

Accountancy & Advisory Actualiteiten

De nieuwsbrief van Deloitte Accountancy voor kmo-bedrijfsleiders

Juli 2018 - Nr. 7

Verschijnt maandelijks (behalve in augustus)

26ste jaargang - Afgiftekantoor: Kortrijk 1-2e Afd.



Robotics binnen de finance organisatie

Anno 2018 zien we een grote diversiteit aan robots. Vooral in de industrie, waar hele productielijnen worden geautomatiseerd. Ook consumenten nemen steeds meer robots in huis zoals grasmaaiers en stofzuigers. Maar wat doen robots in een finance organisatie? En hoe kan u, als CFO, gebruik maken van Robotic Process Automation (RPA)?

Wie zijn die robots die mijn finance team komen versterken?

Een RPA is een softwareprogramma dat het mogelijk maakt om digitale processen op een geautomatiseerde manier uit te voeren. Alle repetitieve processen waarvoor een klavier, muis en logisch voorgedefinieerde stappen nodig zijn, kunnen worden gedaan door RPA. Denk bijvoorbeeld aan systematisch valideren van btw-nummers van klanten, het stockbeheer of opvolging van klantentegoeden.

Take the robot out of the human

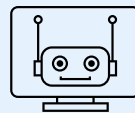
De grote kracht van RPA schuilt in de mogelijkheid om de robot als het ware uit de mens te halen. Mensen voeren vaak repetitieve taken uit, waardoor ze hun capaciteiten niet optimaal benutten. RPA biedt de mogelijkheid om routinetaken te automatiseren en medewerkers van de finance-afdeling tijd te geven om te focussen op die taken waar ze écht het verschil kunnen maken.

Een voorbeeld is het automatisch aanmaken van nieuwe leveranciers in het boekhoud- of ERP-pakket. Dit proces vereist het handmatig invullen van meerdere gegevensvelden en kent

daarnaast een aantal controlepunten; zo moet er onder andere worden nagegaan of de bankrekening klopt. De robot kan, nadat hij daar instructies voor gekregen heeft, het volledige stappenplan afronden en dit op alle uren van de dag en elke dag van de week. Doet zich echter een anomalie voor, dan wordt een foutmelding gegenereerd. Het is pas op dat moment dat een menselijke tussenkomst verwacht wordt.

Wat is RPA niet?

- artificiële intelligentie of stemherkenning en antwoordsoftware
- wandelende, sprekende autobots
- fysieke machines die documenten verwerken.



Wat kan RPA wel?

- gestructureerde data uit documenten filteren
- emails en bijlagen openen
- inloggen op web-applicaties
- bestanden en folders verplaatsen
- databases lezen en aanvullen
- als/dan-regels volgen
- formulieren invullen
- rapporten genereren
- informatie van het web verzamelen
- berekeningen maken.

Extensie van de mens

Automatisering gaat vaak gepaard met een kritische noot omtrent de impact ervan op de tewerkstelling. Toch heeft automatisatie nooit eerder geleid tot het volledig vervangen van mensen. Ook in geval van de finance organisatie is dit niet aan de orde. Een goede RPA zal als extensie van de mens fungeren en zal met andere woorden een hulpmiddel zijn om efficiënter te werk te gaan.

Naar de toekomst toe zal RPA steeds krachtiger worden. Met technologieën als 'Machine Learning' en 'Artificial Intelligence' wordt RPA slimmer en kan het op meer taken toegepast worden. Met deze technologieën kan een RPA bijvoorbeeld data verzamelen uit meerdere systemen en gestructureerd weergeven aan de gebruiker.

Curriculum vitae van de robot

De robot brengt een aantal voordelen met zich mee waarvan het toenemen van efficiëntie de meest zichtbare is. Daarnaast verkleint de RPA de mogelijkheid op fouten in het proces en is er altijd een audit trail beschikbaar. Een goed geprogrammeerde RPA kan zowel hoge efficiëntie als hoge kwaliteit leveren en 24/7 functioneren. Alle parameters in beschouwing genomen, bedraagt de kostprijs van een robot zo'n 10 % van wat een werknemer in België kost. Niettegenstaande RPA op vandaag nog bij een minderheid van de (middel)grote ondernemingen ingang heeft gevonden, blijkt uit een enquête die we lieten uitvoeren dat 74 % van de bevroegde CFO's RPA op hun radar heeft staan.

Een robot in dienst nemen

Benieuwd hoe u uw financiële processen efficiënter kan maken met een robot? Aarzel vooral niet om contact op te nemen.

Ulrike Debels, udebels@deloitte.com

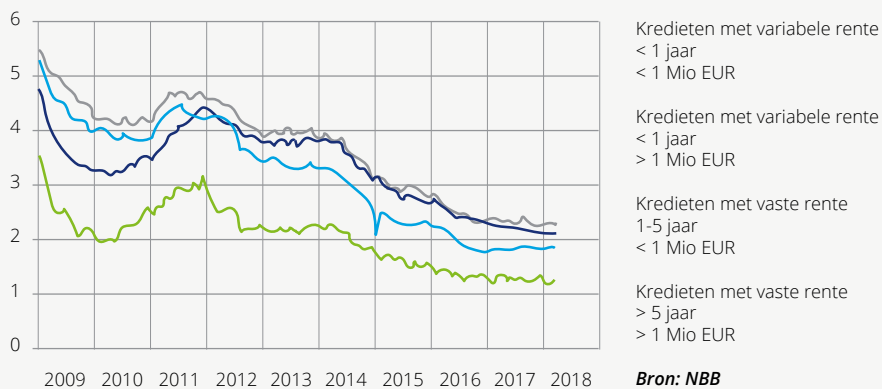
Charles Palmieri, cpalmieri@deloitte.com



Uw rekening courant verdient meer dan ooit aandacht!

Bancaire intresten staan historisch laag!

Rente op nieuwe kredieten aan ondernemingen - Eurogebied



Eén zekerheid hebben we, intresten kunnen enkel stijgen. Voor de langetermijnintrestvoeten is deze stijging reeds ingezet. Voor kortetermijnintrestvoeten besliste de Europese Centrale Bank (ECB) recent om de ECB-rente minstens tot en met de zomer van 2019 niet te verhogen. Deze blijft dus behouden op 0 %.

Financiële markten zijn daarenboven momenteel heel liquide. Het kredietvolume staat historisch hoog en blijft bovendien nog stijgen. Maar hoelang nog? Dat is de hamvraag!

Momentum om rekeningen courant te evalueren

De hoogconjunctuur zorgt op zijn beurt bij heel wat ondernemingen voor voldoende cashflow en terugbetalingscapaciteit. Waarom zou u als ondernemer geen gebruik maken van dit momentum? Een dergelijke markt biedt u de mogelijkheid om proactief de bestaande structurele rekeningen courant (R/C) en leningen van bestuurders-natuurlijke personen te herfinancieren en op deze manier gelden

naar uw privévermogen over te brengen. Hierbij moeten we echter rekening houden met recente wijzigingen in de fiscaliteit, zoals de daling van het tarief in de vennootschapsbelasting naar 25/20 % en de verhoging van de roerende voorheffing tot 30 %. Elke situatie moet dus apart geëvalueerd worden.

Het privé brengen van gelden heeft als voordeel dat deze vervroegd worden onttrokken aan het bedrijfsrisico. Bovendien kunnen deze gelden mogelijk deel uitmaken van een successieplanning. Liquide gelden lenen zich hiervoor immers makkelijker dan bestaande R/C en kunnen eenvoudig (in volle eigendom) worden geschonken via bankgift, terwijl voor een R/C steeds een notariële akte vereist is. Ook ontvangen de kinderen zo een schenking die zij meteen als hefboom voor hun eigen vermogensopbouw kunnen aanwenden (*seed money*).

Rekening houdend met de hierboven aangehaalde marktkenmerken, biedt het streven naar een evenwichtig opgebouwde balansstructuur (eigen - versus vreemd vermogen, kortetermijnkredieten versus

langetermijnkredieten en dito intrestvoeten) via het herfinancieren van leningen op vandaag opportunititeiten.

Is herfinanciering voor u niet aan de orde, dan gaat u best na of in het kader van de nieuwe pandrechtwetgeving, voormelde R/C en leningen kunnen worden gewaarborgd door de bestaande activa (machines, voorraad, vorderingen, ...) binnen de vennootschap. Deze laatste kunnen in pand worden gegeven zonder buitenbezitstelling. Op vandaag zijn uw privé ingebrachte gelden in vele gevallen immers niet gewaarborgd!

Het is evident dat de actuele bancaire waarborgpositie van uw onderneming hiervoor eerst in kaart moet gebracht worden. Uw bewegingsruimte is immers sterk afhankelijk van uw bancaire netto risicopositie.

Indien het herfinancieren of bewaarborgen geen mogelijkheden biedt, kan het ten slotte interessant zijn om bestaande R/C te herschikken binnen uw groepsstructuur. Doet u dit op niveau van de exploitatievennootschap richting holdingvennootschap, dan onttrekt u uw R/C immers aan de directe gevolgen van uw ondernemingsrisico.

Conclusie: Het uitvoeren van een opportuniteitsonderzoek om de persoonlijke R/C en leningen bancair te herfinancieren of deze op een gepaste manier te laten waarborgen, kan ook voor u interessant zijn. Indien voormelde opportuniteiten niet aan de orde zijn kan een mogelijke herschikking van uw R/C richting holdingvennootschap nuttig zijn om deze op die manier te onttrekken aan het ondernemingsrisico van uw exploitatievennootschap.

Bruno Degrande, bdegrande@deloitte.com

De bedrijfsfiets

Een interessante verloningstechniek



Werknemers gebruiken voor hun woon-werkverplaatsingen steeds frequenter de fiets. Werkgevers kunnen hier handig op inspelen door hen als onderdeel van het verloningspakket een bedrijfsfiets ter beschikking te stellen.

Omdat de gezondheidsvoordelen onmiskenbaar zijn, heeft de wetgever in een uitermate fiscaal interessante behandeling voorzien. Het voordeel alle aard dat verbonden is aan een bedrijfsfiets die ook voor privéverplaatsingen gebruikt mag worden, wordt immers bij de werknemer niet belast, en is volledig vrijgesteld van sociale zekerheidsbijdragen. Deze gunstige fiscale en sociaalrechtelijke behandeling veronderstelt wel dat de fiets ook gebruikt wordt voor woon-werkverplaatsingen.

De werkgever die de fiets ter beschikking stelt, kan de werknemer bijkomend een voor hem aftrekbare en voor de werknemer vrijgestelde fietsvergoeding van maximaal 0,23 cent per kilometer toekennen. De overige kosten die de werkgever maakt om verplaatsingen met de fiets te stimuleren, zoals het installeren van een fietsenstalling, aanschaffen van fietskledij, ... zijn zelfs 120 % aftrekbaar.

Bovendien hoeft de werkgever zich bij de keuze van de bedrijfsfiets niet te beperken tot de klassieke stadsfiets. Ook elektrische fietsen en speedpedelecs komen in aanmerking, waardoor de bedrijfsfiets ook een interessant alternatief vervoersmiddel wordt voor werknemers die een grotere woon-werkafstand te overbruggen hebben.

Emilie Icroth, eicroth@deloitte.com

Binnenkort NV's met één aandeelhouder en/of één bestuurder?

In navolging van de BVBA, die vandaag reeds door één persoon kan worden opgericht, waarbij de enig vennoot vaak ook enig zaakvoerder is, zal het binnenkort wellicht mogelijk worden om een NV op te richten met slechts één aandeelhouder en/of één bestuurder.

De huidige wetgeving vereist dat een NV steeds minstens twee aandeelhouders heeft. Dit op straffe van opheffing van de beperkte aansprakelijkheid wanneer een situatie met één aandeelhouder langer dan één jaar aanhoudt. Het verwachte nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voorziet de mogelijkheid om een NV op te richten met één aandeelhouder.

Ook zal met de invoering van het nieuwe wetboek de huidige verplichting wegvallen om, naargelang het aantal aandeelhouders in de NV,

minstens twee of drie bestuurders te benoemen. In de toekomst zal het dus mogelijk zijn om een NV te besturen met slechts één bestuurder.

Bovenstaande wijzigingen, die voor heel wat vennootschappen een aanzienlijke vereenvoudiging met zich mee kunnen brengen op vlak van structuur en organisatie, worden verwacht in te gaan vanaf 1 januari 2019 voor de nieuw op te richten vennootschappen en vanaf 1 januari 2020 voor de bestaande NV's.

Charlotte Stynen, cstynen@deloitte.com

De btw-controles op vandaag



Het aantal btw-controles waarbij de btw-administratie een nieuwe en diepgaande aanpak introduceert (datamining, opvragen onderliggende stukken, gegevens kopiëren uit uw softwaresysteem) is fors toegenomen.

Daarnaast merken we dat bij veel controles de 'klassieke' vragen (btw-aftrek auto, GSM, bewijs vrijstelling, ...) ook nog steeds aan bod komen.

Ondernemingen actief in de bouwsector

De bouwsector is momenteel het voorwerp van doelgerichte controles. Vaak is daarbij het voornaamste aandachtspunt de toepassing van de verlaagde tarieven. Er wordt nagegaan of deze wel terecht werden toegepast en of alle formaliteiten vervuld werden. Zo niet wordt bijkomend btw, boeten en interesten ingevorderd.

Ook de toepassing van de regeling medecontractant wordt onder de loep genomen, evenals de uitgereikte kredietnota's. Verschillen tussen offerte en eindfactuur moeten kunnen verantwoord worden, en bovendien wordt op projectbasis nagegaan wat de kosten zijn in verhouding tot de gerealiseerde omzet.

Gezien de complexiteit zijn strikte procedures noodzakelijk, die ervoor moeten zorgen dat alle verantwoordingsstukken bijgehouden worden.

Claire Verstraete, cverstraete@deloitte.com

De maatschap wordt een boekhoudplichtige niet-anonieme onderneming

Door de *Wet houdende hervorming van het ondernemingsrecht* van 15 april 2018 zal elke maatschap bestempeld worden als **'onderneming'**.



Gevolgen van deze wet?

Elke maatschap moet worden ingeschreven in de *Kruispuntbank van Ondernemingen* (KBO). Ook de maatschappen die als enig doel de instandhouding en aangroei van een familiepatrimonium beogen. Net zoals vennootschappen zal de maatschap dan een ondernemingsnummer ontvangen.

Elke maatschap moet voortaan een boekhouding bijhouden passend bij de aard en de omvang van haar 'bedrijf'.

Vanaf wanneer?

Voor maatschappen opgericht vanaf 1 november 2018 geldt de nieuwe wetgeving meteen. De reeds bestaande maatschappen en deze die vóór 1 november 2018 worden opgericht, hebben tijd tot en met 30 april 2019 om zich in regel te stellen.

Concrete impact?

Inschrijving in de KBO

Deze impliceert de bekendmaking van het bestaan van de maatschap, met vermelding van haar naam en maatschappelijke zetel. Bijkomende regelgeving zal bepalen welke gegevens concreet consulteerbaar zullen zijn.

Boekhoudplicht

Voor vele maatschappen wordt nu al een beknopte boekhouding gevoerd, waarbij een jaarlijkse vermogenstoestand en resultaatsbepaling wordt opgemaakt. Of deze werkwijze voldoende is om te voldoen aan de nieuwe boekhoudplicht, moet bijkomende wetgeving nog verder uitklaren.

Wij verwachten dat voor maatschappen waarvan de omzet niet hoger ligt dan 500.000 EUR (excl. btw), de eventuele bijkomende verplichtingen minimaal zullen

zijn. Voor maatschappen met een hogere omzet, zullen de verplichtingen wellicht omvangrijker worden.

Conclusie

De administratie rondom een maatschap wordt wellicht iets uitgebreider. Het is nu nog belangrijker om consequent de administratie van de maatschap (waaronder boekhouding) bij te houden en jaarlijks een algemene vergadering te organiseren. De maatschap wordt ook iets minder discreet.

Voor een meer gedetailleerde toelichting, kan u terecht op onze website: www.deloitte.com/be/private-governance (artikel: *De burgerlijke maatschap is steeds een onderneming*).

Stéphane Windels, swindels@deloitte.com



Prettige vakantie!

ONZE REDACTIE WENST U EEN AANGENAAM EN VERKWIKKEND VERLOF. TOT IN SEPTEMBER!

GDPR

Wenst u onze nieuwsbrief niet langer meer te ontvangen, stuur dan een mail naar lvangucht@deloitte.com of een bericht per post naar: Deloitte Accountancy, Redactie Actualiteiten, Raymonde de Larocheaan 19A, 9051 Gent

Verantwoordelijke uitgever
Henk Hemelaere

Gehele of gedeeltelijke overname uit deze uitgave is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de redactie. Hoewel wij de grootste zorg besteden aan deze uitgave, kan de redactie geen aansprakelijkheid aanvaarden voor de volstrekte juistheid en volledigheid van de in deze nieuwsbrief opgenomen teksten. Heeft u vragen bij een of meerdere artikels, bel dan 09 393 75 85 of contacteer uw contactpersoon binnen Deloitte.

www.deloitteprivate.be



facebook.com/deloitteaccountancy



[@DeloitteAcc](https://twitter.com/DeloitteAcc)



linkedin.com/company/deloitte-accountancy

© 2018 Deloitte Accountancy
Designed and produced by the
Creative Studio at Deloitte Belgium

Antwerpen - Brugge - Brussel -
Charleroi - Doornik - Gent -
Hasselt - Kortrijk - Leuven - Luik -
Roeselare - Zaventem

