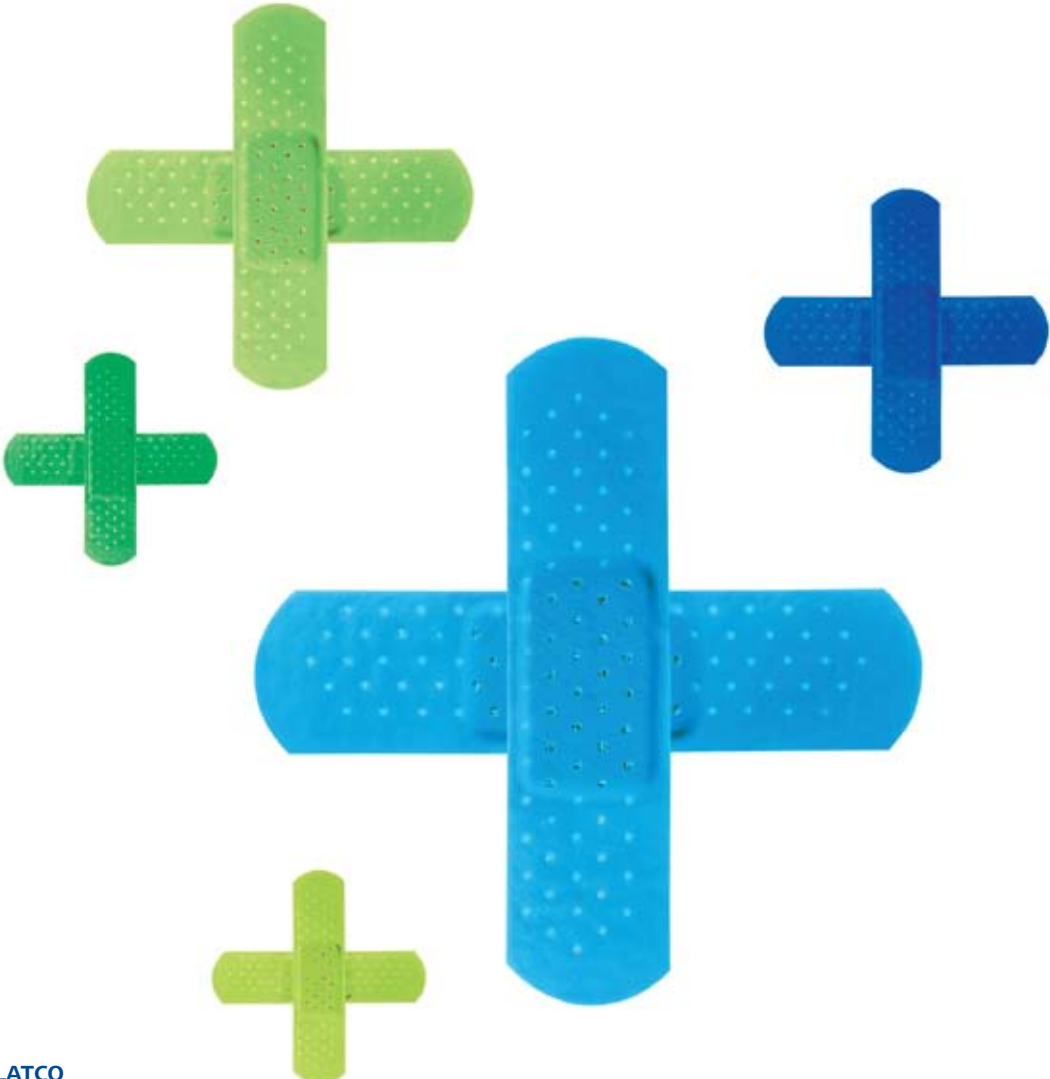


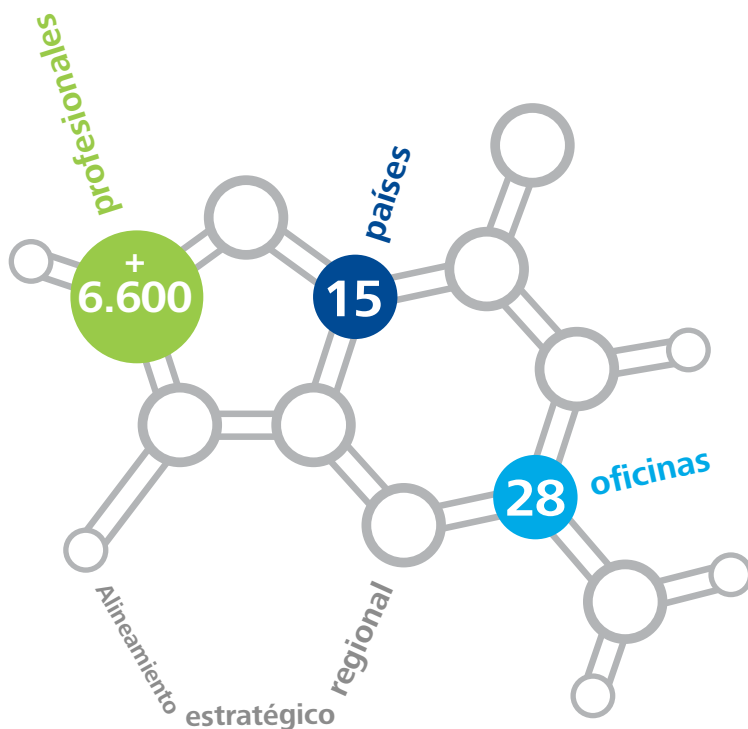
La práctica de Life Sciences
and Health Care en la región.



La práctica de Life Sciences and Health Care en la región

Deloitte es una de las Firmas de servicios profesionales líderes en el mundo. Con una red global que abarca 150 países y alrededor de 200.000 profesionales, asesora a casi el 81% de las empresas de Life Sciences and Health Care del “Fortune Global 500®”:

- 10 de los 10 mayores fabricantes de productos farmacéuticos
- 9 de las 10 mayores empresas de biotecnología
- 9 de los 10 mayores fabricantes de equipos médicos



La Industria de Life Sciences and Health Care

Los desafíos que la industria enfrenta hoy en día, la creciente competitividad y los cambios regulatorios demandan que los clientes reciban servicios de profesionales altamente capacitados y dedicados a ayudar a las compañías a alcanzar éxito en sus actividades. Los profesionales de Deloitte dedicados a esta industria proveen servicios de calidad a un gran número de empresas líderes de este sector y han desarrollado un profundo conocimiento de los desafíos que enfrentan, lo que les permite responder rápidamente con soluciones integrales y ofrecer asesoría de excelencia, calidad e integridad.

Equipo regional

Deloitte Cuenta con un equipo regional para el desarrollo de los trabajos, entendido esto como un grupo de expertos de alta especialización y experiencia mundial en los aspectos más relevantes de la industria. El enfoque de realización de proyectos se caracteriza por un elevado compromiso con los resultados y con el servicio al cliente.

Nuestro equipo en LATCO

Para satisfacer las constantes necesidades de los clientes, Deloitte ha configurado una organización regional denominada LATCO, que unifica a las firmas de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela, Honduras, República Dominicana y El Salvador. Quince países, veintiocho oficinas y una red de más de 6.600 profesionales orientados a brindar excelencia a los clientes que operan en la región.

Deloitte LATCO hace posible que sus Firmas Miembro puedan compartir sus recursos humanos y tecnológicos con el propósito de ampliar la capacidad de servicio.

Enfoque 360°

Deloitte es consciente de la necesidad de disponer de herramientas y prácticas que contribuyan a una gestión inteligente de los clientes, y comprende la complejidad que presenta la industria debido a los altos estándares de calidad exigidos, a la multiplicidad de los procesos que están involucrados y a las fuertes regulaciones aplicadas. Deloitte, modelo de excelencia, es la única Firma que puede ofrecer una visión 360°, con un equipo profesional heterogéneo, y con un buen entendimiento del negocio.

Los servicios

La capacidad multidisciplinaria y el enfoque por industrias le dan a Deloitte la posibilidad de acercar el expertise más relevante para ofrecer soluciones a medida, ajustándose a la naturaleza y a las características específicas de cada empresa, logrando satisfacer las necesidades particulares de cada cliente.

La variedad de servicios que brinda Deloitte le proporciona la capacidad de resolver los problemas de cada negocio con un enfoque simultáneo desde diferentes ángulos.

Auditoría

- Auditoría de estados contables, Revisión limitada de estados contables, Auditoría o revisión de información contable específica
- Auditoría operativa: Evaluación de sistemas de control interno, Auditoría integrada
- Auditorías de compra o venta de compañías (Due diligences)
- Compilación de estados contables
- Revisión de estados contables prospectivos
- Investigación de fraudes
- Implementación de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)
- Asesoramiento en materia de preparación de estados financieros bajo normas contables de otros países (por ejemplo: US GAAP)
- Revisión y asesoramiento para la registración de compañías para iniciar la oferta pública de sus acciones o títulos de deuda
- Asesoramiento en materia de gobierno corporativo
- Asesoramiento general sobre aspectos contables y de control

Consultoría

Estrategia y operaciones

- Estrategia corporativa
- Estrategia de clientes/mercados/canales
- Estrategia de optimización de precios y rentabilidad
- Transformación financiera
- Modelos de negocio. Rediseño y optimización de procesos de negocio
- Programas de reducción de costos
- Estrategia de aprovisionamiento
- Consultoría en logística y la cadena de abastecimiento
- Integración de fusiones y/o adquisiciones
- Estrategia de servicios compartidos
- Gerenciamiento y control de proyectos
- Consultoría Económica. Análisis macroeconómicos y sectoriales.
- Consultoría en Real Estate

Capital Humano

- Diseño organizacional
- Administración del cambio organizacional
- Talento y liderazgo
- Evaluación y compensaciones
- Capacitación y desarrollo
- Alineamiento estratégico

Tecnología

- Estrategia y alineamiento de TI. Arquitectura tecnológica
- Evaluación y análisis de factibilidad de sistemas
- Selección de aplicaciones
- Implementación de ERP (SAP, Oracle, MS, etc.), soluciones de CRM y SCM
- Diseño e implementación de sistemas "core"
- Desarrollo, mantenimiento e integración de aplicaciones
- Integración de sistemas/tecnología/SOA
- Minería de Datos. Diseño e implementación de tableros de control e indicadores de gestión

Enterprise Risk Services

- Aseguramiento de controles y Emisión de reportes de control interno
- Evaluación de riesgos contractuales y Opinión de cumplimiento de terceras partes
- Consultoría en temas regulatorios y Gobierno Corporativo
- Gestión del riesgo empresarial. Riesgo operativo, de mercado y crédito
- Consultoría en Gestión de seguridad y privacidad de la información
- Implementación de Soluciones de seguridad, protección de datos y continuidad del negocio
- Servicios de Auditoría interna
- Consultoría en Sostenibilidad y Cambio Climático.

Impuestos y Legal

Consultoría fiscal

- Planeamiento impositivo
- Impuestos internacionales
- Tecnología fiscal
- Cumplimiento y auditorías fiscales
- Servicios a expatriados
- Previsional

Precios de Transferencia

- Planificación impositiva y aduanera de las transacciones
- Reestructuración y reingeniería de aspectos regulatorios, financieros y comerciales
- Documentación
- Estructuración de funciones y riesgos
- Defensa ante auditorías fiscales y/o aduaneras
- Coordinación y optimización a nivel regional y global

Consultoría en Comercio Exterior

- Optimización de los procedimientos
- Seguimiento, interpretación y soporte
- Asistencia en auditoría interna sobre administración y operaciones
- Optimización comercial en base al marco normativo, y asistencia en recuperación de diferencias a favor
- Soporte en presentaciones, informes y seguimiento ante las autoridades
- Seguimiento de causas administrativas, contenciosas y judiciales

Corporate Finance

- Mergers & Acquisitions: Market Entry, Transaction Services, Servicios para vendedores, Servicios para compradores
- Asesoramiento Financiero: Gestión y planificación financiera, Servicio de asesoramiento en IPO
- Valuación: Empresas, Purchase price allocation, Intangibles, Tangibles, Fairness opinión, Valuación de activo fijo
- Consumer Finance: Desarrollo de medio de pago propio, Asset quality control, Venta de cartera morosa, políticas crediticias
- Reestructuración y Recupero: Reestructuración financiera, Asesoramiento judicial y extrajudicial para deudores, Asesoramiento a acreedores y comité de acreedores, Veedurías
- Finanzas Estructuradas: Asesoramiento en Securitización, Venta de cartera, Obligaciones negociables, Project finance, Master servicer, Financiamiento de infraestructura, SGRs
- Forensic & Dispute: Investigaciones corporativas, Dispute services, Valoración de daños, Computer forensic



Experiencia Deloitte en Life Sciences and Health Care

Algunos clientes en LATCO

Health Care Providers

Asistanet	Servicio Occidental de Salud	Hospital de Clínicas Caracas
Cafam Caja de Compensación Familiar	Fundación Hospitalaria San Vicente	Hospital Pablo Tobón Uribe
Centro de Diagnóstico y Tratamiento Int.	Fundación Santa Fe de Bogotá	Imbanaco
Centro de Radiaciones de La Costa	Grupo Médico Simon Lustgarten	Instituto Médico Deán Funes
Centro Médico de Radioterapia Irazu	Hospital Alemán Asociación Civil	Inverdesa

Health Plans

Asismed San Roque	Grupo Sanitas	Medifé Asociación Civil
Clínica Sanatrix	Heymoven	Obra Social del Personal de Dirección
Colmédica	Inst. de Clínicas y Urología Tamanaco	OMINT
Dental Net	Medical Developers Holdings	Ópticas Visión
Galeno	Medicus	Puerto La Cruz Comercial

Life Sciences

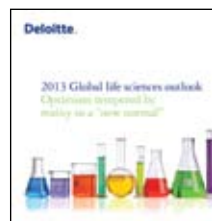
Abbott Laboratories	Glaxosmithkline Plc	Pfizer
Astrazeneca Plc	Grupo Recalcine	Quintiles Corporation
Baxter International	Johnson & Johnson	Roche Holding
Bristol-Myers Squibb	Mead Johnson Nutrition	Sanofi - Aventis
Genfar	Merck & Company	Syngenta Ag

Eminencia Las publicaciones de Deloitte

Life Sciences and Health Care Research

Deloitte Research es el grupo de expertos de la Firma dedicados a la investigación de las últimas tendencias de mercado en las principales industrias en las que se desenvuelven las empresas.

2013 Global life sciences outlook. Optimism tempered by reality in a new normal



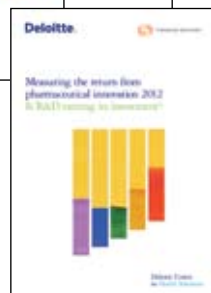
Life Sciences. Accounting and Financial Reporting update



Risk Angles. Five questions on current trends in compliance risk management



Health care reform and life sciences. Threat, opportunity or both?



Measuring the return from pharmaceutical innovation 2012



Physician Payment Sunshine Act



Significant premiums over stock market prices in biotechnology acquisitions

Contactos

LATCO Life Sciences and Health Care Leader

Daniel Vardé

Tel: +54 11 4320 2756

dvarde@deloitte.com

Argentina / Paraguay / Bolivia

Gustavo Rizzo

Tel: +54 11 4320 2705

grizzo@deloitte.com

Costa Rica / Honduras / Nicaragua / República Dominicana

Rafael Castro

Líder de LS&HC

Tel: +506 2246 5060

racastro@deloitte.com

Ecuador

Santiago Sánchez

Líder de LS&CH

Tel: +593 2 381 5100

sansanchez@deloitte.com

Guatemala / El Salvador

Celso Coyoy

Líder de LS&HC

Tel: +502 2 384 6500

scoyoy@deloitte.com

Panamá

Visitación Perea

Líder de LS&HC

Tel: +507 303 4100

vperea@deloitte.com

Perú

Isaac Carreño

Líder de LS&HC

Tel: +511 211 8585

icarreno@deloitte.com

Uruguay

Mariela de Aurrecochea

Líder de LS&HC

Tel: +598 2 916 0756

mdeaurrecochea@deloitte.com

Venezuela

John Vink

Líder de LS&HC

Tel: +58 212 206 8500

jvink@deloitte.com



Si su dispositivo móvil lo
permite, escanee el código
y acceda a la sección de
Life Sciences and Health
Care en nuestro sitio web

www.deloitte.com

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una como una entidad única e independiente y legalmente separada. Una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros puede verse en el sitio web www.deloitte.com/about.

Deloitte presta servicios de auditoría, impuestos, consultoría y asesoramiento financiero a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de Firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda sus capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos del negocio. Aproximadamente 200.000 profesionales de Deloitte se comprometen a ser estándar de excelencia.