

Automotive Center of Excellence

Focus Topics



Connected Vehicle



Supplier Risk



AI/Analytics



Digital Value Chain



Finance Transformation



Cyber



Dealer Performance



Cost Cutting



SAP S/4HANA



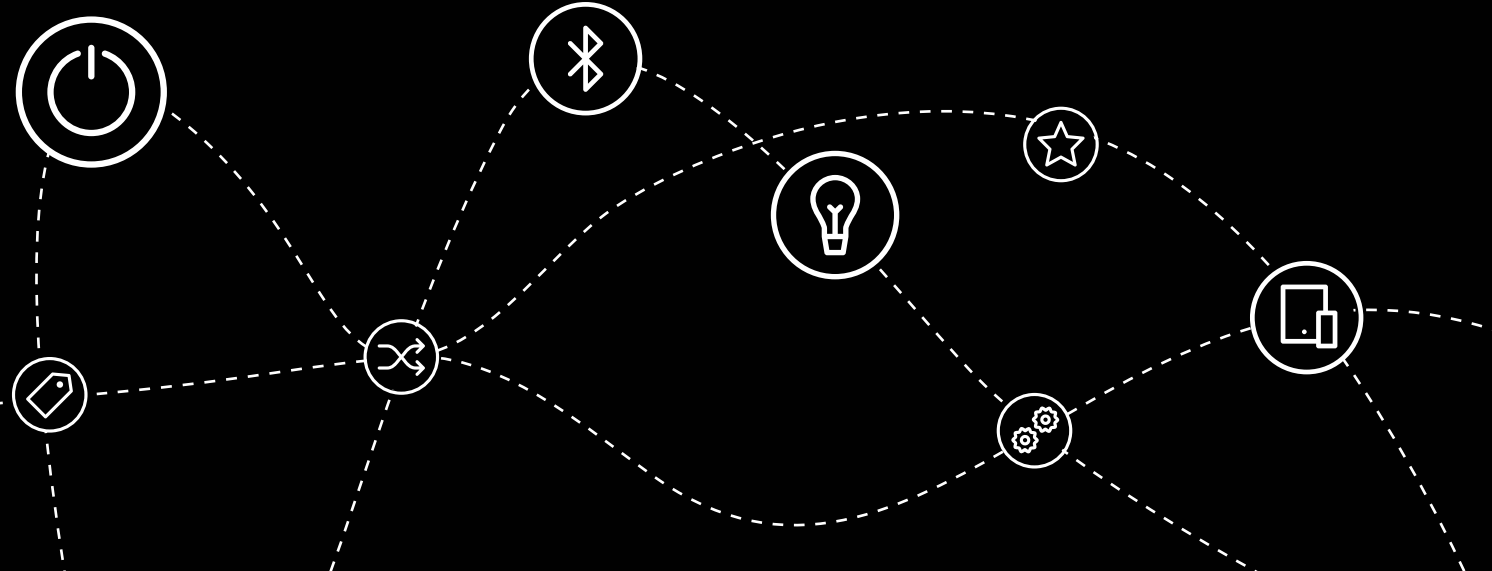
Connected Customer



Human Capital Advisory



Mobility Services



Automotive Center of Excellence

Ansprechpersonen

Matthias Kunsch
Lead Industry Line Automotive
Partner
+43 664 80537 3333
mkunsch@deloitte.at

Karin Andorfer
Industry Line Automotive
Partnerin
+43 664 80537 5620
kandorfer@deloitte.at

Alexander Kainer
Digital Value Chain Connected
Vehicle Cost Cutting Dealer
Performance
Partner
+43 664 80537 2800
akainer@deloitte.at

Mikhail Arshinskiy
AI/Analytics Mobility Services
Partner
+43 664 80537 4886
marshinskiy@deloitte.at

Christian Havranek
Human Capital Advisory
Partner
+43 664 80537 2600
chavranek@deloitte.at

Aron Deutsch
SAP S/4HANA
Senior Manager
+43 664 80537 2306
ardeutscher@deloitte.at

Gilbert Wondracek
Cyber
Senior Manager
+43 664 80537 3785
gwondracek@deloitte.at

Nikola Süssl
Supplier Risk
Partner
+43 664 80537 3770
nsuessl@deloitte.at

Gerald Vlk
Finance Transformation
Partner
+43 664 80537 2735
gvlk@deloitte.at

Marcus Riedler
Connected Customer
Director
+43 664 80537 2450
mriedler@deloitte.at

Deloitte.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited, eine "UK private company limited by guarantee" („DTTL“), deren Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und deren verbundene Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen. DTTL (auch "Deloitte Global" genannt) erbringt keine Dienstleistungen für Kundinnen und Kunden. Unter www.deloitte.com/about finden Sie eine detaillierte Beschreibung von DTTL und ihrer Mitgliedsunternehmen.

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting, Financial Advisory und Risk Advisory für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kundinnen und Kunden bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „Making an impact that matters“ – mehr als 312.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Deloitte teilen dieses gemeinsame Verständnis für den Beitrag, den wir als Unternehmen stetig für unsere Klientinnen und Klienten, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und die Gesellschaft erbringen.

Dieses Dokument enthält lediglich allgemeine Informationen, die eine Beratung im Einzelfall nicht ersetzen können. Die Informationen in diesem Dokument sind weder ein Ersatz für eine professionelle Beratung noch sollten sie als Basis für eine Entscheidung oder Aktion dienen, die eine Auswirkung auf Ihre Finanzen oder Ihre Geschäftstätigkeit haben. Bevor Sie eine diesbezügliche Entscheidung treffen, sollten Sie qualifizierte, professionelle Beratung in Anspruch nehmen.

© 2020. Für weitere Informationen kontaktieren Sie Deloitte Services Wirtschaftsprüfungs GmbH, Gesellschaftssitz Wien | Handelsgericht Wien | FN 44840 t



About Deloitte

Automotive Center of Excellence

Innovation, Transformation und Vorsprung entstehen auf vielfältige Weise. Deloitte bietet Ihnen Consulting Services von der Strategie bis zur Implementierung und begleitet Sie technologisch und betriebswirtschaftlich, damit Sie sich als führender Anbieter am Markt etablieren können.

Unser Automotive-Lösungsportfolio umfasst neben Wirtschaftsprüfung, Risk Services, steuerrechtlicher und betriebswirtschaftlicher Beratung sowie M&A-Begleitung, insbesondere die Entwicklung von unternehmensspezifischen Strategien, Business Transformation und das Optimieren von Geschäftsprozessen.

Verbindung von globalem Netzwerk an Expertinnen und Experten und lokalem Know-how

Deloitte bietet Beratungsdienstleistungen für Unternehmen der Automobilindustrie auf der ganzen Welt an. Mit mehr als 800 Automotive Consulting-Spezialisten in Deutschland und Österreich und über 5.000 weltweit verfügt unser globales Netzwerk über ein hohes Maß an Erfahrung, branchenspezifischem Know-how und Vernetzung.

Wir bieten unseren Kundinnen und Kunden wertvolle Einblicke und Beobachtungen zu den neuesten Trends und Herausforderungen der Automobilbranche und unterstützen sie in Wachstum, Innovation und Transformation.

Erfahrung entlang der gesamten Wertschöpfungskette

Um die gesamte Bandbreite neuer Herausforderungen zu bewältigen, beziehen sich unsere Leistungen auf die gesamte Wertschöpfungskette – OEMs, Zulieferer, Händler, Logistiker und firmeneigene Finanzdienstleister.

Trends und Lösungen

Wir wissen, dass vernetzte Fahrzeuge, intelligente Fahrsysteme, Kooperationsplattformen, Supply Chain Management, Risiko- und Qualitätsmanagement, Optimierung der Customer Experience, neue digitale Geschäftsmodelle und künstliche Intelligenz nur einige Themen sind, welche die Unternehmen der Automobilbranche aktuell und zukünftig beschäftigen.

Unsere Branchenspezialisten arbeiten bereits heute an den Top-Trends von morgen und haben 12 Fokusthemen identifiziert, die die Zukunft der Automobilindustrie gestalten werden.

Shaping the Future of Automotive Industry



Connected Customer

Entwicklung moderner Vertriebs- und Servicekanäle mit dem Ziel, das Kundenerlebnis zu optimieren

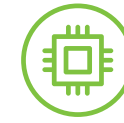
- Digital Marketing
- Digital CEM & Loyalty
- Digital Commerce
- Digital Service
- Future Retail Experience
- Customer Data Analytics
- Customer Data Privacy
- Overall CX & Brand Experience
- Taxation of Digital Business Models



Digital Value Chain

Schaffung vernetzter, transparenter, vorausschauender, agiler und digitaler Wertschöpfungsnetzwerke

- Smart Factory
- Ramp-up & Launch Management
- Supply Chain Control Tower
- Digital Governance
- Hybrid Agile Development & Management
- Digital Supply Networks
- Integrated Product Structure
- Digital Maturity Index



Finance Transformation

Entwicklung von Finance Operating Models, die den Herausforderungen moderner digitaler Technologien gewachsen sind

- End-2-End Process Design
- Lösungen zur Steuerung neuer (digitaler) Geschäftsmodelle
- Robotic Process Automation
- Business Partner Modelle inkl. entsprechender BI-Tools
- CO2 Steering and Sustainability Reporting
- Working Capital Optimierung



Connected Vehicle

Das C-Vehicle ist der wichtigste Enabler für die Zukunft der Mobilität, der Mobilitätsdienstleistungen und der vernetzten Kundinnen und Kunden. Wir bieten insbesondere Beratung zu

- Strategie- & Geschäftsmodellentwicklung
- Entwicklung von Erlösmodellen & Steueroptimierung; Commerce & Engagement
- Datenmanagement (insb. Data Mastery, Data Security, Data Privacy)
- Technology and Operations Design



Cost Cutting

Kosten senken und gleichzeitig Profitabilität steigern mit dem Deloitte Digital Cost Down Accelerator

- Personnel Cost Reduction
- Running Cost Reduction
- Material Cost Reduction
- Quality Cost Reduction
- Process Data Mining
- IT Efficiency
- Steueroptimierung



SAP S/4HANA

Finance Business Transformation unterstützt durch SAP S/4HANA

- SAP S/4HANA Finance
- SAP S/4HANA Logistics
- SAP S/4HANA Cloud
- SAP S/4HANA Sourcing & Procurement
- SAP S/4HANA Manufacturing
- SAP CRM, Sales & Commerce
- SAP Analytics
- SAP Success Factors
- SAP Governance, Risk & Compliance



Dealer Performance

360° Beratung der Händler zu den Themenfeldern General Management Advisory, New Car Sales Accelerators, Used Cars Sales Accelerators, Aftersales Accelerators, insbesondere

- Vertriebsprozessoptimierung & Compliance
- Financial Performance Optimierung & Restrukturierung
- Entwicklung von Vertriebsstrategien & Future Retail Experience
- Optimierung von Händlernetzwerken
- Digitalisierung von Prozessen



Supplier Risk

Managen von Risiken und Steigerung der Leistungsfähigkeit der Automotive Value Chain unter besonderer Berücksichtigung der Perspektiven Operations, Financial und Compliance

- Supply Chain Monitoring
- Onsite „Quick Scan“ at Supplier (inkl. Financial Risk Management)
- Task Force Management + Financial Crisis Analysis
- Deep Dive/Follow-up



Mobility Services

Innovative Lösungen rund um Captive Finance, Platform Design (Brokerage Platforms, Car Pooling, Integrated Mobility...) und Asset Management

- Loyalty Excellence
- Asset Management
- Enabler (z.B. Dynamic Pricing)
- Integrated Mobility Lifecycle Platform
- Business Model Design, Skalierung und Rollout



Cyber

Innovative Lösungen zu den Themen Fleet Monitoring, Sicherheitsreifeegrad, Sourcing Strategien und Supply Chain, ISO 27001 / TISAX - Optimierung Service Management, Security Assessments, insbesondere

- CSMS, ISMS, Cybersecurity, Engineering
- Industrial Control Systems Security
- Information Security Architecture
- Cloud Security
- TISAX



Human Capital Advisory

Entwicklung und Umsetzung von HR-, Talent-, Leadership-, Organisations- und Change-Programmen zur nachhaltigen Sicherung von gut qualifiziertem Personal und Verbesserung der Mitarbeiterperformance, insbesondere

- Human Resources Transformation (HR-Strategie & HR-Digital)
- Organization Transformation (Culture & Change, Organization Design, Digital Enablement)
- Workforce Transformation (Workforce Planning & Analytics (inkl. Cost Down), Learning, Talent, Leadership)
- Rewards Transformation



AI/Analytics

Entwicklung und Integration disruptiver AI und Analytics Lösungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, insbesondere in den Bereichen

- Engineering
- Einkauf
- Logistik
- Produktion
- Sales & Aftersales
- Mobilität