

**KRITERIJ ZA IZBOG NAJBOLJEG FINANSIJSKOG DIREKTORA
U BOSNI I HERCEGOVINI**

Upitnik koji popunjava finansijski direktor koji se prijavljuje na takmičenje

Kvalitativna ocjena (najviše 50 bodova)		
Pitanje br.	Pitanje	Postotak (%)
1.	<p>Koja je vaša uloga u upravljanju društvom? Za koje ste poslove zaduženi i koliko je velik tim ljudi kojim upravljate (broj direktno podređenih, po mogućnosti njihove pozicije, ukupan broj zaposlenih u odjelima za koje ste zaduženi)?</p> <p>Koji su vaši najvažniji ključni pokazatelji uspješnosti (KPI)?</p> <p>Ako je društvo u kojem radite dio veće grupacije, koje poslove iz dometa vaše odgovornosti odrađuje sjedište grupacije i gdje vidite najviše prostora za vlastiti doprinos?</p>	25
2.	<p>Kakve su vaše odgovornosti u vezi sa obezbjeđivanjem sredstava za vašu kompaniju? Je li riječ o internim (npr. sredstva matičnog društva ili zadržana dobit) ili vanjskim (pribavljenima na finansijskim tržištima i tržištima kapitala) izvorima?</p>	15
3.	<p>Koju vlastitu inicijativu, projekat ili odluku u zadnje tri godine smatrate najvažnijom u smislu koristi koje je donijela kompaniji? Možete li kvantitativno izraziti rezultate inicijativa/projekata?</p>	25
4.	<p>Kakve zakonske promjene bi potaknule podizanje opće efikasnosti u vašem radu?</p> <p>Koje promjene bi unaprijedile poslovno okruženje i potaknule ekonomski oporavak u Bosni i Hercegovini i u ekonomskom sektoru u kojem poslužete?</p>	15
5.	<p>Koji su, po vašem mišljenju, najveći izazovi u idućim godinama i kako ih planirate rješavati (regulativa, tehnološke promjene, su-kreiranje korporacijske strategije itd.)?</p>	20

Upitnik koji popunjava žiri na temelju javno dostupnih finansijskih izvještaja za 2022. godinu kompanije u kojoj je kandidat zaposlen

Kvantitativna ocjena (najviše 50 bodova)				
Pokazatelj		Raspon vrijednosti		Bodovi
		Od	do	
Marža EBITDA – napomena 1	Godišnje smanjenje/povećanje (2021.–2022.)	Negativna	0%	2
		0,01%	14,99%	4
		15%	29,99%	6
		30%	44,99%	8
		50,00%	Više od 50,00%	10
	Apsolutna vrijednost (2022.)	Negativna	0,00%	1
		0,01%	9,99%	2
		10%	19,99%	3
		20%	29,99%	4
		30,00%	Više od 30,00%	5
Koeficijent obrta ukupne imovine – napomena 2	Godišnja promjena (2021.–2022.)	Negativna	0%	1
		0,01%	9,99%	2
		10,00%	19,99%	3
		20%	29,99%	4
		30,00%	Više od 30,00%	5
	Apsolutna vrijednost (2022.)	0	1,49	1
		1,5	1,99	2
		2	2,49	3
		2,5	2,99	4
		3 ili više		5
Odnos duga i kapitala - napomena 3	Godišnja promjena (2021.–2022.)	Negativna promjena >15%		1
		Negativna promjena 5%–15%		2
		Promjena između -5% i +5%		3
		Pozitivna promjena 5%–15%		4
		Pozitivna promjena >15		5
	Apsolutna vrijednost (2022.)	0,8 ili više		1
		0,79	0,6	2
		0,59	0,4	3

		0,39	0,2	4
		Ispod 0,2		5
Koeficijent tekuće likvidnosti - napomena 4	Godišnja promjena (2021.–2022.)	Ispod -20,01%		2
		-20,00%	0,00%	4
		0,01%	20,00%	6
		20,01%	40,00%	8
		Više od 40%		10
	Apsolutna vrijednost (2022.)	Ispod 0,5		1
		0,5	0,8	2
		0,81	1,15	3
		1,16	1,49	4
		1,5 ili više		5

Napomena:

1) Marža EBITDA

Definicija:

Formulom za izračunavanje marže EBITDA osnovna zarada prije kamata, poreza i amortizacije materijalne i nematerijalne imovine dijeli se ukupnim prihodima kompanije, čime se dobiva zarada, tj. dobit nakon plaćanja svih poslovnih rashoda, isključujući kamatne i porezne rashode te rashode s osnove amortizacije izražena u postotku ukupnih prihoda.

Marža EBITDA pruža bolji uvid nego marža neto dobiti jer su u marži EBITDA jedinstveni učinci nepovezani s poslovanjem kompanije svedeni na najmanju moguću mjeru.

To ulagateljima omogućuje usredotočiti se na operativnu profitabilnost kao jednu od jedinstvenih mjera uspješnosti.

Formula:

EBITDA marža: EBITDA / poslovni prihodi

2) Koeficijent obrtaja ukupne imovine

Definicija:

Koeficijent obrta ukupne imovine je pokazatelj efikasnosti kojim se mjeri sposobnost ostvarivanja prihoda poslovnog subjekta iz njegove imovine stavljanjem neto prihoda od prodaje u odnos naspram prosječne ukupne imovine.

Koeficijent obrta ukupne imovine je račun kojim se utvrđuju neto prihodi od prodaje kao postotak imovine da bi se pokazalo koliko je prihoda ostvareno po svakoj novčanoj jedinici imovine.

Viši koeficijent obrta znači da poslovni subjekt svoju imovinu efikasnije koristi. Niži koeficijent znači da poslovni subjekt svoju imovinu ne koristi efikasno i da je najvjerojatnije riječ o problemima u upravljanju ili proizvodnji.

Koeficijent obrta ukupne imovine izračunava se na način da se neto prihodi od prodaje podijele prosječnom ukupnom imovinom.

Neto prihodi od prodaje uvršteni u ovu formulu u pravilu su jednaki stavci prihoda iz poslovanja ostvarenih u predmetnom periodu.

Prosječna ukupna imovina u pravilu se izračunava zbrajanjem početnih i zaključnih stanja imovine i zatim dijeljenjem zbroja brojem dva.

Formula:

Koeficijent obrta ukupne imovine = ukupni prihod / ukupna imovina

3) Odnos duga i kapitala

Definicija:

Odnos duga i kapitala je financijski pokazatelj likvidnosti kojim se ukupne obveze poslovnog subjekta stavljaju u odnos naspram ukupnog vlastitog kapitala.

Pokazuje postotak finansiranja korištenjem sredstava kreditora i ulagatelja. Viši omjer duga i vlastitog kapitala ukazuje na korištenje većeg udjela finansiranja sredstvima kreditora (bankovnim kreditima) nego sredstvima vlasnika kapitala (vlasnika udjela u temeljnom kapitalu, odnosno dioničara).

Omjer duga i vlastitog kapitala izračunava se na način da se ukupne obveze podijele ukupnim vlastitim kapitalom.

Niži omjer u pravilu podrazumijeva financijski stabilnije poduzeće. Kreditori i ulagatelji smatraju kompanije s višim omjerom duga i kapitala rizičnijima od onih s nižim omjerom.

Formula:

Odnos duga i kapitala: omjer ukupni dug/kapital

4) Koeficijent tekuće likvidnosti

Definicija:

Koeficijent tekuće likvidnosti pokazatelj je likvidnosti i efikasnosti kojim se mjeri sposobnost otplaćivanja kratkoročnih obaveza kompanije njenom kratkoročnom (tekućom) imovinom. Koeficijent tekuće likvidnosti jedan je od važnih pokazatelja likvidnosti zato što uzima u obzir obveze koje dospijevaju na naplatu u roku od idućih godinu dana.

Koeficijent tekuće likvidnosti izračunava se dijeljenjem kratkotrajne imovine kratkoročnim obvezama.

Viši koeficijent tekuće likvidnosti u pravilu je povoljniji pokazatelj od nižeg jer pokazuje da poslovni subjekt može lakše otplaćivati svoje tekuće obveze.

Formula:

Koeficijent tekuće likvidnosti: kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze