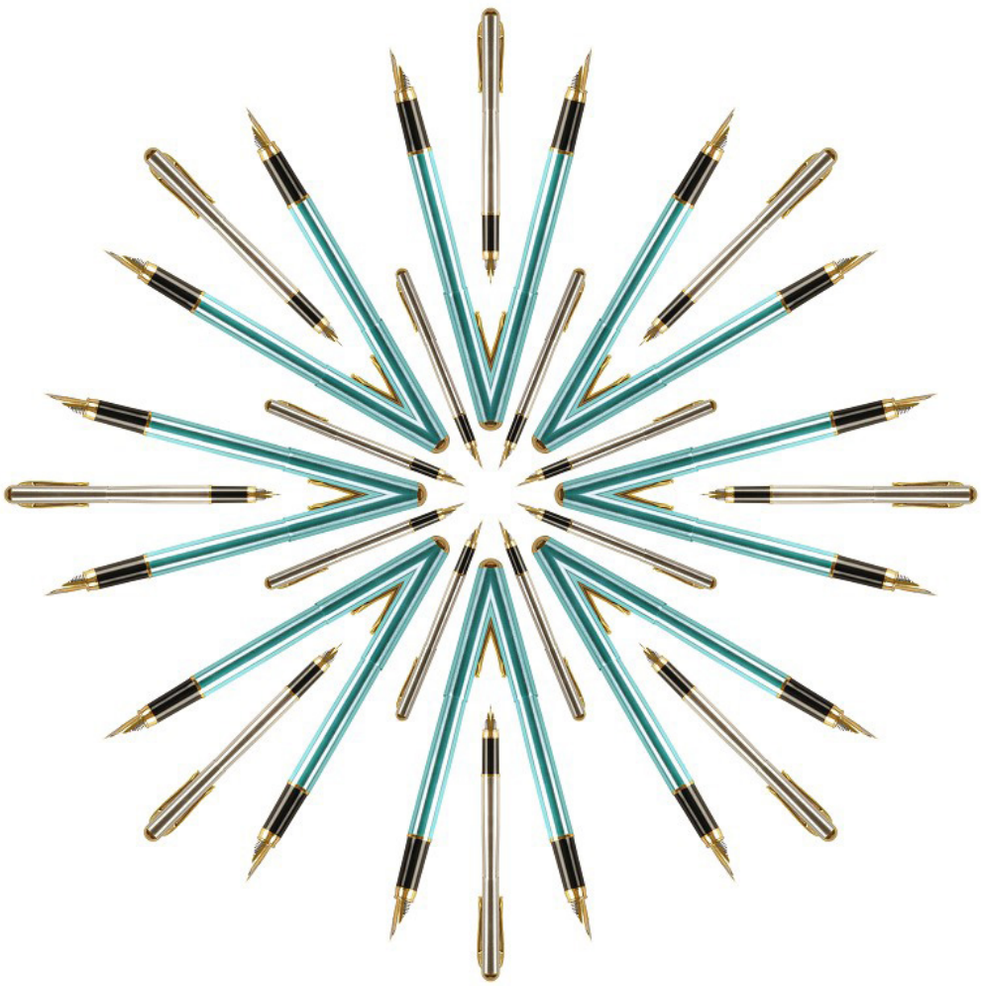
Deloitte.



Sind Sie Fit & Proper?

Verschärfte Anforderungen ab 30. Juni 2018

Die neuen gemeinsamen EBA/ESMA-Leitlinien machen eine Evaluierung und Anpassung der bankinternen Fit & Proper Verfahren zur Eignungsbewertung von Mitgliedern des Leitungsorgans und Inhabern von Schlüsselfunktionen erforderlich.

Verschärfte Anforderungen zur laufenden Eignungsprüfung, Unabhängigkeit („independence“) und Unvoreingenommenheit („independence of mind“) vor allem von Mitgliedern des Aufsichtsrates, sowie zur ausreichenden zeitlichen Verfügbarkeit aller Betroffenen, stellen Banken vor prozessuale und personaltechnische Herausforderungen. Die ausreichende fachliche Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans auf individueller und kollektiver Ebene gewinnt vor dem Hintergrund der gestiegenen aufsichtsrechtlichen und führungstechnischen Anforderungen weiterhin an Bedeutung.

Als Österreichs führender Bankberater und größtes HR Consulting-Unternehmen stellen wir uns gerne gemeinsam mit Ihnen diesen Herausforderungen und machen Sie mit unserem, auf Ihre Bedürfnisse abgestimmten Leisungspaket. „fit & proper“.

Stellen-/Anforderungsprofil

- Erweiterung von bestehenden sowie Ausarbeitung von neuen Profilen für Mitglieder der Leitungsorgane und Inhaber von Schlüsselfunktionen

Recruiting

- Unterstützung bei der Suche und Auswahl von Aufsichtsräten, Geschäftsleitern und Inhabern von Schlüsselfunktionen gemäß den Fit & Proper-Leitlinien anhand eines strukturierten, transparenten und nachvollziehbaren Prozesses und Modernster Methoden zur Kompetenz- und Potenzialanalyse

Fit & Proper - „Quick Check“

- Durchführung einer Gap Analyse der bankinternen Verfahren zur Eignungsbewertung gemäß neuer gesetzlicher Anforderungen und Standards der Aufsichtsbehörden (EZB, EBA, FMA) sowie Good Practice Standards und Umsetzung von maßgeschneiderten Verbesserungsmaßnahmen

Schulung/Qualifizierung

- Evaluierung des individuellen Lernbedarfs und Erstellung einer maßgeschneiderten „Lernreise“
- Durchführung von Schulungen zu ausgewählten Fachthemen sowie Trainings und Coaching zu Führungskompetenzen
- Abhaltung von (quartalsweisen) Workshops oder individuellem Coaching zu regulatorischen Änderungen auf EU und nationaler Ebene ("Regulatorische Vorsorgeberatung")

Eignungsbewertung

- Durchführung der erstmaligen und/ oder der laufenden Eignungsprüfung von potenziellen und bestehenden Mitgliedern der Leitungsorgane sowie von Inhabern von Schlüsselfunktionen
- Identifizierung und Konzeption von Handlungsmaßnahmen auf individueller und kollektiver Ebene (zB. Schulungs- und Recruitingkonzepte, Nachfolgeprozesse)

Nutzen

- Professionelle und transparente Entscheidungsgrundlage für die Besetzung von Aufsichtsratsmitgliedern, Geschäftsleitern und Inhabern von Schlüsselfunktionen sowie bedürfnisorientierte Auswahlkonzepte und Nachfolgeprozesse.
- Maßgeschneidertes Schulungskonzept sowie individuelle Schulungen und Trainings zu fachlichen und Leadership-Themen durch zertifizierte und langjährige Deloitte Experten.
- Benchmarking der bankinternen Prozesse und Verfahren zur Eignungsprüfung sowie Einbringung einer unabhängigen Expertenmeinung.
- Maßgeschneiderte Vorgehensweise, die der Größe und dem Bedürfnis der Bank sowie den konkreten Fit & Proper-Anforderungen gerecht wird.
- Aktualisierte, gesetzeskonforme Fit & Proper Policies und Prozesse sowie korrespondierende Templates zur Eignungsprüfung.
- Fit & Proper Assessment Report zur internen und externen Vorlage.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

Ihre Ansprechpartner

Mag. Melanie Müller-Dragovits
Director, FSI Advisory
+43 1 537 00-5460
mdragovits@deloitte.at

Mag. Giovanna Ferraris
Senior Manager, Human Capital
+43 1 537 00-2519
giferraris@deloitte.at
www.deloitte.at

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited, eine "UK private company limited by guarantee" („DTTL“), deren Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und deren verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen. DTTL (auch "Deloitte Global" genannt) erbringt keine Dienstleistungen für Kunden. Unter www.deloitte.com/about finden Sie eine detaillierte Beschreibung von DTTL und ihrer Mitgliedsunternehmen.

© 2018. Für weitere Informationen kontaktieren Sie Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH.
Gesellschaftssitz Wien | Handelsgericht Wien | FN 36059 d