzForex Pty Ltd	Australia	Internet	144.037
281	Insyde Software Corp	Taiwan	Software	143.456
282	Beijing CoSci Med-Tech Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	143.447
283	Manthan Software Services Pvt Ltd	India	Software	142.564
284	Aura Software Security Ltd	New Zealand	Software	142.563
285	The Sleep Store Ltd	New Zealand	Internet	142.551
286	MEDIAFLAG Inc	Japan	Internet	141.787
287	Sumavision Technologies Co Ltd	China	Software	140.460
288	CABR Technology Co Ltd	China	Software	140.370
289	Bionime Corp	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	139.761
290	Konruns Pharmaceutical Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	139.685
291	Ninestars Information Technologies Ltd	India	Media and Entertainment	138.833
292	Beijing Shinetech China Software Inc	China	Software	138.302
293	Snap Internet Ltd	New Zealand	Internet	137.989
294	Valueplus Inc	South Korea	Computers / Peripherals	137.544
295	Telesmart Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	137.144
296	Beijing Asia-Eastbio-Pharmaceutical Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	137.050
297	Epileds Technologies Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	136.272
298	ChinaSoft International Ltd	China	Software	136.110
299	Shinjiru Technology Sdn Bhd	Malaysia	Internet	135.838
300	Sincere Pharmaceutical Group	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	135.677
301	Everfirst Wisefund Technology Co Ltd	China	Green Technology	134.842
302	Enlighten Design Ltd	New Zealand	Internet	134.665
303	Glodyne Technoserve Ltd	India	Software	134.438
304	Beijing Siasun Electronic systematic Inc	China	Computers / Peripherals	133.236
305	Stock & Investment of NARI Technology Development Co Ltd	China	Software	132.462
306	Distribution Central Pty Ltd	Australia	Software	130.963
307	Gintech Energy Corp	Taiwan	Green Technology	130.218
308	Shanghai Aowei Technology Development Co Ltd	China	Green Technology	129.982
309	Barun Electronics Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	129.334
310	Verve Portraits Pty Ltd	Australia	Computers / Peripherals	128.703
311	SMX Ltd	New Zealand	Software	127.195
312	OSUNG LST Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	127.163
313	Semi-Materials Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	127.063
314	Ace Digitech Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	126.766
315	Ateam Inc	Japan	Software	126.730
316	AMG Agency Ltd	New Zealand	Media and Entertainment	126.453
317	ispONE Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	125.247
318	TaiDoc Technology Corp	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	125.144
319	YEONHO ST Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	125.081
320	Jade Bird Software Co Ltd	China	Software	125.046
321	Hermes Microvision Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	123.858

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
322	ForceTEC Co Ltd	South Korea	Software	123.309
323	E-Ton Solar Tech Co Ltd	Taiwan	Green Technology	123.081
324	Shenzhen Boton Flavors & Fragrances Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	122.004
325	Panasonic Electric Works Shin Dong-A Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	121.790
326	XPEC Entertainment Inc	Taiwan	Software	119.972
327	Beijing iTowNet Cyber Technology Ltd	China	Software	119.336
328	VeriSilicon Holdings Co Ltd	China	Semiconductors, Components and Electronics	118.662
329	Abnova (Taiwan) Corp	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	118.422
330	AVACO Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	118.229
331	AsiaPay Ltd	China	Internet	118.130
332	RateGain IT Solutions Pvt Ltd	India	Software	117.291
333	TIS-KOREA Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	116.408
334	Win Semiconductors Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	116.302
335	LatentView Analytics Pvt Ltd	India	Software	116.064
336	Baycom Opto-Electronics Technology Co	Taiwan	Telecommunications / Networking	115.718
337	Cellestis Ltd	Australia	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	114.472
338	OPTIS Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	114.106
339	Food & Commodity Brokers 2008 Ltd	New Zealand	Internet	112.901
340	China Cord Blood Corp	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	112.208
341	Huanding Energy Services	China	Green Technology	110.897
342	Ferret Software Ltd	New Zealand	Software	110.716
343	Mobile Commerce Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	110.667
344	RACCOON Co Ltd	Japan	Internet	110.463
345	Beijing Blue Sky Technologies Inc	China	Software	109.621
346	VITZROTECH Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	109.317
347	Lien Chang Electronic Enterprise Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	109.213
348	Funmobile Holdings Ltd	China	Internet	108.505
349	Beijing elong Technology Co Ltd	China	Internet	108.065
350	MIA Technology Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	107.558
351	MELFAS Inc	South Korea	Computers / Peripherals	107.028
352	Crestech Software Systems Pvt Ltd	India	Software	106.784
353	Jiangsu Nandasoft Technology Co Ltd	China	Telecommunications / Networking	106.133
354	MyEG Services Berhad	Malaysia	Internet	105.965
355	Experience Networks Ltd	New Zealand	Internet	105.920
356	Beijing King-Top science and technology Inc	China	Computers / Peripherals	104.622
357	Syncmold Enterprise Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	104.228
358	Hanjin Ind Co Ltd	South Korea	Green Technology	103.674
359	3i Infotech Ltd	India	Software	103.154
360	LEO Systems Inc	Taiwan	Software	102.780
361	Beijing Beida Software Engineering Development Co Ltd	China	Software	102.673
362	Stratatel Ltd	Australia	Software	101.736
363	Woosoo Electronic Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	101.705
364	PropertyIQ NZ Ltd	New Zealand	Internet	101.623
365	Geodesic Ltd	India	Software	101.420
366	Viocorp International Pty Ltd	Australia	Software	101.069
367	Anantara Solutions Pvt Ltd	India	Software	100.822
368	Emendo Ltd	New Zealand	Software	100.712
369	Start Today Co Ltd	Japan	Internet	99.890
370	Strand Life Sciences Pvt Ltd	India	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	99.883
371	IP Payments	Australia	Software	99.394
372	Chunghwa Chemical Synthesis & Biotech Co	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	98.815
373	C.C.P. Contact Probes Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	98.500
374	Controlnet International Inc	Taiwan	Software	98.418
375	Quality Engineering and Software Technologies Pvt Ltd	India	Software	98.330
376	Sunrex Technology Corp	Taiwan	Computers / Peripherals	98.301
377	Trust-Search Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	98.080
378	Apex Science & Engineering Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	97.894
379	BK LCD Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	97.807
380	IMImobile Pvt Ltd	India	Telecommunications / Networking	97.534
381	O-RID Co Ltd	Japan	Software	97.468

Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
382	Sedania Corp Sdn Bhd	Malaysia	Software	97.129
383	Viteknolgoies Pty Ltd	Australia	Internet	96.875
384	Valuefirst Messaging Pvt Ltd	India	Telecommunications / Networking	96.837
385	Wayi International Digital Entertainment	Taiwan	Software	96.599
386	Beijing Join-Cheer Software Co Ltd	China	Software	96.312
387	Vista Entertainment Solutions Ltd	New Zealand	Software	96.286
388	Beijing Mainone Zhida Technology Co Ltd	China	Computers / Peripherals	95.354
389	Edison Opto Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	94.706
390	TracMap NZ Ltd	New Zealand	Computers / Peripherals	94.368
391	Capella Microsystems (Taiwan) Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	94.026
392	Sense of Security Pty Ltd	Australia	Internet	93.718
393	CNA Group Ltd	Singapore	Software	92.047
394	Aemulus Corp Berhad	Malaysia	Semiconductors, Components and Electronics	91.279
395	aurionPro Solutions Ltd	India	Software	91.254
396	Camson Bio Technologies Ltd	India	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	90.822
397	Wistron Corp	Taiwan	Computers / Peripherals	90.639
398	iiNet	Australia	Internet	89.444
399	EC Navi Co	Japan	Internet	89.275
400	Raydium Semiconductor Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	88.262
401	DataPro Solutions Ltd	New Zealand	Software	88.152
402	inTarvo Technologies Ltd (formerly known as RT Outsourcing Services Ltd)	India	Telecommunications / Networking	87.594
403	MNC Wireless Berhad	Malaysia	Telecommunications / Networking	87.532
404	UDE Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	87.401
405	Neople Inc	South Korea	Software	86.424
406	Revolution IT	Australia	Software	85.802
407	Praemium Ltd	Australia	Software	85.665
408	Sound Global Ltd	Singapore	Green Technology	85.487
409	Cross-Tab Marketing Services Pvt Ltd	India	Internet	84.661
410	ICSA (India) Ltd	India	Semiconductors, Components and Electronics	84.504
411	Atlassian Corp Pty Ltd	Australia	Software	84.422
412	Beijing Guangyao Electricity Equipment Co Ltd	China	Green Technology	83.960
413	Chinese Gamer International Corp	Taiwan	Software	82.550
414	Learning Seat	Australia	Internet	82.210
415	Beijing Yuande Bio-Medical Engineering Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	81.805
416	Silver Egg Technology Co Ltd	Japan	Internet	81.660
417	Beyonics Technology Ltd	Singapore	Semiconductors, Components and Electronics	80.830
418	Mindteck (India) Ltd	India	Software	80.775
419	Micro Technologies (India) Ltd	India	Software	80.388
420	S-ENERGY Co Ltd	South Korea	Green Technology	79.959
421	Direct Payment Solutions Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	79.694
422	NOWCOM Co Ltd	South Korea	Internet	79.620
423	Meere Co Inc	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	79.177
424	Generation-e	Australia	Telecommunications / Networking	79.067
425	J Touch Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	78.935
426	CBS MSC Sdn Bhd	Malaysia	Software	78.656
427	CADX Pty Ltd (trading as ProjectCentre.net)	Australia	Internet	78.375
428	Fortune Semiconductor Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	77.896
429	TechnoDex Solutions Sdn Bhd	Malaysia	Software	77.644
430	My Net Fone	Australia	Telecommunications / Networking	77.590
431	Bulletproof Networks	Australia	Internet	77.556
432	RITEQ Pty Ltd	Australia	Software	77.511
433	Tung Thih Electronic Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	77.489
434	Primeworks Corp	Japan	Software	76.988
435	Green Energy Technology Inc	Taiwan	Green Technology	76.473
436	MphasiS Ltd	India	Software	75.970
437	Chillisoft Ltd	New Zealand	Software	75.729
438	BrainPad Inc	Japan	Software	75.503
439	Hanu Software Solutions Indis Pvt Ltd	India	Software	75.226
440	Ugam Solutions Pvt Ltd	India	Internet	74.996
441	Aptos Technology Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	74.801



Rank	Company	Location	Industry sector	3-year % growth
442	eMemory Technology Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	74.660
443	Silicon Works Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	74.605
444	Walsin Technology Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	74.536
445	RedBalloon	Australia	Internet	74.277
446	Singatron Enterprise Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	73.731
447	OnMobile Global Ltd	India	Telecommunications / Networking	73.558
448	KHVatec Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	73.215
449	Voltage Inc	Japan	Software	72.562
450	Dynacard Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	72.562
451	Message4U Pty Ltd	Australia	Telecommunications / Networking	72.466
452	Indus Net Technologies	India	Internet	72.463
453	Solar Applied Materials Technology Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	72.373
454	Bahwan CyberTek Pvt Ltd	India	Software	71.972
455	Simplex Technology Inc	Japan	Software	71.866
456	Tri-Stage Inc	Japan	Media and Entertainment	71.373
457	Moshtix	Australia	Internet	71.322
458	Harbinger Knowledge Products Pvt Ltd	India	Software	70.907
459	Pilot Electronics Corp	Taiwan	Computers / Peripherals	70.849
460	Polygon Pictures Inc	Japan	Media and Entertainment	70.826
461	Joyin Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	70.661
462	E-Web Marketing Pty Ltd	Australia	Internet	70.601
463	I-FREEK Inc	Japan	Software	70.358
464	Beijing Northland Biotech Co Ltd	China	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	70.325
465	Viking Tech Corpoaration	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	70.284
466	Vision 6 Pty Ltd	Australia	Software	69.914
467	InfoSoft Global Pvt Ltd	India	Software	69.839
468	LuxNet Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	69.674
469	Inventec Corp	Taiwan	Computers / Peripherals	69.668
470	Quintessential Marketing	Australia	Software	69.614
471	LB Semicon Inc	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	69.419
472	Fitipower Integrated Technology Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	69.047
473	Stampede Solution Sdn Bhd	Malaysia	Software	68.946
474	MAG Layers Scientific-Technics Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	68.721
475	SmarTeam Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	68.605
476	Sirtex Medical Ltd	Australia	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	68.449
477	NatureWise Biotech & Medicals Corp	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	68.060
478	Talentica Software (India) Pvt Ltd	India	Software	67.768
479	Hengxin Technology Ltd	Singapore	Telecommunications / Networking	67.763
480	SmartPayroll Ltd	New Zealand	Internet	67.476
481	Yahoo!Xtra New Zealand Ltd	New Zealand	Telecommunications / Networking	67.304
482	LEAP Legal Software	Australia	Software	67.242
483	eChem Solutions Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	66.778
484	Patron Co Ltd	South Korea	Semiconductors, Components and Electronics	66.650
485	Digitech Systems Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	66.178
486	Microqual Techno Pvt Ltd	India	Telecommunications / Networking	66.159
487	QuieTek Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	65.871
488	Grape King Inc	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	65.786
489	Woojin Industrial Systems Co Ltd	South Korea	Computers / Peripherals	65.068
490	ORO Co Ltd	Japan	Software	64.618
491	Taiwan Panbiotic Laboratories Co Ltd	Taiwan	Biotech / Pharmaceutical / Medical Equipment	64.597
492	Omnitech InfoSolutions Ltd	India	Software	64.557
493	Sino-American Silicon Products Inc	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	64.094
494	Interspace Co Ltd	Japan	Telecommunications / Networking	64.006
495	Actoz Soft Co Ltd	South Korea	Software	63.749
496	San Chih Semiconductor Co Ltd	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	63.098
497	Mitake Information Corp	Taiwan	Semiconductors, Components and Electronics	62.914
498	Digital Innovation Display Corp	South Korea	Computers / Peripherals	62.890
499	Powernet Technologies Corp	South Korea	Computers / Peripherals	62.215
500	Net Starter	Australia	Internet	62.173



# 2010年 デロイト アジア太平洋地域 テクノロジー Fast500 CEO 調査

## 調査について

2002年以來毎年、「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500」プログラムの一環として、同プログラム受賞企業のCEO 500人を対象に調査を実施し、成長体験や課題について質問を行っている。彼らの新しい傾向への視点を把握し、将来の進路を予想してもらっている。

2010年第4四半期に実施した今回の調査には、アジア太平洋地域全域から、245名のCEOの皆様にご協力いただいた。

## 地域差がアジア太平洋地域の企業を分ける

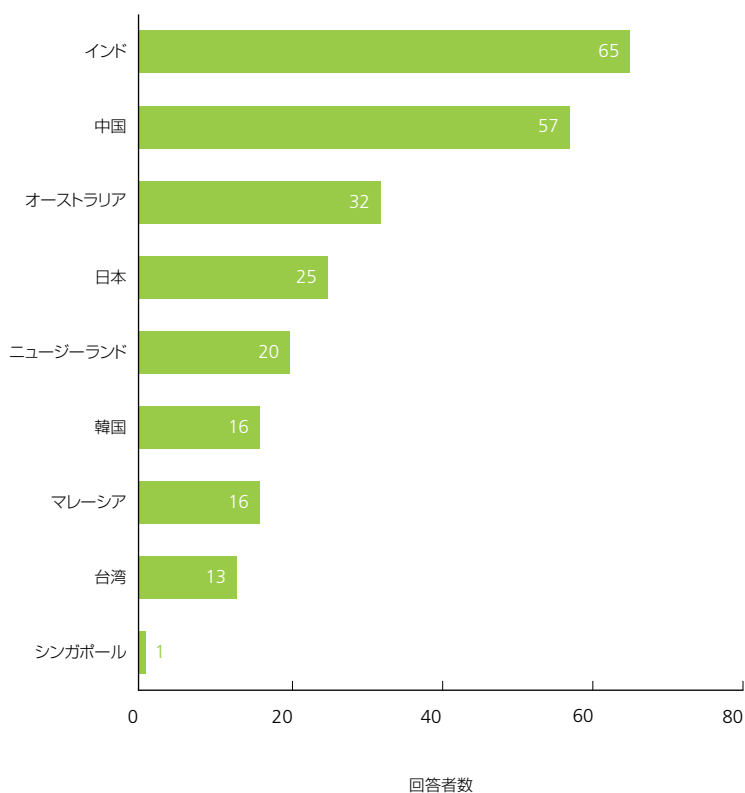
昨年からの世界的な経済の低迷の影が覆う中、「デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500」調査では、急成長企業が直面している問題を徹底的に調べた。DTTL TMT グループは、消費の刺激、税制の両面で、政府が経済圧力の緩和にどのように役割を果たしているのかを理解しようと努めた。

資金源について質問を行い、将来のカーボンプレジット市場、クラウドベースのアプリケーションサービスといった主要な業界トレンドが収益業績にどのように影響しているかを理解しようと努めた。調査に協力した245人のCEOの調査で判明したのは、地理が問題だということだ。以下のページにCEOの答えがまとめられている。

すべてのグラフのデータは「2010年 デロイト アジア太平洋地域テクノロジー Fast500 CEO 調査」を出典とする

## 回答者の国別内訳

(計：245名)

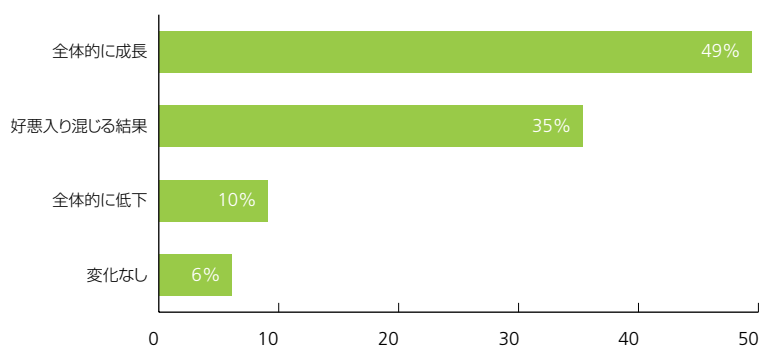


# 現在および将来の経済圧力

## 市場による違い

調査した CEO の約半数が、全体的な成長により、製品やサービスを販売している市場の経済が後押しされたと断言した。うち、70%がインドと中国の企業だった。業績が好悪入り混じる結果になったと答えた 35%、業績が低下したと答えた 10% の大部分は、インド、中国以外のアジア太平洋地域の企業だった。

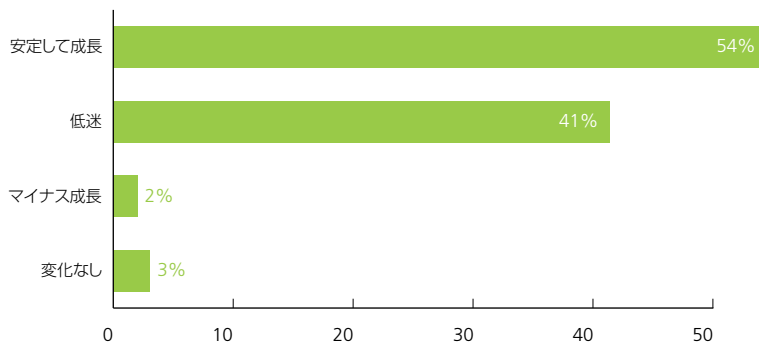
直近 12 ヶ月間で、貴社が製品やサービスを販売している主要地域の経済はどのように変化しましたか？



## 好悪入り混じる展望

今後も安定した成長が見込まれると考えている CEO は全体の 54% で、その多くがインドと中国の企業だ。今後 12 ヶ月間、経済が低迷していると考えているニュージーランド、日本、韓国の CEO とは対照的だ。

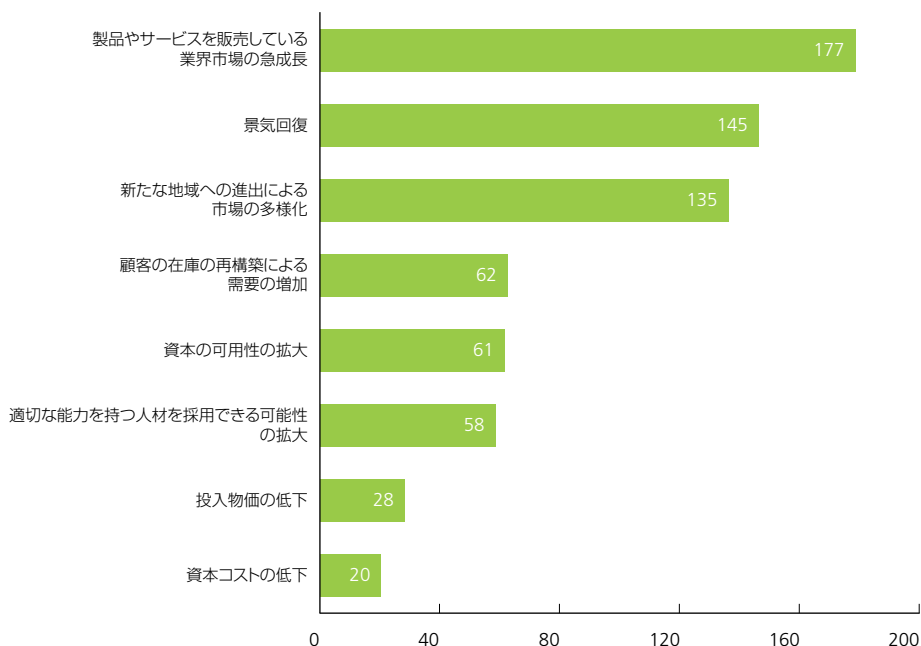
今後 12 ヶ月間で、貴社の主要市場の経済はどのようになると考えているか？



### 来年は好転する。なぜなら…

来年、自社の業績が好転する要因として、業界市場の成長（177人）、景気回復（145人）、新たな地域への進出による市場の多様化（135人）が挙げられた。

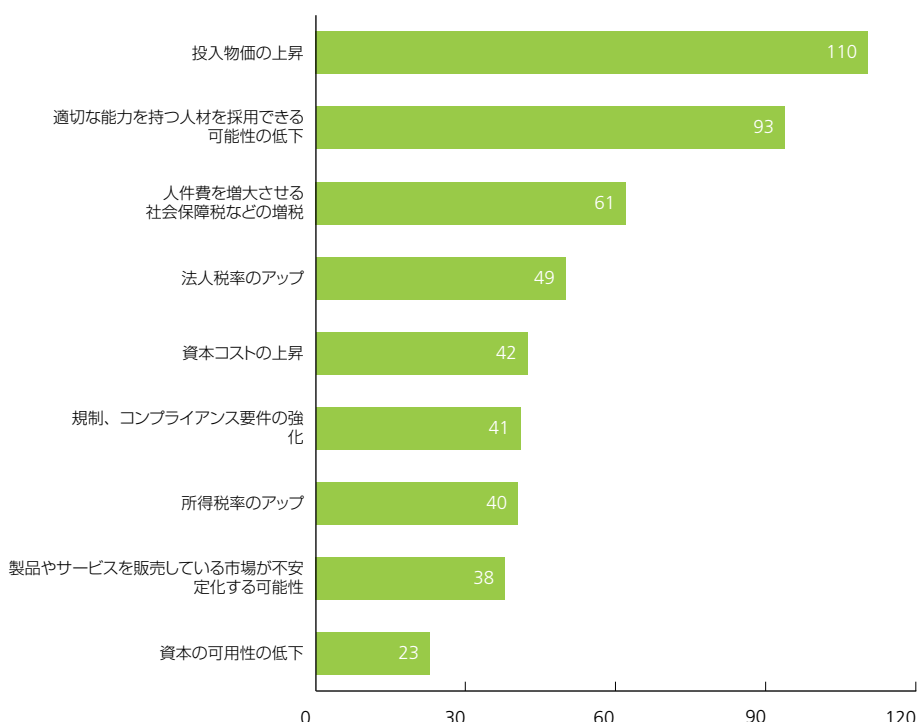
### 今後12ヶ月間で、貴社の業績が好転すると予想する主な外部要因は？



### しかし、用心は怠らずに

110人のCEOが投入コストの上昇を懸念していた。また、優秀な人材の不足が影を落としており、93人のCEOが能力のある人材の採用に苦労している。インドは何よりも優秀な人材の確保を懸念している。一方、日本の最大の不安は、法人税、所得税などの税金だった。

### 今後12ヶ月間で、貴社の業績に悪影響を及ぼすと予想する主な外部要因は？



注：上記の2つの質問項目は複数回答可となっていた。

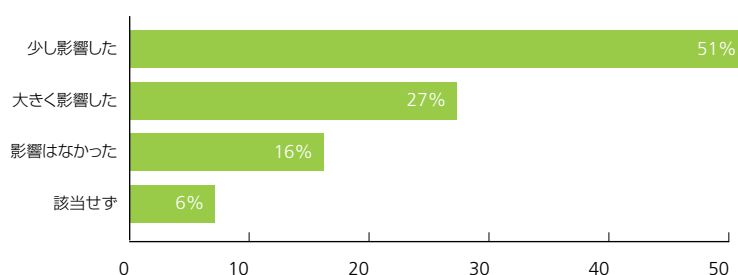
# 景気の低迷

調査した 245 人の CEO の約半数（45%）が、景気が後退した、または主要市場での業績が好悪入り混じる結果だったと報告した。成長の 8 つの要素に対する影響を尋ねたところ、好影響、悪影響の両方の回答があった。まずは、悪影響から…

## 収益成長率が鈍化

主要地域での成長、低迷の両方を報告した 45% の企業のうち、景気が収益成長率の減少にやや影響したと述べたのは 51%、大きく影響したと報告したのは 27% で、影響なしと答えたのは 16% だった。

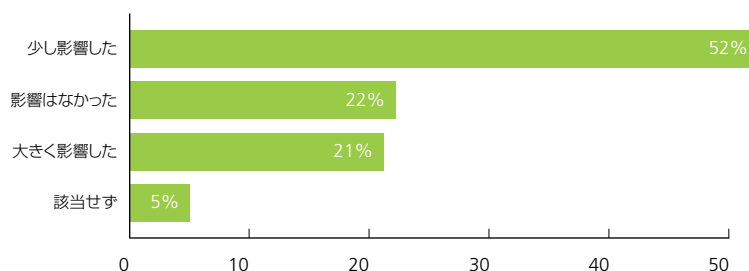
## 景気低迷による貴社の収益成長率への影響は？



## 収益性が低下

回答した企業の約 3 分の 2（73%）が、景気後退により収益性が低下したと述べた。

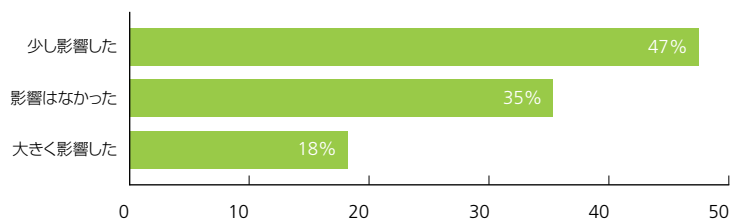
## 景気低迷による貴社の粗利益への影響は？



## 資金調達コストが増加

成長企業が資金を調達する際のハードルが増え、65% が財務 / 資本コストが増加したと述べた。

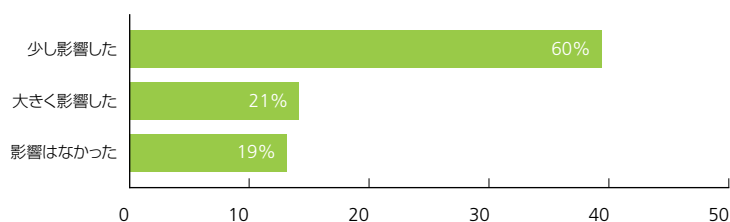
## 景気低迷による財務 / 資本コストへの影響は？



## 実売価格が下落

大多数の回答者（81%）が、経済圧力に合わせるため、平均販売価格を引き下げなければならなかった。

## 景気低迷により、平均販売価格を引き下げたか？



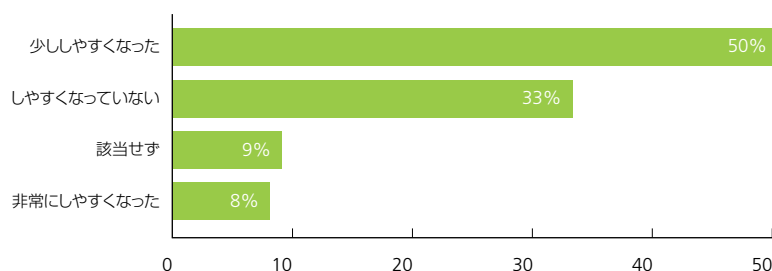
# 景気悪化のプラス面

一方で、景気低迷は、直近12ヶ月間の業績が好悪入り混じる結果だった企業、悪化した企業の45%に、人件費、運営費を中心とする財務面での明るい材料を提供している。

## 従業員の募集に関する利点

調査したアジア太平洋地域の企業の58%で従業員の雇用が容易になったが、従業員の募集に関するメリットは見られない企業も33%ある。

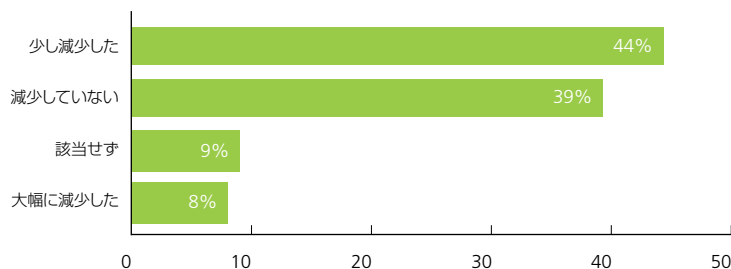
### 労働力は確保しやすくなったか？



## 人件費が減少

回答者の52%が人件費が減少したと述べた。人件費に多少の影響があったと答えたのは44%、大きな影響があったと答えたのは8%だった。

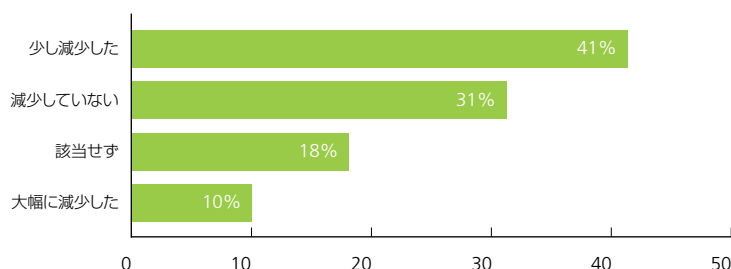
### 人件費は減少したか？



## 材料の問題は縮小

物理的な投入コストが大幅に減ったと答えたのはわずか10%の企業だった。41%の企業が若干減少したと述べた。

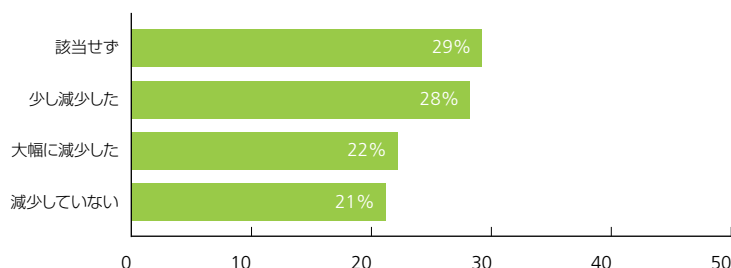
### 物理的な投入コストは減少したか？



## 購買力が増加

アジア太平洋地域の調査企業の半数で、経済的な要因により、獲得費用が減少した。

### ターゲットの獲得費用は減少したか？



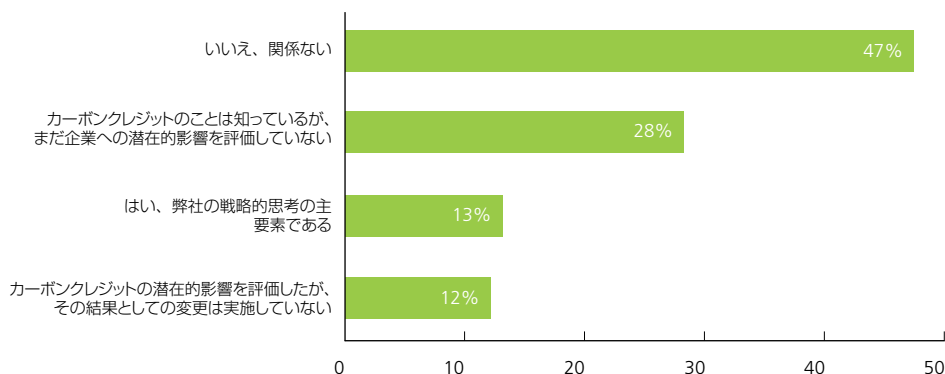
# 業界トレンド

他の市場で見られた 2 つの主な業界トレンドが、アジア太平洋地域のテクノロジー企業の成長に徐々に影響を及ぼしている。

## カーボンプレジット

アジア太平洋地域の CEO の 47% が、将来のカーボンプレジット市場とは関係がないと述べているが、CEO の 13% が来年の戦略の調整に積極的で、その大半は中国を拠点とする企業を経営している。

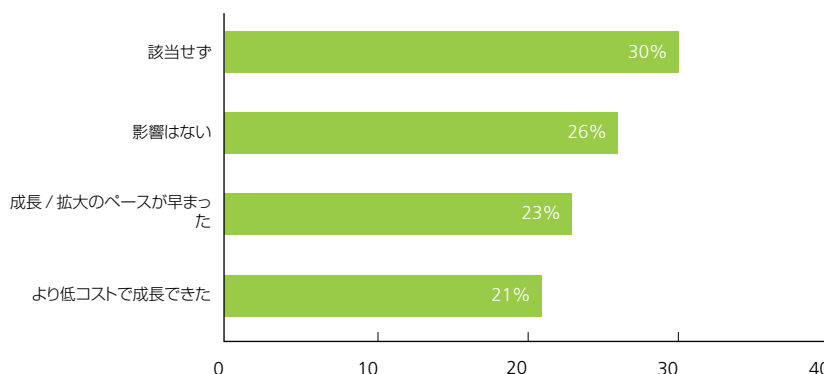
### 今後 12 ヶ月の間に将来のカーボンプレジット市場を見越して戦略を調整する予定はあるか？



## クラウドベースのアプリケーション

かなりの数の企業が、クラウドベースのアプリケーションサービスが成長に影響を及ぼしていると考えている。CEO の 23% が、これらのサービスにより、成長ベースが早まったと述べており、21% がより低コストで成長を達成したと述べた。

### 投入コストに関して、クラウドベースのアプリケーションサービスの可用性は貴社の成長に影響を及ぼしているか？







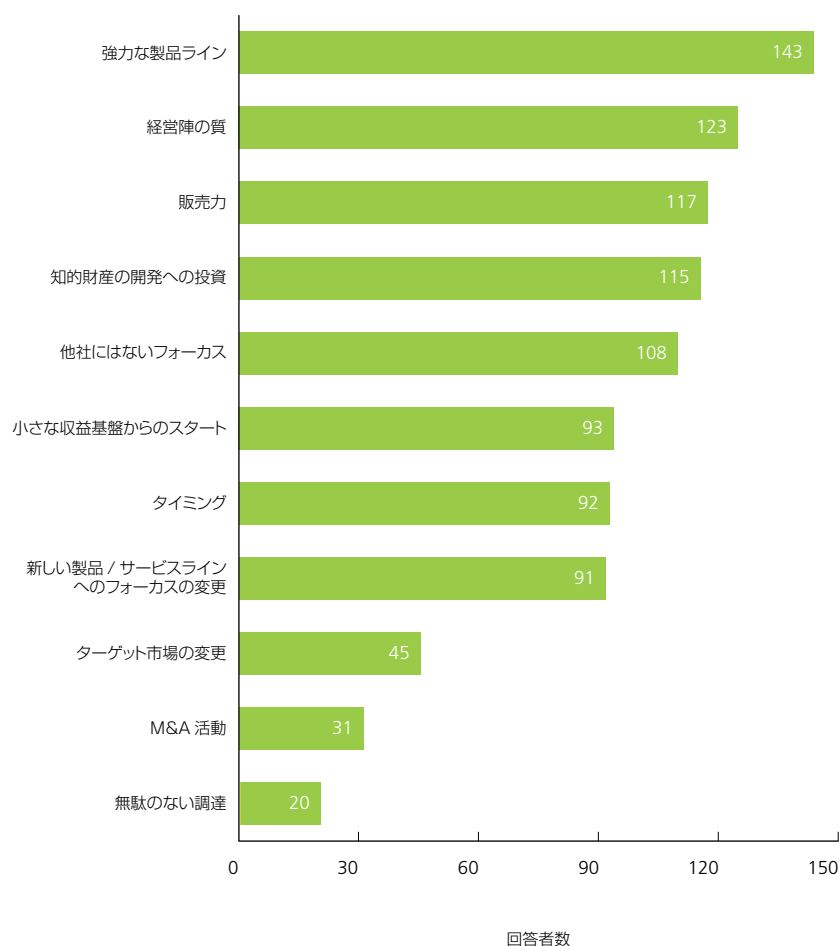
# 優れた製品のカ

昔も今も、製品によって成長がもたらされる。

## 成長に影響を及ぼしている主な要素

CEO は、直近 5 年間で振り返り、強力な製品ライン (143 人)、経営陣の質 (123 人)、販売力 (117 人)、知的財産の開発 (115 人) が急成長の主な要因だと述べた。

## 直近 5 年間で貴社が急成長を達成できた主な要因は？

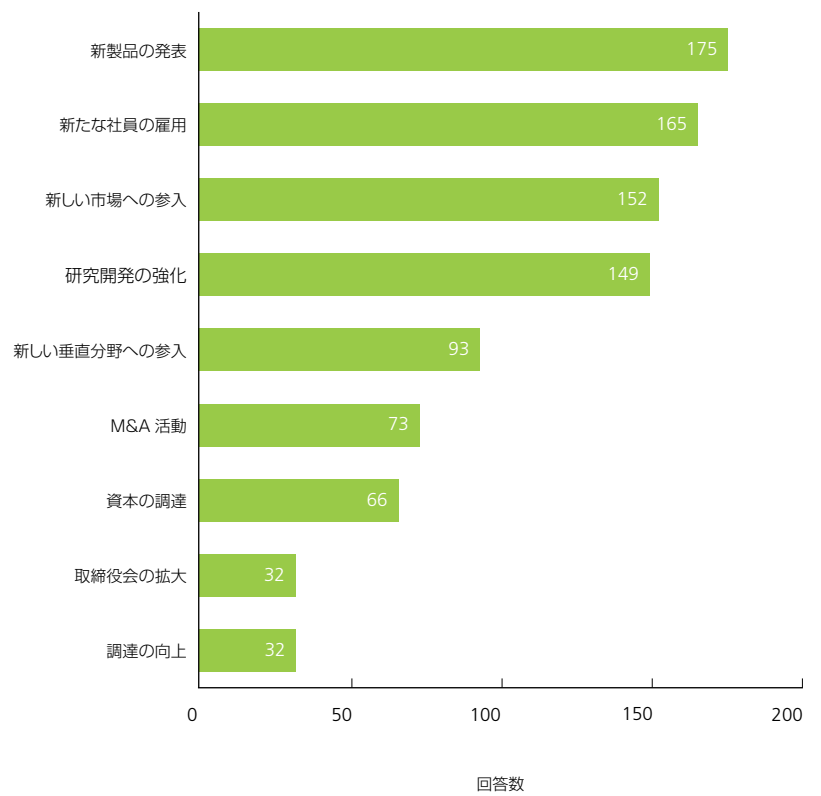


注：複数回答可。

### 成長を促進する主な変化

アジア太平洋地域の CEO は来年、新製品の発表（175 人）、新たな社員（165 人）、新しい市場（152 人）に自社の成長を期待している。

### 今後 12 ヶ月間で貴社の成長を促進するために実施する主な変化は？



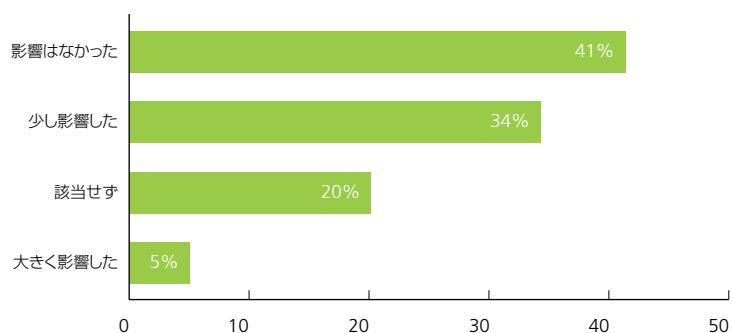
# 場所の問題

政府の役割、国債のレベルは、収益業績に大きな役割を果たすものとして報告されていない。

## 消費の刺激

回答した企業の収益業績に対する消費の刺激の役割は小さい。台湾は例外で、調査した CEO の半数が影響は大きいと述べた。

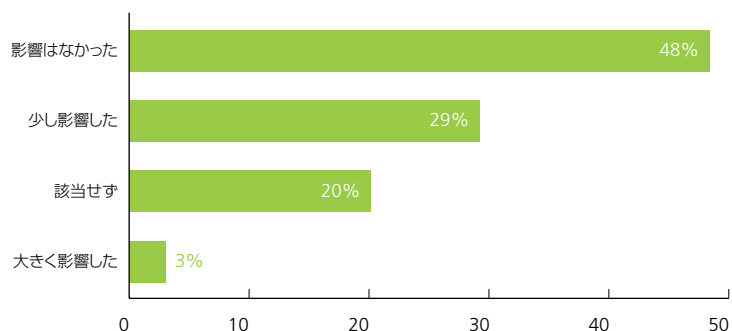
## 直近 12 ヶ月間の消費の刺激による貴社の収益業績への影響は？



## 国債

調査した CEO の 48% は、国債のレベルは販売に影響を及ぼさないと考えており、20% は国債が関係しているとは見なしていない。

## 今後 12 ヶ月間の貴社の主要市場での国債のレベルに関する懸念による販売への影響は？



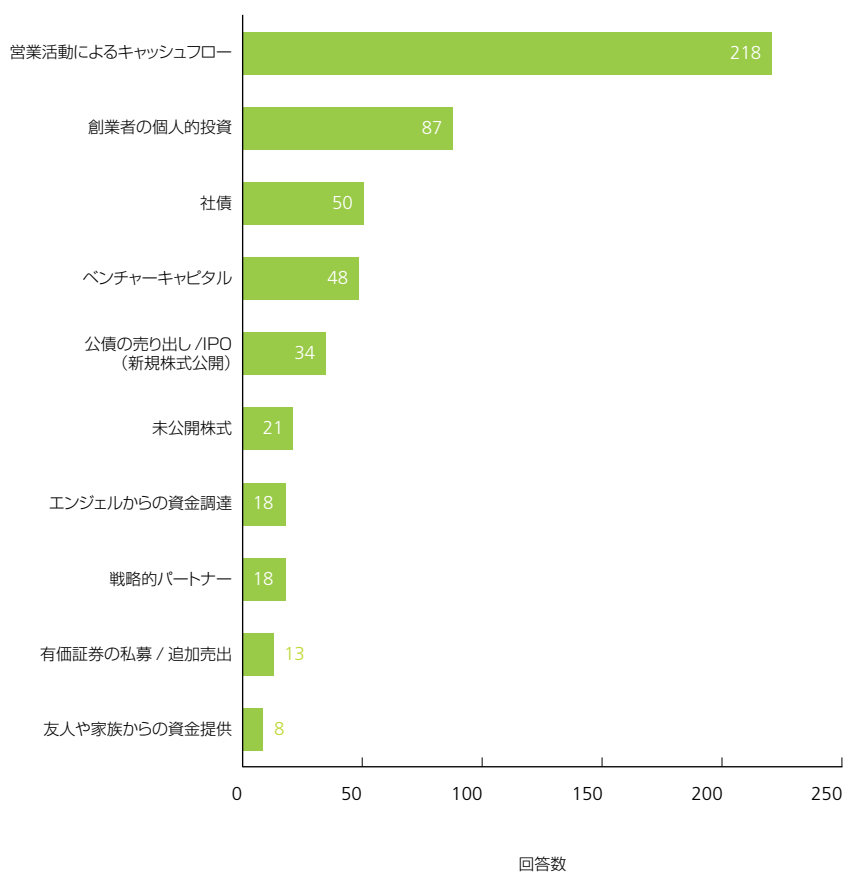
# 資金はどこに

資金は身近なところで調達されており、ほとんどの企業では、資本を調達する計画がないか、または若干の資本を調達する計画がある。

## 営業利益が経営の糧に

ほぼすべての企業で、収入は営業活動によるものが主で、245人のCEOのうち、218人が営業活動によるキャッシュフローが主な資金源だと述べた。3分の1が創業者の個人負債を資金源としていた。

## 現在までの貴社の主な / 最も重要な資金源は？



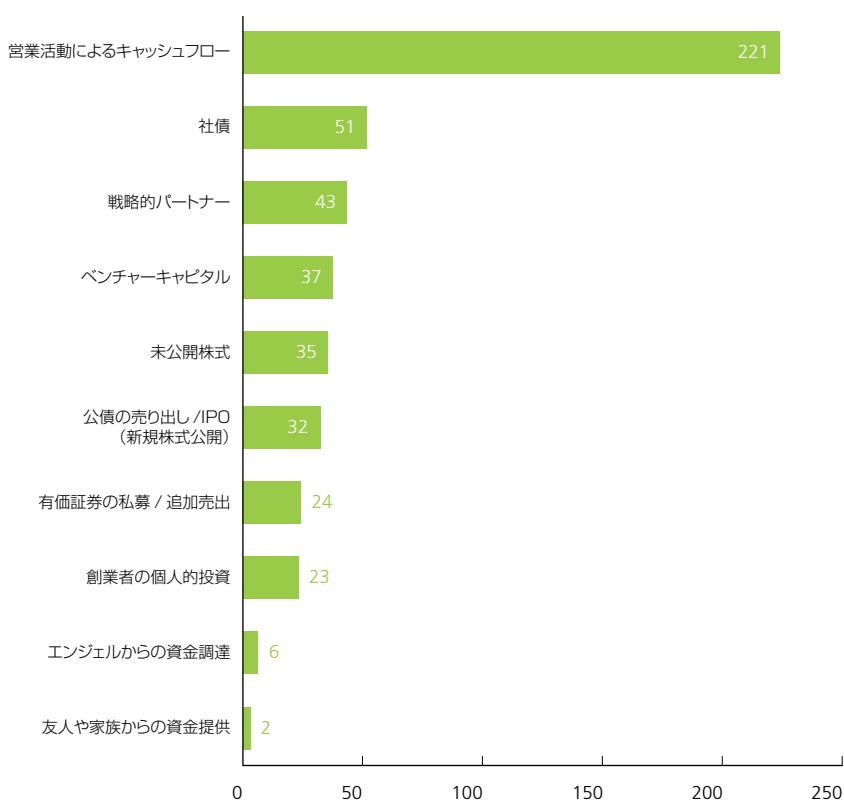
注：複数回答可。

将来の資金調達のニーズが満たされるかどうかは営業活動次第

現金は次の12ヶ月間も必要だ。将来の資金調達のニーズを満たす資金源として、CEOが最も期待しているのは営業活動(221人)で、以下、社債(51人)、戦略的パートナー(43人)、ベンチャーキャピタル(37人)、未公開株式(35人)、公債の売り出し/IPO(新規株式公開)(32人)、有価証券の私募/追加売出(24人)、創業者の個人的投資(23人)、エンジェルからの資金調達(6人)、友人や家族からの資金提供(2人)が続いた。

注：複数回答可。

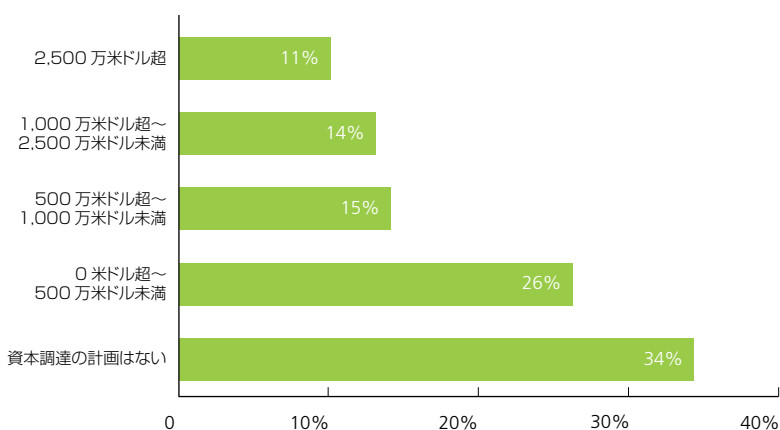
今後12ヶ月間の貴社の主な/最も重要な資金源は？



資本の調達

調査した245社のうち、3分の1以上が来年の資本調達を計画していないが、40%が500万米ドル以上、26%の500万米ドル未満の資本を集めようと考えている。

今後12ヶ月の間に資本の調達(株式または社債)が計画されている場合、その予定額は？



# まとめ

## 現実に直面

この調査が始まって9年間、調査に参加したCEOによく見られるのは、ある種の楽観主義と持続可能な急成長への期待だ。世界経済が悪化した昨年でさえ、デロイト テクノロジー Fast500 CEO 調査のアンケートに答えたアジア太平洋地域のCEOは、明るい兆候を見だし、将来に楽観的な見通しを立てていた。

しかし、この12ヶ月間で楽観的な見方が弱まり、現実に直面するようになったようだ。CEOの約半数(45%)が、業績が好悪入り混じる結果になった、または製品やサービスを販売する市場の景気が全体的に後退したと回答した。将来に関しては、43%が低迷またはマイナス成長を予想している。これらの統計データは、成長目標、市場、顧客に対するアプローチにおいて大きな位置を占めていた昨年の自信と著しく対照的だ。

といっても、成長が止まったということではない。2010年度のトップ500社の平均成長率は374%で、前年度よりも若干高かった。また、トップ28社の成長率は1,000%を上回っており、1,000%を上回る成長を達成したのはトップ20社だけだった2009年度から回復している。

## 地理が問題

インドと中国が他を圧倒した。両国のCEOの大半は市場で全体的な成長を達成しており、今後12ヶ月間も同様の成長を予想している。事実、インドや中国のCEOのうち、成長が見られなかったのは14%だけで、将来の成長を予想しなかったのはわずか12%だった。

経済悪化の痛みを感じている他のアジア太平洋地域では、異なる様相が見られる。オーストラリア、マレーシア、台湾、日本では、50%を超えるCEOが前年度の業績は好悪入り混じる結果だったと述べた。ニュージーランド、韓国では、CEOが全体的な景気の後退を痛感していた。また、概して、今後12ヶ月間の見通しも現在と変わらず、大多数が景気は引き続き弱いと見ている。

しかし、自信と野心を持ち続けるアジア太平洋地域のCEOにとって、すべての希望が失われたわけではない。CEOの半数以上が、成長市場に進出すると述べており、大多数が、来年の自社の業績を向上させる主な要因として、業界市場、新しい市場の可能性を挙げた。

## 変化する業界でチャンスをつかむ

変化だけが唯一の不変のものである世界で、アジア太平洋地域のテクノロジー業界は、業界を形作る新しいビジネスパラダイムを注視しているようだ。クラウドコンピューティングは、ITサービスを提供、消費する基本ビジネスモデルを変える可能性があることで注目されているものの、アジア太平洋地域ではさほど目立ってはいない。調査に参加した245人のCEOのうち、23%が、クラウドベースのアプリケーションサービスにより、成長ペースが早まったと述べており、21%がよりコストが削減されたと述べている。

同じ慎重な姿勢は、もうひとつの業界トレンドである将来のカーボンクレジット市場にも見られる。調査したアジア太平洋地域の企業のうち、カーボン戦略を事業計画に取り込む予定があるアーリーアダプターは13%だ。また、12%がカーボンクレジットの影響を評価しているが、変更の実施は予定しておらず、28%は知っているが、「様子見」の姿勢をとっている。

政治、ビジネス環境を形成する地球温暖化防止の議論、ITビジネスモデルの大規模な再編の可能性、今なお残る傷ついた経済の影響を考慮すると、たとえ慎重な姿勢をとっていても、成長しているテクノロジー企業が新たな機会に乗り、変化に備えることは間違いないだろう。

# テクノロジーFast500注目企業： Vocus in focus

オーストラリアには、ずばぬけた業績を達成した企業がある。独立系のホールセールインターネットオペレーターで、直近3年間の収益成長率が11,306%と、驚くべき成長率を達成した新顔のVocus Communicationsだ。2009年「デロイト オーストラリアテクノロジー Fast 50」プログラムでRising Star（成長株）に指名されたVocusは2010年期待を裏切ることなく、アジア太平洋地域で第2位に入った。

## Rising Star からトップ 10 へ

2010年のVocusの成長の主な軌跡は以下の通りである。

- 2010年7月、ASX（オーストラリア証券取引所）に上場
- 2010年8月、Vodafone New Zealandの国際インターネットアクセス提供で1,130万ニュージーランドドルの複数年契約を締結
- 2010年、上場企業としての初の年次報告書で501%の収益増を発表

同社の成功の要因は何なのか。CEOのJames Spenceleyは、自社の2つの哲学を明らかにしている。

### 1. 顧客を第一に

「秘訣は当初の目標約束を忠実に守り、常にそれぞれの顧客を平等に、敬意を持って接することだ」とJamesは言う。「弊社は他社にはない顧客サービスを提供し、期待以上に個々のニーズを満たすという精神を持って設立された。いかに早いペースで成長しようと、どんなに多くの顧客を新たに獲得しようと、自分たちの価値を維持し、組織全体に広めることが重要だ」



## 代表例

2008年8月、Vocusは縛りや契約なしに100%のサービスレベルを保証するIPv6トランジットサービスをすべてのISP、テレコミュニケーション企業に提供することを始めた。これにより、プロバイダーはコストをかけることなくIPv6を利用でき、また、さらに重要なことだが、法人、個人の顧客にこれらのサービスを提供することが可能になった。IPv6サービスを販売している企業はほとんどなく、無料でサービスを提供している企業は皆無だ。



## 2. 市場を破壊する

「従来の常識にとらわれない発想」はかねてから言われていることだが、Vocus は異なる方法でビジネスに取り組んでいる。「Vocus は若い革新的な企業として、既になされた方法をまねるのではなく、なすべき方法で事をなそうと努力している。もっばら、弊社はよい意味で市場を壊している」と、James は言う。

ニュージーランド唯一の独立系のホールセールインターネットトランジットオペレーターである Vocus は、得意分野を見つけ、さらに磨きをかけている。もちろん、同社の収入源は IP トランジットサービスの長期契約と安定した収入だ。しかし、新しいアイデアを採用し、市場仮説に挑むことで、顧客中心のトップクラスのオペレーターとして自社の差別化を行っている。

「これが弊社の得意分野であり、競合会社よりもはるかに優れた顧客サービスを提供することで、さらに秀でた存在になるよう目指している。当然のことながら、Vocus はオーストラリアのほぼすべての IPv6 接続のルーティングを担っている」と、James は述べている。

### 厳しかったスタートアップ

どの新興企業にも苦労話がある。Vocus のチームは、豊富な資金を持つ、概念的には健全な企業でスタートしたが、その企業は不十分な事業計画とコスト管理の問題により、最終的に倒産した。しかし、それまでに得た経験とコネを活かし、2008 年に再興を果たすと決め、スタッフにはオプションで支払い、コストを厳しく管理し続けた。

「弊社はスケールを実現するために懸命に努力し、顧客サービスの差別化により、これを成し遂げた。この取り組みにより、初年で収益を達成し、14 ヶ月間キャッシュフローはプラスだった」と、James は言う。

「当時は大変だったが企業として成熟し、今日では、従来の常識にとらわれない発想が求められる新たな挑戦に積極的に立ち向かい、より良い結果を出している」

James にとって、難題に直面したときにチャンスを探すのは、ごく自然なことだ。彼は、20 歳にして最初の ISP を立ち上げ、後に Soul という名前で見られるようになる COMindico を設計、配備した人物だ。COMindico は当時、オーストラリア史上最大にして唯一の音声 / データ統合ネットワークと見なされていた。彼には、物事をより良い、洗練された、早くて安価な方法で成し遂げる方法を常に模索していたため、「与えられた仕事だけをこなす」ことができないという評価がある。

### 新興企業へのアドバイス

- 他と違うことを恐れない
- 自らの能力をさらに伸ばすことができる得意分野を見つける
- 優秀なチームを作る
- 強力なビジネスモデルを作り、うまく実行する

*James Spenceley, CEO, Vocus Communications*

### 展望

ここ数年までは小さな企業からスタートし、規模を拡大、上場するという事が最大の課題だったが、将来について、彼の頭にある最も重要なことは、このような圧倒的なペースでの成長だという。そのため Vocus は最近、成長に必要な資本を提供するため上場廃止を発表し、次の成長段階に進んだ。

協調的な経営陣とダイナミックで創造力に富んだ 23 人の従業員がいる同社は、常に自分よりも上の相手と戦うという挑戦を続けながら、いつの日か大企業に成長することだろう。

「初めのうち、最も難しい課題のひとつは、自分が知っている自分の良さを他の人たちにも同じように信じてもらうことだ」と、James は言う。しかし、これからは違う。2009 年「デロイト オーストラリアテクノロジー Fast 50」での Rising Star の受賞が、業界で「成功」したことを裏付けてくれている。と、James は最後に付け加えた。

# TMTグループ連絡先

## Jolyon Barker

DTTL Managing Director  
Global Technology, Media & Telecommunications Industry Group  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited  
+44 20 7007 1818  
jrbarker@deloitte.co.uk

## 北南米地域

**Alberto Lopez Carnabucci**  
Argentina  
+54 11 4320 2735  
alopezcarnabucci@deloitte.com

**Marco Antonio Brandao Simurro**  
Brazil  
+55 11 5186 1232  
mbrandao@deloitte.com

**John Ruffolo**  
Canada  
+1 416 601 6684  
jruffolo@deloitte.ca

**Fernando Gaziano**  
Chile  
+56 2 729 8783  
fpgaziano@deloitte.com

**Nelson Valero Ortega**  
Colombia  
+571 546 1810  
nvalero@deloitte.com

**Carlos Gallegos Echeverria**  
Costa Rica  
+506 2246 5000  
cagallegos@deloitte.com

**Ernesto Graber**  
Ecuador  
+593 2225 1319 ext 246  
egraber@deloitte.com

**Francisco Silva**  
Mexico  
+52 55 5080 6310  
fsilva@deloittemx.com

**Cesar Chong**  
Panama  
+507 303 4110  
cechong@deloitte.com

**Gustavo Lopez Ameri**  
Peru  
+51 1 211 8533  
glopezameri@deloitte.com

**Phillip Asmundson**  
United States, Deloitte LLP  
+1 203 708 4860  
pasmundson@deloitte.com

**Juan José Cabrera**  
Uruguay  
+598 2916 0756  
ju Cabrera@deloitte.com

## Johan Oliva

Venezuela  
+58 212 206 8886  
joholiva@deloitte.com

## ヨーロッパ / 中東 / アフリカ地域

**Luc Van Coppennolle**  
Belgium  
+32 3 800 8905  
lvancoppennolle@deloitte.com

**Dariusz Nachyla**  
Central Europe  
+48 22 511 0631  
dnachyla@deloittece.com

**Olga Tabakova**  
CIS and its Russian office  
+7 495 787 0600 x 2326  
otabakova@deloitte.ru

**Kim Gerner**  
Denmark  
+45 36 10 20 30  
kgerner@deloitte.dk

**Jussi Sairanen**  
Finland  
+358 40 752 0082  
jussi.sairanen@deloitte.fi

**Ariane Bucaille**  
France  
+33 1 5561 6484  
abucaille@deloitte.fr

**Dieter Schlereth**  
Germany  
+49 211 8772 2638  
dschlereth@deloitte.de

**Cormac Hughes**  
Ireland  
+353 1 4172592  
cohughes@deloitte.ie

**Tal Chen**  
Israel  
+972 3 608 5580  
talchen@deloitte.co.il

**Alberto Donato**  
Italy  
+39 064 780 5595  
adonato@deloitte.it

**Dan Arendt**  
Luxembourg  
+352 451 452 621  
darendt@deloitte.lu

**Saba Sindaha**  
Middle East  
+971 (2) 676 0606  
ssindaha@deloitte.com

**Anton Sandler**  
Netherlands  
+ 31 88 288 0060  
asandler@deloitte.nl

**Halvor Moen**  
Norway  
+47 23 27 97 85  
hmoen@deloitte.no

**Joao Luis Silva**  
Portugal  
+351 210 427 635  
joaosilva@deloitte.pt

**Mark Casey**  
South Africa  
+27 11 806 5205  
mcasey@deloitte.co.za

**Jesus Navarro**  
Spain  
+34 91 514 5000 ext 2061  
jenavarro@deloitte.es

**Tommy Martensson**  
Sweden  
+46 8 506 731 30  
tommy.martensson@deloitte.se

**Oktaç Aktolun**  
Turkey  
+90 212 366 6078  
oaktolun@deloitte.com

**Jolyon Barker**  
United Kingdom  
+44 20 7007 1818  
jrbarker@deloitte.co.uk

## アジア太平洋地域

**Damien Tampling**  
Australia  
+61 2 9322 5890  
dtampling@deloitte.com.au

**William Chou**  
China  
+86 10 8520 7102  
wilchou@deloitte.com.cn

**V. Srikumar**  
India  
+91 80 6627 6106  
vsrikumar@deloitte.com

**Parlindungan Siahaan**  
Indonesia  
+62 21 231 2879 ext 3300  
psiahaan@deloitte.com

**Yoshitaka Asaeda**  
Japan  
+81 3 6213 3488  
yoshitaka.asaeda@tohatsu.co.jp

**Sang Jin Park**  
Korea  
+82 2 6676 3821  
sjpark@deloitte.com

**Robert Tan**  
Malaysia  
+603 7723 6598  
rtan@deloitte.com

**John Bell**  
New Zealand  
+64 9 303 0853  
jobell@deloitte.co.nz

**Shariq Barmaky**  
Singapore  
+65 6530 5508  
shbarmaky@deloitte.com

**Philip Chong**  
Southeast Asia  
+65 6216 3113  
pchong@deloitte.com

**Clark C. Chen**  
Taiwan  
+886 2 2545 9988 ext 3065  
clarkcchen@deloitte.com.tw

**Marasri Kanjanataweewat**  
Thailand  
+662 676 5700 ext 6067  
mkanjanataweewat@deloitte.com

## 詳細に関するお問い合わせ先

### テクノロジー Fast50 Fast500 日本事務局

〒100-6211

東京都千代田区丸の内3-3-1 新東京ビル

有限責任監査法人トーマツ

Tel: 03-6213-1234

Fax: 03-6213-1015

Email: fast50@tohmatu.co.jp

URL: <http://www.fast50.tohmatu.co.jp/>

## 本書について

本書に含まれているデータおよび情報（以下「本書の情報」といいます。）は、有限責任監査法人トーマツやデロイト トウシュ トーマツ リミテッド（英国の法令に基づく保証有限責任会社）が提供するものですが、個別の事項に関する一般的な情報提供に過ぎないものであり、その範囲を超える情報を提供するものではありません。すなわち、本書の情報は、会計、税務、法律、投資、コンサルティングをはじめとする専門的な助言を構成するものではなく、個人的な財務または事業に影響を与える可能性のある、何らかの判断および決定をするための唯一の根拠として依拠するべきものではありません。したがって、本書の情報を参考にして、個人的な財務や事業に影響を与える可能性のある決定や行動をされる前には、必ず専門家に相談ください。

本書の情報は、集計に当たり正確を期しておりますが、企業からの回答をそのまま集計し反映したものであり、有限責任監査法人トーマツやデロイト トウシュ トーマツ リミテッド（英国の法令に基づく保証有限責任会社）は、明示または黙示を問わず、本書の情報の正確性などについて何らかの意見を表明したりまたは内容を保証したりするものではありません。また、企業プロフィールは企業の回答に基づいており、有限責任監査法人トーマツやデロイト トウシュ トーマツ リミテッドの見解を表明するものではなく、内容についての責任を負いません。すなわち、有限責任監査法人トーマツやデロイト トウシュ トーマツ リミテッドが、本書の情報が誤謬がないことや、特定のパフォーマンス基準あるいは品質基準を満たしていることを保証するものではありません。

一般的に、将来に関する予測は、既知および未知のリスク、不確実性、ならびにその他の要因の影響により、実際の結果とは大きく異なる場合があります。つまり、本書の情報を使用したことによる損失のリスクおよび全責任は利用者自身が負うこととなります。有限責任監査法人トーマツやデロイト トウシュ トーマツ リミテッド（英国の法令に基づく保証有限責任会社）は、本書の情報の使用に関連して発生する、特別、間接的、偶発的、結果的、または懲罰的損害の賠償責任を負いません。また、その原因が、契約、法令、不法行為、過失などのいずれによる場合でも同様に責任を負いません。前述のいずれかの事項がなんらかの理由で効力を有しない場合でも、その他の事項は引き続き有効に適用されます。

トーマツグループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド（英国の法令に基づく保証有限責任会社）のメンバーファーム各社（有限責任監査法人トーマツおよび税理士法人トーマツ、ならびにそれぞれの関係会社）の総称です。トーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各社がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリーサービス等を提供しております。また、国内約40都市に約7,000名の専門家（公認会計士、税理士、コンサルタントなど）を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はトーマツグループ Web サイト ([www.tohmatu.com](http://www.tohmatu.com)) をご覧ください。

Deloitte（デロイト）は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザリーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150カ国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（英国の法令に基づく保証有限責任会社）およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数の指します。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細は [www.tohmatu.com/deloitte/](http://www.tohmatu.com/deloitte/) をご覧ください。