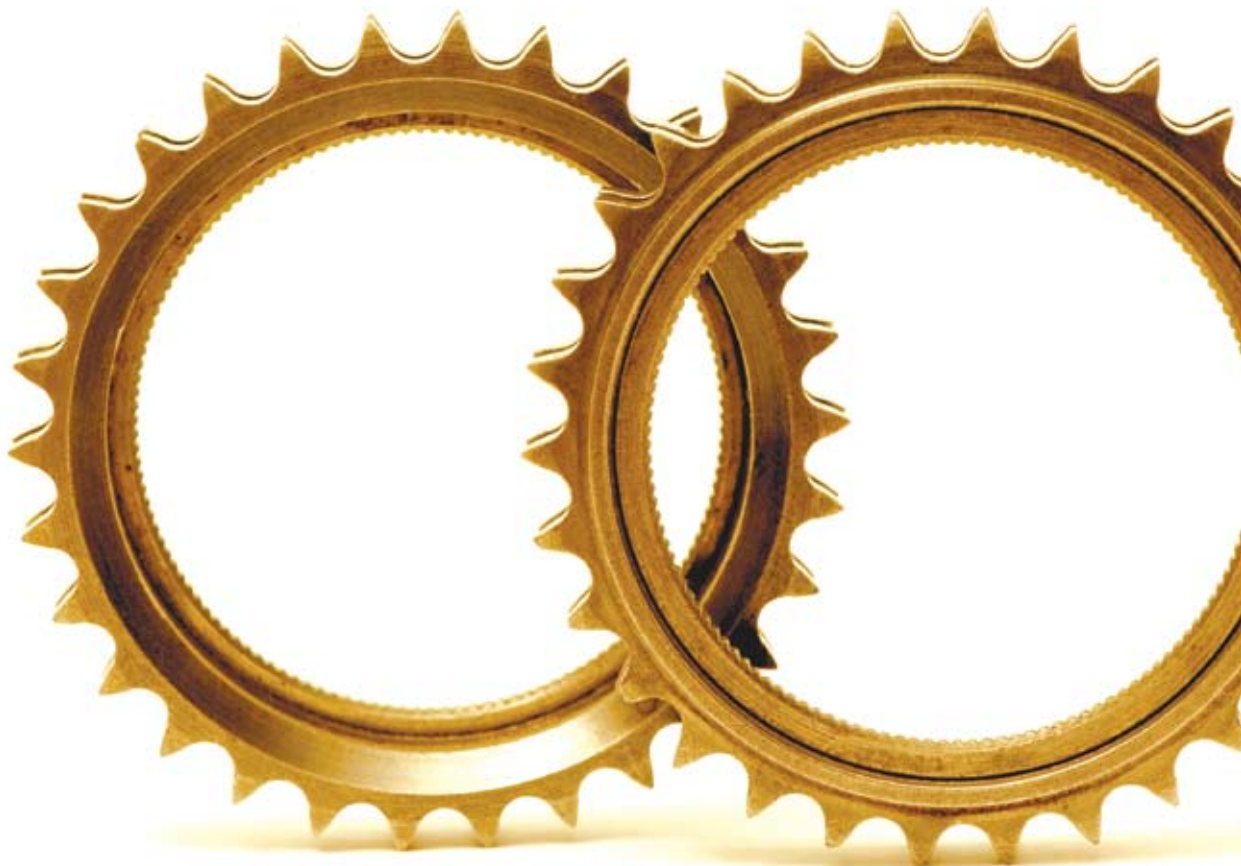
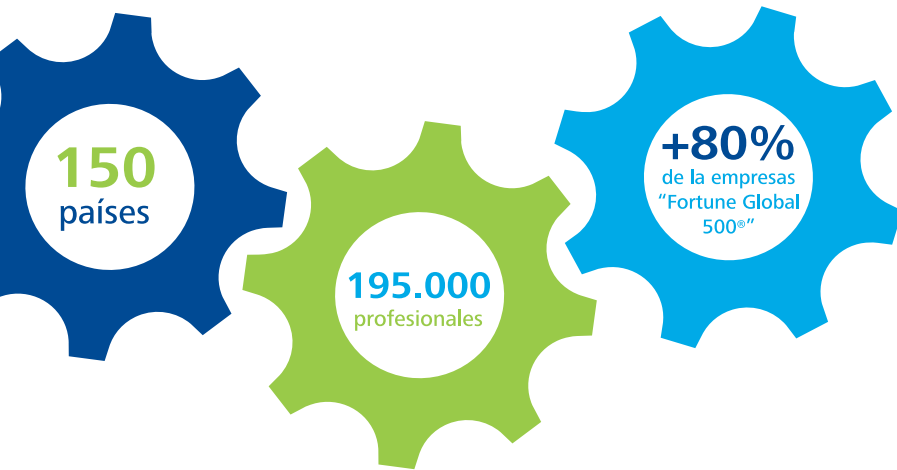


Deloitte.

Manufactura
Compromiso para la
Excelencia de su Compañía



Nuestra práctica de Manufactura en la región



Deloitte es una Firma líder en servicios profesionales que ofrece a sus clientes un enfoque único. Con una red global que abarca 150 países y aproximadamente 195.000 profesionales en todo el mundo, Deloitte asesora a más del 80% de las empresas "Fortune Global 500®".

Grupo Global de la Industria de Manufactura

El Grupo Global de la Industria de Manufactura de las Firmas Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu está compuesto por más de 750 socios y 12.000 profesionales especializados en más de 45 países. Su profundo conocimiento del mercado, su experiencia en el servicio y el liderazgo en la generación de eminencia, le permiten resolver complejos casos de negocios de clientes en todo el mundo.

Las Firmas Miembro de Deloitte atraen, desarrollan y retienen los mejores profesionales e inculcan un conjunto de valores compartidos centrados en la integridad, la creación de valor para los clientes, el compromiso para con los demás y el fortalecimiento desde la diversidad.

Las Firmas Miembro de Deloitte proveen servicios profesionales a más del 80% de las 107 compañías manufactureras que figuran en el Fortune Global 500®. Estos servicios son diseñados a medida de las necesidades de los clientes, a través del trabajo de un equipo multidisciplinario de profesionales según cada requerimiento y con los más altos niveles de calidad y de excelencia.

Somos sus socios de negocios y estamos junto a ellos para brindarles la mejor atención.

Una mirada integradora del negocio

Los desafíos de la industria son múltiples. Sólo nuestra prestación de un servicio integrado le permitirá a su empresa generar valor agregado y diferenciarse.

Industria Global de Manufactura

Algunas de nuestras publicaciones relacionadas con la Industria

Global Aerospace and Defense industry outlook
A tale of two industries



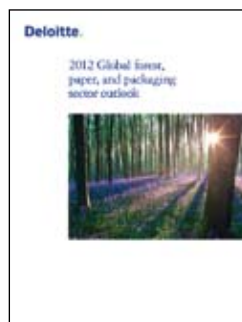
Global Automotive Unplugged
Electric Vehicle realities versus consumer expectations



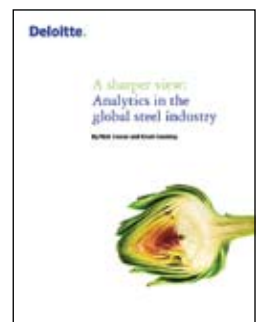
End Market Alchemy
Expanding perspectives to drive growth in the global chemical industry



Global Forest, Paper & Packaging
Global forest, paper and packaging sector outlook



A Sharper View
Analytics in the global steel industry



Nuestros servicios

Auditoría

- Auditoría de estados contables, Revisión limitada de estados contables, Auditoría o revisión de información contable específica
- Auditoría operativa: Evaluación de sistemas de control interno, Auditoría integrada
- Auditorías de compra o venta de compañías (Due diligences)
- Compilación de estados contables
- Revisión de estados contables prospectivos
- Investigación de fraudes
- Implementación de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)
- Asesoramiento en materia de preparación de estados financieros bajo normas contables de otros países (por ejemplo: US GAAP)
- Revisión y asesoramiento para la registración de compañías para iniciar la oferta pública de sus acciones o títulos de deuda en Argentina o en el exterior
- Asesoramiento en materia de gobierno corporativo
- Asesoramiento general sobre aspectos contables y de control

Consultoría

Estrategia y operaciones

- Estrategia corporativa
- Estrategia de clientes/mercados/canales
- Estrategia de optimización de precios y rentabilidad
- Transformación financiera
- Analytics
- Modelos de negocio. Rediseño y optimización de procesos de negocio
- Programas de reducción de costos
- Estrategia de aprovisionamiento
- Consultoría en logística y la cadena de abastecimiento
- Integración de fusiones y/o adquisiciones
- Estrategia de servicios compartidos
- Gerenciamiento y control de proyectos
- Consultoría en Real Estate

Capital Humano

- Diseño organizacional
- Administración del cambio organizacional
- Talento y liderazgo
- Evaluación y compensaciones
- Capacitación y desarrollo
- Alineamiento estratégico

Tecnología

- Estrategia y alineamiento de TI. Arquitectura tecnológica
- Evaluación y análisis de factibilidad de sistemas
- Selección de aplicaciones
- Implementación de ERP (SAP, Oracle, MS, etc.), soluciones de CRM y SCM
- Diseño e implementación de sistemas "core"
- Desarrollo, mantenimiento e integración de aplicaciones
- Integración de sistemas/tecnología/SOA
- Minería de Datos. Diseño e implementación de tableros de control e indicadores de gestión

Enterprise Risk Services

- Aseguramiento de controles y Emisión de reportes de control interno
- Evaluación de riesgos contractuales y Opinión de cumplimiento de terceras partes
- Consultoría en temas regulatorios y Gobierno Corporativo
- Gestión del riesgo empresarial. Riesgo operativo, de mercado y crédito
- Consultoría en Gestión de seguridad y privacidad de la información
- Implementación de Soluciones de seguridad, protección de datos y continuidad del negocio
- Servicios de Auditoría interna
- Consultoría en Responsabilidad Social Corporativa
- Consultoría en Medio ambiente



La variedad de servicios que brinda Deloitte le proporciona la capacidad de resolver los problemas de cada negocio enfocándolos simultáneamente desde diferentes ángulos, y de ofrecer soluciones a medida, ajustándose a la naturaleza y a las características específicas de cada empresa.

Impuestos y Legal

Consultoría fiscal

- Planeamiento impositivo
- Impuestos internacionales
- Tecnología fiscal
- Cumplimiento y auditorías fiscales
- Servicios a expatriados
- Previsional

Precios de Transferencia

- Planificación impositiva y aduanera de las transacciones
- Reestructuración y reingeniería de aspectos regulatorios, financieros y comerciales
- Documentación
- Estructuración de funciones y riesgos
- Defensa ante auditorías fiscales y/o aduaneras
- Coordinación y optimización a nivel regional y global

Consultoría en Comercio Exterior

- Optimización de los procedimientos
- Seguimiento, interpretación y soporte
- Asistencia en auditoría interna sobre administración y operaciones
- Optimización comercial en base al marco normativo, y asistencia en recuperación de diferencias a favor
- Soporte en presentaciones, informes y seguimiento ante las autoridades
- Seguimiento de causas administrativas, contenciosas y judiciales



Corporate Finance

- Mergers & Acquisitions: Market Entry, Transaction Services, Servicios para vendedores, Servicios para compradores
- Asesoramiento Financiero: Gestión y planificación financiera, Servicio de asesoramiento en IPO
- Valuación: Empresas, Purchase price allocation, Intangibles, Tangibles, Fairness opinion, Valuación de activo fijo
- Consumer Finance: Desarrollo de medio de pago propio, Asset quality control, Venta de cartera morosa, Políticas crediticias
- Reestructuración y Recupero: Reestructuración financiera, Asesoramiento judicial y extrajudicial para deudores, Asesoramiento a acreedores y comité de acreedores, Veedurías
- Finanzas Estructuradas: Asesoramiento en Securitización, Venta de cartera, Obligaciones negociables, Project finance, Master servicer, Financiamiento de infraestructura, SGRs
- Forensic & Dispute: Investigaciones corporativas, Dispute services, Valoración de daños, Computer forensic

Nuestra experiencia

a. Automotrices	Clientes del segmento Automotrices			
<ul style="list-style-type: none"> • Manufactura • Mercado de reposición • Concesionarios • Proveedores • Fabricantes de equipos originales 	Arvin Meritor*	Deere & Co.*	Kia Motor*	Nylex*
	Barloworld*	Denso Corp.*	Komatsu	Renault*
	BMW	Fiat*	Lear Corporation	SAIC Group*
	Bridgestone*	Ford Motor Co.	Magna	Tomkins*
	Caterpillar	General Motors*	Mahindra & Mahindra*	Toyota Motor
	Chrysler	Goodyear	Nanjing Auto	Visteon
	Daimler	Honda Motor	Navistar International*	Volkswagen
	Dana Corporation	Hyundai Motor*	Nissan Motor	
b. Procesos	Clientes del segmento Procesos			
<ul style="list-style-type: none"> • Químicos • Metales • Papeles • Otros 	3M Company	Cargill	Huntsman*	Severstal Group
	Akzo Nobel	Cemex	International Paper*	Solvay*
	ArcelorMittal*	Corporacion Durango*	Lafarge*	Stora Enso*
	Asahi Glass	Dow Chemical*	MeadWestvaco	Sumitomo Metal*
	Ashland Inc	DSM N.V.	Metso Corporation*	Techint Group
	BASF	Dupont	MMK*	ThyssenKrupp AG
	Bayer	Ferro Corporation*	Monsanto*	US Steel
	Baosteel*	Gerdau*	PPG Industries*	Vortorantim
	Bouygues	Hebei Steel	Saint-Gobain	
c. Productos Industriales	Clientes del segmento Productos Industriales			
<ul style="list-style-type: none"> • Manufactura • Equipamiento eléctrico • Maquinarias y componentes industriales • Servicios industriales • Instrumentos y mediciones 	Alstom	Emerson Electric	Ingersoll-Rand	Philips Electronics
	Avery Dennison	FLSMIDTH & Co.*	ITT Industries*	Siemens
	Collins & Aikman	Flowserve Corporation	Matsushita Electric*	SPX Corporation*
	Daikin Industries*	General Electric	Nikon Corp.*	Tata Group*
	Doosan Infracore	Henkel	Owens Illinois	Tecumseh
	Eastman Kodak	Hoya Corp.*	Panasonic*	Timken Company
	Eaton Corp.	Illinois Tool Works*	Parker-Hannifin*	Tyco International*
d. Aeroespacio y Defensa	Clientes del segmento Aeroespacio y Defensa			
<ul style="list-style-type: none"> • Manufactura • Aviones comerciales • Defensa • Espacio 	BBA Group*	EADS/Airbus	Lockheed Martin	Smiths Group
	Boeing*	Goodrich Corporation	Northrop Grumman*	Snecma*
	Boeing Integrated Defense Systems*	Gulfstream	Raytheon Company	Textron Inc
		Honeywell	Rockwell Collins*	Thales
	Bombardier	ITT Industries*	Rolls Royce	United Technologies
e. Agribusiness	Clientes del segmento Agribusiness			
	Asoc. de Coop. Arg.*	Glencore International*	Grupo El Tejar*	Liag Argentina*
	Bunge Limited*	Grupo Los Grobo*	Grupo Las Marías*	Louis Dreyfus*

* Indica cliente de auditoría.

Contactos

Líderes de Manufactura

LATCO & Argentina/ Bolivia/Paraguay

Claudio Giaimo

Líder de Manufactura LATCO
Tel: +54 11 4320 2716
cgiaimo@deloitte.com
mfglatco@deloitte.com

Brasil

José Othon Tavares de Almeida

Líder de Manufactura
Tel: +55 11 5 186 6066
joalmeida@deloitte.com

Colombia

Jorge Enrique

Múnera Durango

Líder de Manufactura
Tel: +57 4 313 8899
jmunera@deloitte.com

Panamá

Álvaro Lasso

Líder de Manufactura
Tel: +507 303 4120
alasso@deloitte.com

Costa Rica/Nicaragua/ Rep. Dominicana/ Honduras

Eduardo Madriz

Líder de Manufactura
Tel: +506 2 246 5000
emadriz@deloitte.com

Perú

Jessica León

Líder de Manufactura
Tel: +51 1 211 8548
jleon@deloitte.com

Ecuador

Rodolfo Játiva

Líder de Manufactura
Tel: +593 2381 5100
rjativa@deloitte.com

Uruguay

Gonzalo Lucas

Líder de Manufactura
Tel: +598 2 916 0756
golucas@deloitte.com

Guatemala/El Salvador

Rolando Lara

Líder de Manufactura
Tel: +502 2384 6500
rlara@deloitte.com

Venezuela

María Teresa Gouveia

Líder de Manufactura
Tel: +58 0241 8242790
mgouveia@deloitte.com

Especialistas

Auditoría

Claudio Giaimo

cgiaimo@deloitte.com

Consultoría Económica

Martín Apaz

mapaz@deloitte.com

Consultoría en Logística

Alberto Lournagaray

alournagaray@deloitte.com

Consultoría en

Real Estate

Armando Guibert

aguibert@deloitte.com

Consultoría Oracle

Santiago Morgan

sanmorgan@deloitte.com

Consultoría SAP

Leonardo Pena

lepena@deloitte.com

Enterprise Risk

Services

Martín Carmuega

mcarmuega@deloitte.com

Estrategia y

Alineamiento

Competitivo

Alberto Levy

alevy@deloitte.com

Financial Advisory Services

Luis Dubiski

ldubiski@deloitte.com

Human Capital

Santiago Lazzati

slazzati@deloitte.com

IFRS

Adriana Calvo

acalvo@deloitte.com

Precios de Transferencia

Horacio Dinice

hdinice@deloitte.com

Shared Services

Anibal Serantes

aserantes@deloitte.com

Tax

René Hardy

rehardy@deloitte.com



Si su dispositivo móvil lo permite, escanee el código y acceda a la sección de Manufacturing en nuestro sitio web

www.deloitte.com

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una como una entidad única e independiente y legalmente separada. Una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros puede verse en el sitio web www.deloitte.com/about.

Deloitte presta servicios de auditoría, impuestos, consultoría y asesoramiento financiero a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembros en más de 150 países, Deloitte brinda sus capacidades de clase mundial y su profunda experiencia local para ayudar a sus clientes a tener éxito donde sea que operen. Aproximadamente 195.000 profesionales de Deloitte se han comprometido a convertirse en estándar de excelencia.