



Oyunu kuralına  
göre oynayın  
**Kurumsal Risk  
Hizmetleri**



# İçindekiler



## Kontrollerin dönüşümü ve güvencesi

İç denetim  
Bilgi ve kontrol güvencesi hizmetleri  
Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk hizmetleri  
Sözleşme risklerine yönelik değerlendirme ve danışmanlık hizmetleri (CRC)

2



## Yönetişim, düzenleme ve risk

Kurumsal risk yönetimi  
Kurumsal yönetim  
Aile anayasası ve ardıl planlaması  
Düzenleme ve uyum programı hizmetleri  
Suistimal inceleme ve önleme  
Risk hizmetleri

4



## Güvenlik, mahremiyet ve süreklilik hizmetleri

Siber güvenlik  
Kimlik ve erişim yönetimi  
İş sürekliliği yönetimi  
Veri koruma danışmanlığı  
Kişisel verilerin korunması - mahremiyet  
Güvenlik yönetimi

7



## Veri yönetimi ve analizi hizmetleri

9

# Kontrollerin dönüşümü ve güvencesi

## İç denetim

### İç kontrol ve iç denetim destek (Dış kaynak / Eş kaynak)

İşletmelerde operasyonların etkinliğini ve mali tabloların güvenilirliğini artırmak, yasa ve düzenlemelere uyumu sağlamak amacıyla iç kontrollerin tasarımının, etkinliğinin, verimliliğinin ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve bu konuda iyileştirme önerilerinin sunulmasına yönelik denetim hizmetidir. Bu hizmet gerçekleştirilirken işletme bünyesindeki iç denetim uzmanları ile birlikte eş kaynak kullanarak bir planlama yapılabilir veya işletme kendi bünyesinde bir iç denetim birimi bulundurmadığı durumda bu hizmeti dış kaynak kullanımı yoluyla ekibimizden alabilir.

### İç denetim departman kuruluşu / Yeniden yapılandırma

İç denetim fonksiyonunu şirket bünyesinde kurmak isteyen işletmelere destek olmak amacıyla iç denetim departmanı kurulmasına / yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilir.

### Risk esaslı iç denetim planlaması

Denetim komitesi, yönetim kurulu ve üst düzey yönetim de dâhil olmak üzere kurumun kilit noktalarındaki kişilerle çalışarak uygunluk, risk yönetimi ve fırsat yaratma arasında uygun bir denge sağlayacak iç denetim planının yaratılmasıdır.

### Kalite güvence değerlendirmesi

İç denetim birimlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluk, faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, organizasyon, kaynak ve beceri kapasiteleri, paydaşların ihtiyaçları gibi hususlarda değerlendirilmesi ve bu ihtiyaçların karşılanması, iç denetim işlevini sürekli başarı getirecek stratejik bir biçimde konumlandırma güçlü alanların ve gelişme fırsatlarının belirlenmesi hizmetidir.

### Bilgi Teknolojileri (BT) denetimi

Müşterilerimizin tercihine göre BT denetimi global olarak kanıtlanmış standartlar (SAS 70, BS 7799, COBIT, ITIL vb.) doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu hizmetlerin yanında, ERP uygulamalarının (SAP, Oracle, BAAN, J.D. Edwards vb.) denetimi de hizmetlerimiz arasındadır.

---

"Yürüttüğümüz eş kaynaklı iç denetim projelerimizde; stratejik iş algısı, ekiplerinin profesyonel yetkinliği, müşteri ilişkileri ve proje süreçlerinin başarılı yönetimi ile Deloitte Türkiye, yalnızca beklentilerimizi karşılamakla kalmamış, aynı zamanda kurumumuzun iç denetim faaliyetini geliştirmekte bizlere başarılı bir örnek oluşturmuştur."

Uluhan Kumru, İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. İç Denetim Müdürü



## Bilgi ve kontrol güvencesi hizmetleri

### Entegre dış denetimler

Her sektörde finansal tablodaki verilerin doğruluğunu sağlamak çok önemlidir. Deloitte olarak bu konuda firmaların bilgi sistemleri ve iş süreçlerini bağımsız bir gözle denetleme hizmeti sunmaktayız.

### Üçüncü firmaların denetimi ve ISAE 3402 denetimi

Dış kaynak kullanımı yoluyla hizmet alan şirketler, destek hizmet kuruluşu operasyonlarının ve iç kontrol ortamlarının güvenilir olduğuna ve etkin bir şekilde işlediğine dair bağımsız güvence aramaktadır. Artan beklentileri karşılamak ve modern güvence standartları çerçevelerine uyum sağlamak amacıyla, IAASB ve AICPA tarafından SAS70 yerine yayınlanmış olan yeni standartlar ISAE 3402 ve SSAE16 denetimi hizmetleri vermektiriz.

### ERP güvence hizmetleri

Müşterilerimize, Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) çözümleri değerlendirme hizmetleri sunmaktayız. Ekibimiz ERP çözümü uygulamaya alındıktan sonra gözden geçirme ve ERP denetimleri ile açıkların belirlenmesine, kontrol performansının artırılmasına dolayısıyla ERP çözümlerinden yüksek düzeyde katma değer sağlanmasına yardımcı olmaktadır.

### Kontrollerin dönüşümü

Daha fazla kontrole sahip olmak değil, doğru ve etkin kontrolleri hayata geçirmek önemlidir. Deloitte olarak, süreçleri ve kontrolleri geliştirirken, iş, teknoloji ve finansal tablolara ilişkin risklerini etkin bir şekilde yönetmek isteyen müşterilerimize kontrol yapısının dönüştürülmesi hizmetleri sunmaktayız.

## Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk hizmetleri

### Sürdürülebilirlik raporlaması

Şirketlerde kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilir büyüme anlayışı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin incelenmesi ve sürdürülebilirlik anlayışına uygun bir yönetim yaklaşımının oluşturulması konusunda şirketlere danışmanlık sağlanması ve şirketler tarafından oluşturulmuş sürdürülebilirlik raporlarının doğruluğu konusunda bağımsız görüş verilmesi hizmetleridir.

### Karbon emisyon raporlaması ve doğrulaması

Türkiye’de düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde şirketin karbon salınımına neden olan faaliyetlerinin belirlenmesi, karbon emisyon ölçümlerinin yapılarak şirketin “karbon ayak izi”nin (carbon footprint) ölçümünün yapılması hizmetleri ile şirketler tarafından oluşturulan karbon emisyon raporlarının doğruluğu konusunda bağımsız görüş verilmesi hizmetleridir.

### Sözleşme risklerine yönelik değerlendirme ve danışmanlık hizmetleri (CRC)

Kurumların üçüncü taraflarla gerçekleştirdikleri sözleşmelerin risk açısından incelenmesi ve yükümlülüklerin denetlenmesidir:

- Franchise Değerlendirmeleri
- Varlık Yönetimi Danışmanlığı
- Yazılım Lisans İncelemeleri
- Sözleşmeye Uyum Değerlendirmeleri
- Reklam ve Tanıtım Değerlendirmeleri

# Yönetişim, düzenleme ve risk

## Kurumsal risk yönetimi

Kurumsal risk yönetimi hizmetlerimiz ile müşterilerimizin riski azaltmaya yönelik aksiyon almalarına ve değer yaratan yaklaşımlar ile risk yönetimi faaliyetlerinin süreç ve stratejilerine entegre edilmesine destek sağlamaktayız.

## Kurumsal yönetim

### Üst yönetimin yapılandırılması

Şirketlerin mevcut üst yönetim yapıları Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında değerlendirilmekte ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulması gereken üst yönetim yapısı (Yönetim Kurulu, Risklerin Erken Teşhisi Komitesi, Denetim Komitesi, vs.) görev tanımları ve çalışma şekilleri ile birlikte belirlenmekte, yetki ve sorumlulukları dokümanite edilmektedir.

### İç kontrollerin iyileştirilmesi destek hizmeti

Süreçlerde standartlaşma sağlamak amacı ile şirketlerin tüm iç süreçleri için önemli kontrolleri içeren prosedürler hazırlanmaktadır.

### Yetki matrisinin / teşkilat yönergesinin oluşturulması

Kurumsal yönetimin önemli bir adımı olarak etkin ve verimli bir yetki delegasyonunun yapılabilmesi amacı ile Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve ilgili süreç sahipleri ile yapılacak görüşmeler sonucu mevcut onay limitleri ve yetkiler tespit edilmekte, tüm süreçlere ilişkin pozisyon bazında yetki matrisi oluşturulmaktadır. Çalışma kapsamında ayrıca Yeni Türk Ticaret Kanunu gereklilikleri doğrultusunda "teşkilat yönergesi" hazırlanmaktadır.

## Aile anayasası ve ardıl planlaması

Ailenin misyonu, felsefesi ve değer yargıları doğrultusunda aile ile işin birbirleriyle nasıl etkileşim içerisinde olacağını düzenleyen politikaların bütünü olan Aile Anayasası'nın oluşturulması hizmetidir. Aile Anayasası; işletmenin gelişiminin ve sürekliliğinin sağlanmasını, işletmede "Aile Sahipliği"nin sürdürülmesinin ve aile gücünün desteklenmesini hedeflemektedir.

## Düzenleme ve uyum programı hizmetleri

### Basel II ve Basel III danışmanlığı

Bankaların sermaye yeterliliğini ölçme ve değerlendirme standartlarını içeren Basel II ve Basel III düzenlemesine uyuma ilişkin hizmetlerdir. Basel II ve Basel III standartlarının gerektirdiği risk yönetimi süreçlerinin kurulması, yönetim kurulunun ve üst yönetimin gözetimi, politika, uygulama usulleri, limit ve kontrollerin tesisi, riskin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması, iç kontrol ve iç denetime ilişkin ilkelerin oluşturulmasını veya mevcut uygulamaların gözden geçirilmesini içerir.

### Solvency II danışmanlığı

Sigorta şirketlerinin sermaye gereksinimlerini değerlendirmek üzere kurum içi modeller geliştirilmesini öngören bu standart, aktif ve pasiflerin mali kriterlere ve risk bazlı bir sisteme göre ölçülmesine dayanmaktadır. Firmanız için bu sistemin kurulmasına yönelik hazırlık çalışmalarında destek hizmeti vermekteyiz.

"Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarımız sırasında kurumumuza büyük özveriyle destek olan ve kendilerini içimizden biri gibi hissederek bu çalışmayı sonuçlandıran Deloitte Türkiye ekibi, bilgi birikimi ve deneyimlerini bizimle sonuna kadar paylaşmış; detaylı ve kaliteli bir çalışmaya imza atmıştır. Küresel başarı seviyelerini ülkemizde de koruyan Deloitte'un bu çalışma boyunca arkamızda olduğunu hissetmemiz yapılacak yenilikler için bizi heyecanlandırmıştır. Yenilikçi, genç ve çalışkan ekibiyle güven duyarak çalıştığımız bir kurum haline gelen Deloitte'a, destekleri için teşekkür ederiz."

Pelin Akın,  
Akfen Holding, Yönetim Kurulu Üyesi

### **Bilgi teknolojileri yönetim (IT Governance) ve danışmanlık hizmetleri**

BT yönetim hizmetlerimiz ile, BT ve organizasyon hedeflerinin uyumlu hale getirilmesi için etkin ve verimli bir organizasyon kurulmasını ve BT süreçlerinin geliştirilmesini sağlamaktayız.

Bu hizmetin alt kolları aşağıdaki gibidir:

- COBIT Değerlendirme ve Uygulama Danışmanlığı
- ITIL / ISO20000 Değerlendirme ve Uygulama Danışmanlığı
- CMMI Değerlendirme ve Uygulama Danışmanlığı
- BT Risk Değerlendirme ve BT Risk Yönetimi Danışmanlığı
- BT Değerlendirme ve Yol Haritası Danışmanlığı
- BT Kurumsal Karne Tasarımı Danışmanlığı
- Sarbanes Oxley Genel Bilgisayar Kontrolleri Danışmanlığı
- BT Stratejisinin Belirlenmesi ve Durum Analizi Danışmanlığı

### **Yönetişim, risk ve uyum danışmanlığı (GRC)**

Özel uygulamaların ve altyapıların yanı sıra Kurumsal Kaynak Planlaması çözümlerinin GRC (Yönetişim, Risk ve Uyum) uygulamalarının Erişim Kontrolü (Access control), Süreç Kontrolü (Process control), Risk Yönetimi (Risk management), Kurumsal Yönetişim (Enterprise governance), Risk ve Uyum Yöneticisi (Risk and compliance manager) modüllerinin uygulamaya geçiş danışmanlığı konusunda hizmetler sunmaktayız. (SAP, Oracle, vb.)



---

Her zaman güvenilir bir iş ortağı olarak gördüğümüz Deloitte ile global trend ve ihtiyaçlara uygun Bilgi Sistemleri yapılanmamız gerçekleştirilmiş, hizmetlerimizde yüksek kalite ve çalışan memnuniyeti sağlanmıştır. Sürekli inovasyon ve müşteri odaklı yaklaşımı ile bundan sonra da nice başarılı çalışmaya birlikte imza atacağımıza inancımız sonsuzdur.

**Haluk Ilıcalı,**  
**Anadolu Efes, EFES Bira Grubu Bilgi Sistemleri Direktörü**

## Suistimal inceleme ve önleme

### Kurumsal suistimal incelemeleri

Suistimal incelemelerini hızlı ve profesyonel bir şekilde yapmak hem suistimalin tespit edilmesinde hem de suistimalin organizasyonda yaratacağı olumsuz etkileri en aza indirmede önemli rol oynar. Deloitte Suistimal İnceleme ve Yönetme ekibi tarafından gerçekleştirilen incelemeler yasal tekniklere ve kanıtlara dayanmaktadır. İncelemelerde ihtiyaca göre çeşitli teknolojik araçlar kullanılmaktadır.

### Suistimal riski yönetimi

Suistimalden tamamen kaçınmak mümkün olmadığı için bu riski etkin yönetmek önemlidir. Müşterilerimizin suistimali mümkün olduğunca önlemelerini ve olduğu zaman da kısa sürede aksiyon almaya hazır olmalarını sağlayacak Suistimal Yönetim Programı'na sahip olmalarını sağlıyoruz.

### Etik hattı hizmetleri

Suistimal tespitine ilişkin yapılan araştırmalar, kişiler tarafından yapılan ihbarların suistimalin tespit edilmesinde en etkin yol olduğunu göstermektedir. Çalışanlarınıza iş ortamında gördükleri ve duydukları problemleri, işlerini kaybetme korkusu duymadan bildirebilecekleri bir mekanizma sağlamak, bu problemleri çok daha erken tespit etmek ve kayıplarınızı azaltmanızı sağlamak amacıyla etik hattı hizmetlerimizi sunuyoruz.

### Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanını önleme hizmetleri

Suç gelirlerinin aklanması ile daha etkin mücadele edilebilmesi ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasının engellenebilmesi için, uluslararası ve iç hukukta finansal kuruluşlara ve diğer bazı meslek gruplarına yönelik bir takım yükümlülükler getirilmiştir. Bu yükümlülüklerle uyum konusunda süreçlerin ve kontrol noktalarının oluşturulması, senaryoların belirlenmesi, mevcut süreçlerin etkinliğinin değerlendirilmesi hizmetleri vermekteyiz.

## Risk hizmetleri

### Risk değerlendirilmesi

Mevcut rekabet ortamı, mevzuat hükümleri ve kurumun operasyonel anlamda güçlü ve zayıf yanları göz önünde bulundurularak, potansiyel risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesidir.

### Proje risk danışmanlığı

Projelerin her aşamasında hatalı uygulamaları belirlemek ve bunları gidermek için yapılması gerekenleri global proje yönetimi deneyimimiz ile sunduğumuz hizmet alanıdır. Bu konuda verdiğimiz hizmetlerimiz;

- Proje yönetimi
- Proje risk analizi
- Proje denetimi
- Bilgi teknolojileri uygulama geliştirme süreci iyileştirme hizmetleri (SDLC, bilgi teknolojileri değişim yönetimi, kalite yönetimi, standardizasyon vb.)
- Yazılım test hizmetleri



# Güvenlik, mahremiyet ve süreklilik hizmetleri

## Siber güvenlik

Siz bu satırları okurken saldırganlar çalışıyor, altyapınızdaki, iletişim ağınızdaki uygulamalarınızdaki zayıflıkları arıyor olabilir. Virüsler veya yazılım paketlerindeki hatalardan doğan açıklıklar gibi tehditlerin sayısı katlanarak artmaktadır. Öte yandan, bu açıklıkları kullanarak kötü niyetli kişilerin kazanç sağlamasına ve sizin operasyonunuza zarar vermesine olanak verecek araçlar giderek yaygınlaşmaktadır.

## Açıklık yönetimi

Deloitte açıklık yönetim hizmeti, kurumların her gün yenileri ortaya çıkarılan sistemsel zayıflıklarla savaşabilmesi için gerekli sistemsel ve operasyonel çözümleri sunar.

## Altyapı ve operasyon güvenliği

Güvenlik altyapı ve operasyonlarının sadece daha güvenli hale gelmesi için değil aynı zamanda hedeflenen güvenlik seviyesine en etkin araçlar ile kavuşmak için hizmet sunmaktayız. Bu alanda sunduğumuz hizmetler arasında güvenlik olaylarının merkezi olarak izlenmesi, korelasyonunun yapılması ve müdahale sürecinin otomasyonu için çözümlerin uygulanması, veri sızıntısını önleme çözümlerinin kuruluşa özel olarak hayata geçirilmesi (Data Leakage Prevention – DLP), iç ve dış tehditlere karşı saldırı önleme çözümlerinin geliştirilmesi, iş gereksinimlerini yansıtan teknik güvenlik stratejisi ve mimarisinin kurulması yer almaktadır.





### Kimlik ve erişim yönetimi

Kimlik ve erişim yönetimi, bilgi teknolojileri kaynakları ve organizasyonunun ötesinde kurumun büyük kısmını, iş ortaklarını ve hatta müşterileri ilgilendiren oldukça karmaşık bir süreç ve kontroller bütünüdür. Deloitte'un kanıtlanmış kimlik ve erişim yönetimi uygulama metodolojisi, gereksinimlerin belirlenmesi, ürün ve hizmet sağlayıcı seçimi, ürün kurulum ve uygulama, rol ve erişim yönetim sürecinin kurulması alanlarının tümünü kapsamaktadır.

### İş sürekliliği yönetimi

İş sürekliliği yönetimine dair geleneksel yaklaşımlar yalnızca kurtarmaya (felaket gerçekleşikten sonra bilgi sistemleri ve diğer kritik kaynakların ayağa kaldırılmasına) yönelik olmuştur. Deloitte iş sürekliliği yönetim yaklaşımı ise tehditlere karşı önceden hazırlıklı olma ve esnekliğin kazanılmasını da içermekte, sadece kurtarıcı önlemlerin değil aynı zamanda maliyet etkin önleyici kontrollerin de uygulanmasını benimsemektedir.

### Veri koruma danışmanlığı

Müşterilerimize ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir mahremiyet ve veri koruma programının oluşturulabilmesi için gerekli değerlendirme, tasarım ve uygulama hizmeti sunmaktayız. Sadece politika ve prosedürlerin oluşturulmasından oluşmayan bu yaklaşım sayesinde müşterilerimizin en riskli mahremiyet konularında veya en yüksek faydayı sağlayacak kontrolleri uygulamalarına imkân sağlanmaktadır.

### Kişisel verilerin korunması – mahremiyet

Kişisel verilerin güvenliğini sağlamak her türlü sektörde faaliyet gösteren şirketin giderek artan yasal düzenlemeler ve katılan uluslararası kanunlardan dolayı zorluk yaşadığı bir alan olarak karşımıza çıkmaktadır. Öte yandan çok uluslu bir coğrafyada faaliyet gösteren şirketler için operasyonel verimliliği sağlarken, kişisel verileri her ülkenin değişik kanunlarına uygun şekilde saklamak ve işlemek dolambaçlı ve zor bir yol olarak karşılına çıkmaktadır. Uluslararası faaliyet ağımızın getirdiği derinlemesine bilgi ile bu alanda müşterilerimize yol göstermekteyiz.

### Güvenlik yönetimi

Kurumların, iş ihtiyaçları doğrultusunda belirlenmiş güvenlik hedeflerini, insan kaynağı, teknoloji ve süreçleri bir yönetim çerçevesi içerisinde gerçekleştirmesi beklenmektedir. İş ihtiyaçlarını ve kontrol imkânlarını değerlendirerek güvenlik kontrollerinin operasyonlara entegre edilebileceği yeterli ve verimli bir güvenlik yönetim sisteminin kurulabilmesi için hizmet verdiğimiz alanlar:

- Güvenlik denetimleri
- Yönetişim ve strateji belirleme
- En iyi uygulamalara uyum
  - ISO 27001'e uyum
  - Risk ve kontrol çerçevelerine uyum (COSO, ERM, COBIT, ITIL gibi)
- Risk yönetimi ve yasal uyum
- Güvenlik ve farkındalık eğitimleri (yöneticiler ve çalışanlar için)
- Güvence hizmetleri
- Güvenlik metrikleri ve KPI belirlenmesi

# Veri yönetimi ve analizi hizmetleri

Deloitte veri yönetimi yaklaşımı, işletme değeri sunmak için üç boyutu bir araya getirmektedir. Veri risk yönetimi, araştırma, inceleme, uzlaşma ve değerlendirme yoluyla veri güvencesinin sağlanmasıdır. Veri İdaresi, verilerle yönetilen bir işletme yapısı oluşturabilmek için şirket bilgilerini tutan ve düzenleyen kişilerin belirlenmesi ve politikalar oluşturulmasıdır. Veri Yönetim Teknolojisi, verimli veri yönetimi için ihtiyaç duyulan teknolojinin seçilmesi, kurulması, entegrasyonu ve uygulanmasıdır.



Daha fazla bilgi için

**Cüneyt Kırlar**

Ortak  
Kurumsal Risk Hizmetleri Lideri  
ckirlar@deloitte.com

**Evren Sezer**

Ortak  
esezer@deloitte.com

**Tuba İnci**

Ortak  
tinci@deloitte.com

**İstanbul**

Sun Plaza  
Maslak Mah. Bilim Sk. No:5  
Şişli  
34398  
+90 (212) 366 60 00

**Ankara**

Armada İş Merkezi  
A Blok Kat:7 No:8  
Söğütözü  
06510  
+90 (312) 295 47 00

**İzmir**

Punta Plaza 1456 Sok.  
No:10/1 Kat:12  
Daire:14 - 15  
Alsancak  
+90 (232) 464 70 64

**Bursa**

Zeno Center İş Merkezi  
Odonluk Mah. Kale Cad.  
No:10 d  
Nilüfer  
+90 (224) 324 25 00

**Adana**

Günep Panaroma İş Merkezi  
Reşatbey Mah. Türkkuşu Cad. Bina  
No:1 B Blok Kat:7  
Seyhan  
+90 (322) 237 11 00

[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)



Deloitte, faaliyet alanı birçok endüstriyi kapsayan özel ve kamu sektörü müşterilerine denetim, vergi, danışmanlık ve kurumsal finansman hizmetleri sunmaktadır. Küresel bağlantılı 150'den fazla ülkedeki üye firması ile Deloitte, nerede faaliyet gösterirse gösterebilir, başarılarına katkıda bulunmak için müşterilerine birinci sınıf kapasitesini ve derin yerel deneyimini sunar. Deloitte'un yaklaşık 200.000 uzmanı, mükemmelliğin standardı olmaya kendini adanmıştır.

Deloitte; bir veya birden fazla, ayrı ve bağımsız birer yasal varlık olan, İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ve üye firma ağına atfedilmektedir. Deloitte Touche Tohmatsu Limited ve üye firmalarının yasal yapısının detaylı açıklaması için lütfen [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresine bakınız.