



## Het maatwerkdecreet in uitvoering: een doorstart voor sociale economie in Vlaanderen

Op 12 juli 2013 werd het decreet maatwerk bij collectieve inschakeling goedgekeurd met als doel 1 kader voor de collectieve professionele inschakeling van de zwaksten op de arbeidsmarkt te creëren. Waar de invoegmaatregel in een uitdoofscenario terecht komt, zullen de ruim 160 beschutte en sociale werkplaatsen de transitie naar maatwerkbedrijf of maatwerkafdeling inzetten. Deze hervorming brengt voor de bestaande beschutte en sociale werkplaatsen een aantal nieuwe uitdagingen met zich mee. In het nieuwe financiële kader komt de ondersteuning op maat van de doelgroepwerknemer centraal te staan en zijn de verwachtingen op vlak van begeleiding en sociaal ondernemerschap duidelijker geëxpliciteerd.

Deloitte en Febecoop werden einde 2013 aangesteld door het ESF-Agentschap Vlaanderen om alle beschutte en sociale werkplaatsen in Vlaanderen bij te staan tijdens hun transitie naar maatwerkbedrijf. Deze transitie heeft tot doel solide sociale economie-ondernemingen te creëren die er in slagen hun sociale en economische doelstellingen goed en evenwichtig uit te voeren. Gedurende 18 maanden zal een multidisciplinair team van Deloitte en Febecoop opleidingsmateriaal ontwikkelen en alle 160 sociale economie ondernemingen coachen op vlak van bedrijfsvoering (o.a. strategie, procesbeheer, groei, sales & marketing, financieel beheer, corporate governance, stakeholdermanagement, HRM, ...). Hierbij worden antwoorden geformuleerd op de uitdagingen van het maatwerkdecreet en de veranderende marktomstandigheden (o.a. economische crisis, stijgende concurrentie, besparingen lokale besturen, ...).

Cruciaal is de begeleiding op maat van de specifieke noden van ieder toekomstig maatwerkbedrijf. Het opstellen van individuele ontwikkeltrajecten laat toe rekening te houden met verschillende maturiteitsniveaus, groeisnelheden, bedrijfsresultaten, geleverde diensten, ... en sociale innovatie op maat van ieder bedrijf mogelijk te maken.

Een stuurgroep, samengesteld uit vertegenwoordigers van het ESF-Agentschap Vlaanderen, het departement WSE, het Vlaams Subsidieagentschap, het kabinet van de Vlaamse minister bevoegd voor Sociale Economie, de federaties SST en VLAB, zal deze opdracht begeleiden en de samenhang met andere verbeterprojecten in de sector bewaken.

Met deze opdracht onderstreept Deloitte het belang die ze hecht aan sociale economie in Vlaanderen.

De eerstvolgende weken zullen Deloitte en Febecoop het ondersteuningsprogramma ontwikkelen. Parallel zal de Vlaamse Regering het uitvoeringsbesluit goedkeuren. Vanaf april zullen de individuele ontwikkeltrajecten concreet worden opgestart.

Contactpersonen:

- ESF-Agentschap Vlaanderen: Dries Van Gool, e-mail: [dries.vangool@esf.vlaanderen.be](mailto:dries.vangool@esf.vlaanderen.be)
- Deloitte: Stijn Vandeweyer, e-mail: [svandeweyer@deloitte.com](mailto:svandeweyer@deloitte.com)