

Eens ondernemer, altijd ondernemer

Als het kruipt
waar het niet
gaan kan

Waarom verkopen ondernemers soms hun bedrijf om dan later iets nieuws te starten? Kregen ze spijt van hun beslissing? Is ondernemen echt een virus dat in je bloed zit? Deloitte Fiduciaire sprak met ondernemers die hun activiteit overlieten, maar daarna een nieuw bedrijf gingen leiden.

De broers Yves, Paul en Francis Vleminckx verkochten hun sauzenfabriek aan Vandemoortele. Eerst bleven ze nog een tijdlang actief in het bedrijf, maar finaal startten ze alle drie een eigen activiteit. Rudy Denutte bouwde een decennium lang aan zijn Werf- en Vlasnatie tot hij de nummer 2 in zijn niche was geworden, maar verkocht daarna zijn bedrijf aan de nummer 1, Katoennatie.

Yves (Quomak),
Paul (Chardonnay Meerdael)
en Francis (Bouwmeesters
Vleminckx) Vleminckx



Heren, waarom verkochten jullie het bedrijf?

Denutte: Ik had 10 jaar lang hard gewerkt en mijn bedrijf snel doen groeien. Maar op een bepaald moment zochten mijn klanten een logistieke partner die een oplossing kon bieden in de verschillende havens van Europa (Marseille, Le Havre, Antwerpen, ...). Noch qua managerial skills, noch qua financiële draagkracht kon ik die stap op korte termijn maken. Ik had sowieso nood aan de kracht van een internationale speler. Daarenboven bleek Katoennatie geïnteresseerd in ons bedrijf. Niet in een fusie, wel in een overname. Daarmee werd voor mij duidelijk dat het tijd werd om mijn bedrijf te verkopen.

Vleminckx: Wij stonden voor een grote reorganisatie en hadden de keuze: ofwel externen mee opnemen in het management en misschien het kapitaal, ofwel zwaar saneren. Wij zijn de vierde generatie en werden geconfronteerd met een verleden dat ons verlamde. We zijn in het bedrijf ingerold. We werkten hard. We waren flexibel, hadden een sterk machinepark, waren continu bezig met het bedenken van innovatieve oplossingen en nieuwe projecten. Maar we keken te weinig naar hoe ver we stonden. We groeiden te snel. Het leek ons interessanter een overnemer te laten beslissen in welke mate moest gereorganiseerd worden binnen een nieuwe structuur. Vandemoortele was klant bij ons voor onze ketchup, en heeft onze merknaam, met zijn positieve connotaties, behouden voor de commercialisering naar frituren en horeca.

Vielen jullie daarna in het zwarte gat?

Vleminckx: Wij zijn alle drie een tijdlang blijven werken bij Vandemoortele. Maar uiteindelijk kruipt het bloed waar het niet gaan kan. Ondernemen zit in onze genen. Je wordt als vrije mens geboren, en 'werken en vooruitgaan' is altijd ons motto geweest. Niet voor het geld, niet voor de prestige. Maar omdat je creatief bezig wil blijven, omdat je voor jezelf wil bewijzen dat je iets kunt realiseren.

"Werken in een groot bedrijf dat het jouwe niet is, dat was toch niet voor ons weggelegd."

Paul was altijd al het sterkst in de landbouwactiviteiten. De combinatie van techniek en natuur, dat was zijn ding. Daarom dat hij Chardonnay Meerdael gestart is, een wijnbouwbedrijf in het Leuvense dat een mousserende wijn op de markt brengt. Francis heeft de bouwactiviteiten die we al hadden verder uitgebouwd. Hij doet nu vastgoedbeheer en projectontwikkeling onder de naam Bouwmeesters Vleminckx. En Yves leidt nu Quomak, een competentiecentrum gespecialiseerd in onderzoek en ontwikkeling voor de voedingsindustrie.

Denutte: Ik wou een rustperiode inlassen. Na tien jaar trekken aan de kar was ik moe geworden.

Chardonnay Meerdael

In 1994 begon Paul Vleminckx met de aanplanting van 21.000 stokken Chardonnay op een domein te Vaalbeek, voor een mousserende wijn van het type Blanc de Blancs. Tussen 1998 en 2000 werd het domein uitgebreid tot 60.000 wijnstokken. Op het Concours Mondial van 2009 heeft de Chardonnay Meerdael Brut een Great Gold Medal gewonnen, een Belgische primeur.

www.chardonnaymeerdael.be

Quomak

Quomak is een onafhankelijk labo voor onderzoek en ontwikkeling van voedingsmiddelen. Een team van hoog opgeleide onderzoekers en productontwikkelaars zijn dagelijks bezig met het op punt stellen van nieuwe voedingsproducten en processen die in alle discretie bij de voedingsindustrie worden ondergebracht.

www.quomak.be

Bouwmeesters Vleminckx

Bouwmeesters Vleminckx is actief in projectontwikkeling en bouwpromotie van kwaliteitsvolle en energiezuinige woningen in de regio van Leuven. Bouwmeesters Vleminckx ontwikkelt niet de standaard vrijstaande villa's maar meestal appartementen of gekoppelde woningen met gemeenschappelijke voorzieningen.



De Rocker Logistics

De Rocker Logistics biedt als logistieke partner voor de voedingsindustrie een geïntegreerde supply chain service aan (opslaan, herpakken, herlabelen, transporteren, ...).

www.derockerlogistics.be

Rudy Denutte van
De Rocker Logistics

En er waren andere uitdagingen die ik voor mezelf wou waarmaken: samen met een vriend de Mont Blanc beklimmen, het volgen van een opleiding Beroepspiloot Helikopter. Ik heb ook meer tijd vrijgemaakt voor mijn kinderen en wat geprofiteerd van het leven. Maar ik wist dat ik ooit opnieuw zou beginnen en mijn vertrouwenspersonen binnen Deloitte Fiduciaire hielden op mijn vraag hun ogen op de markt heel goed open. Ik wil me nuttig voelen. Maatschappelijk iets betekenen. Iemand zijn, maar ook iets creatiefs kunnen doen.

Vanwaar de keuze voor de nieuwe activiteit?

Denutte: Ik heb De Rocker Logistics overgenomen omdat de strategie van het bedrijf duidelijk was, en het voor mij duidelijk was hoe het verder moest evolueren: van transportbedrijf naar logistiek bedrijf door het opstarten van logistieke activiteiten met toegevoegde waarde: opslaan, herverpakken, herlabelen, ... Maar ik heb het pure transport wel onderschat. Het is een moeilijk métier. En toch ben ik blij dat ik weer ondernemer ben. De ervaring die ik opgedaan heb bij de Werf- en Vlasnatie, vooral op strategisch vlak, is me

al goed van pas gekomen: saneren, een ommekeer bewerkstelligen, een strategie uitbouwen.

Vleminckx: Wij zijn in de lijn gebleven van de vroegere activiteiten en de kennis die we daar opgedaan hebben. Immobiliën, fruitteelt, voeding, het zat reeds in onze familie. Die overgang was dus natuurlijk. Alleen voelt het zeer goed dat weer 'voor onszelf' te doen. Werken in een groot bedrijf dat het jouwe niet is, dat was toch niet voor ons weggelegd.

Hebben jullie spijt van de beslissing om te verkopen?

Denutte: Nee, het was de juiste beslissing. Soms mis ik wel de vroegere omgeving, de Antwerpse haven. Marc Lambrechts, onze financieel directeur, is met me meegekomen. Samen vormen we een tandem die nog toekomstplannen heeft met dit bedrijf. We kijken vooruit, niet achteruit.

Dus, eens ondernemer, altijd ondernemer?

Denutte: Voor ons blijkbaar wel. Ik kan niet voor anderen spreken, maar ondernemen is toch fantastisch?