

# İnsan Resurstarının İdarə Olunması



Deloitte Legal şirkətlərə aşağıda qeyd edilən İnsan Resursları xidmətlərini təklif edir:

- İnsan Resursları üzrə aparılan işlərin auditi
- İnsan Resursları işlərinin bütünlüklə Deloitte Legal tərəfindən aparılması
- İnsan Resursları ilə bağlı digər xidmətlər

### **İnsan Resursları üzrə aparılan işlərin auditi**

İR Auditinin məqsədi şirkətinizin nüfuzuna xələl gətirə biləcək və maliyyə itkilərinə səbəb ola biləcək əmək qanunvericiliyinin pozulması risklərinin azaldılmasıdır.

### **Şirkətinizin əmək qanunvericiliyinin tələblərinə riayət etdiyinə əminsiz?**

Son illərin təcrübəsi göstərir ki, qanunvericiliklə tələb olunan işəgötürən ilə işçi arasındakı münasibətləri tənzimləyən sənədlərin olmaması qeyd olunan tərəflərlə dövlət orqanları arasında uzunmüddətli və böyük xərclər yaranan mübahisələrə səbəb olur.

### **Deloitte Sizə necə dəstək ola bilər?**

Deloitte-un müstəqil və əsaslandırılmış yanaşması şirkətinizə İR üzrə sənədlərini düzgün hazırlanıb saxlanılmasını və tamlığını təmin edəcək, habelə əmək qanunvericiliyinin pozulması hallarının qarşısını almaqla neqativ nəticələrdən qorunmağa yardım göstərəcək.

İR Auditini yeni fəaliyyətə başlayarkən və ya yeni strateji məqsədlərin seçilməsi zamanı, eləcə də, şirkətin böyüməsi və inkişafı kimi təşkilatı dəyişikliklər zamanı xüsusilə faydalı ola bilər.

Deloitte İR üzrə sənədlərin hazırlanması prosesinin istənilən mərhələsində sizə dəstək olmaq üçün İR auditi xidmətini təklif edir:

- Tam İR Audit: bütün müqavilə və sənədlərin yoxlanılması
- Tematik İR Audit: müəyyən kateqoriya üzrə müqavilə və sənədlərin yoxlanılması
- Şirkətinizin İR departamentinin fəaliyyəti ilə bağlı spesifik məsələlər üzrə məsləhət xidmətləri

İR Auditini tamamladıqda Deloitte-un Hüquq departamenti aşağıdakıları özündə əks etdirən ətraflı hesabat təqdim edəcək:

- Şirkətinizin fəaliyyəti ilə mövcud əmək qanunvericiliyi arasında aşkar edilmiş uyğunsuzluqlar və pozuntular
- Qanunvericilikdə tələb edilən və şirkətdə mövcud olmayan sənədlərin siyahısı
- Pozuntuların aradan qaldırılması üçün tövsiyələr
- Mövcud əmək qanunvericiliyinə uyğun hazırlanmış İR sənədlərinin layihələri

### **İR üzrə qanunvericiliyə əməl etmə səviyyəsinin yaxşılaşdırılması üçün nə etmək olar?**

İR işinin qanunvericilikdə tələb olunan səviyyədə aparılması üçün digər məsələlərlə yanaşı aşağıda qeyd edilən sənədlərin hazırlanması və əmək qanunvericiliyinin tələblərinə uyğunlaşdırılması zəruridir:

- Əmək müqavilələri
- Kollektiv müqavilələr
- Şirkətin daxili qayda və prosedurları
- Maddi məsuliyyət haqqında razılaşmalar
- Standard əmrlər (işə götürmə, işdən azad etmə, məzuniyyət)
- Ştat cədvəli
- Əmək funksiyaları
- Qanunvericiliklə tələb olunan digər sənədlər (əmək kitabçası, iş cədvəli və s.).

Hazırlayacağımız bütün sənədlər Azərbaycan və İngilis dillərində təqdim oluna bilər.

Əlavə olaraq, işdən azad etmə qaydaları və əmək mübahisələrinin həll edilməsi də daxil olmaqla, əmək qanunvericiliyi ilə bağlı tam hüquqi dəstək və xüsusi məsləhət xidmətlərini təqdim etməkdən məmnun olarıq.

Deloitte tərəfindən İR üzrə sənədlərin müstəqil qiymətləndirməsi Sizə potensial mübahisələrdən, cərimələrdən qorunmaqda və ən vacibi, qanunlara riayət edən şirkət kimi nüfuzunuzu qorumaqda yardım göstərəcəkdir.

## İnsan Resursları işlərinin bütünlüklə Deloitte tərəfindən aparılması

Gərgin iqtisadi şərait şirkətlərdən rəqabətə davamlı olmaq üçün kadr işində fəal olmalarını tələb edir. Müəkkəb qaydalar, qanunvericilikdə tez-tez baş verən dəyişikliklər və qlobal əməliyyatlar işçilərlə münasibətlərin idarə edilməsini və əmək qanunvericiliyinə əmələtməni çətinləşdirir.

Deloitte şirkətlərə əsaslandırılmış qərarlar vermək, çoxsaylı qaydalara və proseduralara əməl etmək və hər hansı mübahisənin (məhkəmə işi də daxil olmaqla) subyektiv olma riskini azaltmaq üçün məsləhət verməklə köməklik göstərir.

Deloitte Sizə əmək qanunvericiliyi sahəsində şirkətin gündəlik fəaliyyəti zamanı əmələ gələn və uzunmüddətli strateji və hüquqi məsələlərlə bağlı müxtəlif xidmətlər göstərən yüksək ixtisaslı mütəxəssisləri işə cəlb edir.

İR işlərinin bütünlüklə Deloitte tərəfindən aparılmasının məqsədi şirkətinizi əmək qanunvericiliyinə əməl etməkdə yardımçı olan müstəqil hüquq mütəxəssisi ilə təmin etməkdir.

### Sizə necə yardımçı ola bilərik?

Deloitte-in mütəxəssisləri şirkətinizə qüvvədə olan əmək qanunvericiliyinə uyğun olan İR sənədlərinin hazırlanıb saxlanılmasında yardımçı olacaqlar. İR işlərinin bütünlüklə Deloitte tərəfindən aparılması xidmətinə aşağıdakılar daxildir:

- Yeni qəbul edilmiş işçilərlə əmək müqaviləsinin hazırlanması və qeydiyyatının aparılması
- İşçilərlə bağlı şirkət daxili əmrlərin hazırlanması və qeydiyyatının aparılması
- Şirkət üçün əmək kitabçalarının alınması
- İş cədvəli və iş vaxtından artıq işin qeydiyyatı
- İşçilərin məzuniyyət hesabının aparılması
- İlin sonuna istifadə olunmamış məzuniyyətin hesablanması
- İşçilərin tibbi sığortası ilə bağlı sənədlərin hazırlanması
- Ezamiyyə ilə bağlı sənədləşdirmə
- Əmək müqaviləsinin xitam edilməsi ilə bağlı sənədləşdirmə
- İşçilərin İR qaydalarına riayət etmələrinə nəzarət



### İnsan Resursları ilə bağlı digər xidmətlər

Birləşmə daxil olmaqla şirkətin yenidən təşkili, öhdəliklərin ötürülməsi, iş yerlərinin ixtisarı və ləğv edilmə zamanı ciddi İR məsələləri əmələ gələ bilər. Qaydaların uyğunlaşdırılması ilə yanaşı, belə çətinliklər yenidən təşkil müxtəlif ölkələrdə aparılan əməliyyatlar və ya yerləşən müəssisələr ilə bağlı olduğu halda və yaxud tənzimlənən sənaye sahəsində baş tutduğu hallarda əhəmiyyətli dərəcədə artır.

Deloitte şirkətlərdə strateji qərarların qəbul edilməsinə yardımçı olmaqdan başlayaraq bu sahədə tələb olunan sənədlərin hazırlanmasına qədər bütün fəaliyyətlər üzrə əməkdaşlıq edir.

Deloitte əmək məsələləri üzrə bu sahədə nəzarəti həyata keçirən dövlət orqanları ilə danışıqlarda iştirak edə və müxtəlif mərhələlərdə kollektiv şikayətlərlə məşğul ola bilər.

Deloitte-un Hüquq departamenti şirkətlərə aşağıdakı xidmətləri göstərir:

- İlkin vaxt cədvəllərinin hazırlanması, işçilərin nümayəndələri və həmkarlar ittifaqları, məşğulluq orqanları ilə danışıqların aparılması, tələb olunan bütün və ya seçilmiş sənədlərin layihələrinin hazırlanması
- Şirkətlərin alınması, podratçıların yoxlanılması və qanunvericilik tələblərinin yerinə yetirilməsi ilə bağlı yoxlamaların keçirilməsi
- İşçilərin müdafiəsi tədbirləri, ixtisar prosesinin icrası, işçilərin nümayəndələri ilə müzakirələr və dövlət hakimiyyəti orqanları ilə əlaqələrin yaradılması daxil olmaqla, iqtisadi məqsədlərlə iş yerlərinin və işçilərin ixtisarı proqramları.

Deloitte-in mütəxəssisləri şirkətlərə yaranan hər bir məsələnin xarakterindən asılı olaraq hərtərəfli məsləhətin verilməsi üçün Deloitte-un digər vergi, mühasibatlıq, audit və maliyyə məsləhətləri xidmətlərinin mütəxəssisləri ilə sıx əməkdaşlıq edirlər. Deloitte-in xidmət heyəti ölkələr arası əməkdaşlıqda böyük təcrübəyə malikdir.

# Əlaqə

Deloitte & Touche MMC  
Nizami küçəsi 96, Landmark III,  
8-ci mərtəbə, Bakı, AZ1010, Azərbaycan  
Tel: +994 (12) 404 12 10  
Faks: +994 (12) 404 12 11  
[www.deloitte.az](http://www.deloitte.az)



**Nuran Kərimov**  
Partnyor  
[nkerimov@deloitte.az](mailto:nkerimov@deloitte.az)



**Vüqar Məmmədov**  
Hüquq üzrə Baş Menecer  
[vmammadov@deloitte.az](mailto:vmammadov@deloitte.az)

Deloitte adı Böyük Britaniyanın qanunvericiliyi əsasında qeydiyyatdan keçərək zəmanətlə məhdudlaşdırılmış Deloitte Touche Tohmatsu Limited şəbəkəsinə daxil olan və ayrı-ayrılıqda hər biri müstəqil hüquqi şəxs olan üzv şirkətlərdən birinə və ya bir neçəsinə aid ola bilər. Deloitte-un Hüquq praktikası dedikdə Deloitte Touche Tohmatsu Limited şəbəkəsinə daxil olan və hüquq xidmətləri göstərən üzv şirkətlərin və törəmə müəssisələrin hüquq praktikası nəzərdə tutulur. Deloitte Touche Tohmatsu Limited və ona üzv şirkətlərin hüquqi strukturu barədə ətraflı məlumat üçün [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) səhifəsinə daxil olun. Deloitte MDB-nin hüquqi strukturu barədə əlavə məlumat üçün [www.deloitte.com/az/about](http://www.deloitte.com/az/about) səhifəsinə daxil olun.

Deloitte müxtəlif sənaye sahələrində çalışan dövlət müəssisələrinə və özəl müştərilərə audit, vergi, konsaltinq və maliyyə məsləhəti xidmətləri göstərir. Dünya üzrə 150-dən çox ölkədə əlaqəli üzv şirkətlər şəbəkəsi ilə Deloitte beynəlxalq səviyyəli bacarıqları və yerli layihələrdə geniş təcrübəsi ilə dünyanın istənilən məkanında fəaliyyət göstərən müştərilərinə kömək edir. Deloitte-un regiondakı 200,000 peşəkar mütəxəssisi xidmətlərin göstərilməsində mükəmməllik nümunəsi olmağa çalışır.

Deloitte-un mütəxəssislərini xüsusi əməkdaşlıq mədəniyyəti bir-birinə bağlayır və bu da mədəniyyət müxtəlifliyi ilə birlikdə yüksək mənəvi dəyərlərin və heyətin iş əhval ruhiyyəsinin yüksəldilməsinə yönəlməklə bizim göstərdiyimiz xidmətlərin dəyərini müştərilərimiz və bazar üçün artırır. Deloitte öz işçiləri üçün təlimlərin keçirilməsinə, praktiki təcrübənin qazanılmasına və karyera irəliləyişləri imkanlarının təmin edilməsinə böyük diqqət ayırır. Deloitte-un mütəxəssisləri korporativ məsuliyyətin gücləndirilməsinə, ictimai etibarın qazanılmasına və işlədikləri cəmiyyətdə əlverişli mühitin yaradılmasına çalışırlar.

© 2014 Deloitte & Touche MMC. Bütün hüquqlar qorunub.