



Onze specifieke  
dienstverlening voor  
brandweerkorpsen.

# Van optimalisatie van organisatiewerking en personeelsinzet ...



## Expertisedomeinen

- 1 • Analyse van de huidige kosten (personeel, materieel,...)  
• Oplevering van een financiële nulmeting  
• Simulatie van de verwachte kosten (zone of korps)  
• Definitie van strategieën om de kosten te beheersen / verdelen
- 2 • Creatie / review van de huidige reglementaire grondslag van het korps (Rechtspersoonlijke regelingen, Grondreglement,...)  
• Benchmarking van de reglementaire beginselen (wetgeving, beste praktijken)
- 3 • Analyse van de risico's uit de Federale tool  
• Vertaling van deze analyse naar mogelijke locaties van (voor)posten, met inbegrip van hun operationele slagkracht en financiële haalbaarheid
- 4 • Procesanalyse  
• Analyse van de huidige operationele slagkracht  
• Opmaak van een kwalitatieve en kwantitatieve nulmeting (aanrij- en interventietijden, opkomst,...)  
• Formuleren van verbeterings-voorstellen (efficiëntiewinsten)
- 5 • Creatie van een draagvlak op alle niveaus voor de voorgestelde veranderingen  
• Opmaak en uitvoering van (strategische) communicaties
- 6 • Definitie van kritische succesfactoren voor een geslaagde implementatie  
• Opmaak van een gedetailleerd implementatieplan, opgedeeld per cluster van activiteiten  
• Begeleiding/uitvoering van de implementatie en ondersteuning van het leidinggevend kader
- 7 • Analyse van de huidige / toekomstige personeelsbehoeften  
• Consolidatie van de analyses in een nulmeting mbt personeel  
• Definitie van een aantal scenario's inzake personeelsbehoeften  
• Uitwerking van gedetailleerd personeelsbehoeftenplan (VTE, arbeidsregimes,...)
- 8 • Analyse van de huidige organisatiestructuur  
• Identificatie van een aantal scenario's voor de toekomstige structuur  
• Gedetailleerde uitwerking van het geselecteerde organisatiemodel  
• Uittekenen van leidinggevend kader  
• Uitwerken van functie-beschrijvingen

## Referenties



1 7



1 7



2 7



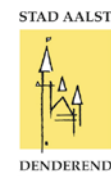
2 4 7



1 4



4 8



1 3 6 7 8



1 4 6

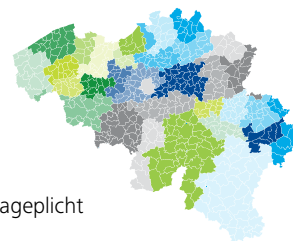


1 3 6 7 8

# ... tot ondersteuning bij de brandweerhervorming

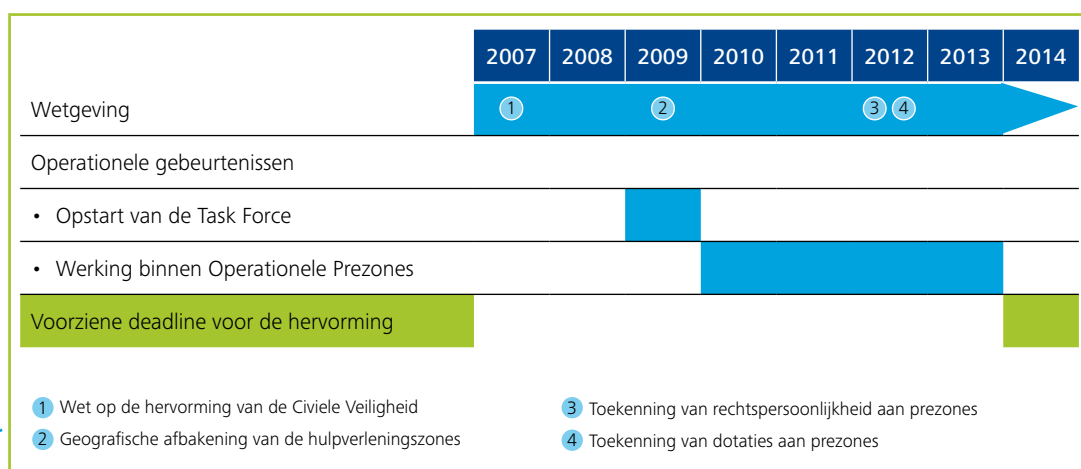
## Brandweerhervorming

Met de huidige brandweerhervorming wil men een **sterkere samenwerking** tussen de verschillende brandweerkorpsen realiseren.



**3 basisprincipes** vormen de uitgangspunten van deze hervorming:

- Elke burger heeft recht op de snelst adequate hulp
- Elke burger heeft recht op eenzelfde basisbescherming tegen een gelijke bijdrageplicht
- Schaalvergroting is noodzakelijk



## Uitdagingen van de implementatie van de zonewerking

De invoering van de zones stelt de Brandweer voor een aantal duidelijke uitdagingen:

- De nood aan een zonaal leidinggevend kader (beleid, strategische keuzes, ...)
- De verdeling van de specialisaties
- De inschaling van de huidige profielen op zonaal niveau

Deloitte is de geschikte partner om de Brandweer te begeleiden In deze oefening:

- Multi-dimensionele competenties en kennis, uitgebreide ervaring met de Brandweer & publieke sector
- Rol van begeleiders van deze integratieoefening
- Begeleiding en ondersteuning van het leidinggevend kader

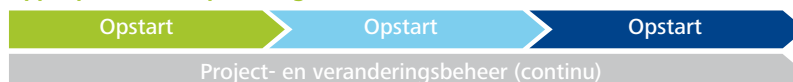
Als **neutrale en objectieve adviseur met een bewezen staat van dienst slaagt Deloitte erin het verschil te maken**

## Illustratie van mogelijk stappenplan voor bepalen organisatiestructuur van zone



OPZ-VBO

Fasen



Stappen

	Opstart	Opstart	Opstart
Desk research	Sturende principes toekomstige organisaties		Oplijsten te nemen acties
Plaatsbezoeken	Uitwerking scenario's organisatiestructuur		Documenteren te nemen acties
Analyse huidige organisatiestructuur	Ontwikkeling preferent scenario		Prioritisering te nemen acties

# Onze experts

Een team waar men op kan rekenen



**Wim Vergeylen**  
Partner  
+32 (0)497 05 37 62  
wvergeylen@deloitte.com



**Nathalie Vandaele**  
Director  
+ 32 (0)497 05 08 60  
email@deloitte.com



**Nathalie Matthijs**  
Manager  
+ 32 (0)479 57 94 32  
nmattijs@deloitte.com



**Michiel Willems**  
Senior Consultant  
+ 32 (0)493 98 78 23  
miwillems@deloitte.com



**Dorien Veraart**  
Senior Consultant  
+ 32 (0)478 66 86 10  
dveraart@deloitte.com



**Tiny Maes**  
Business Analyst  
timaes@deloitte.com



**Helen Ceulemans**  
Business Analyst  
hceulemans@deloitte.com



**Sarah Norga**  
Business Analyst  
snorga@deloitte.com

Voor meer informatie: [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.