

Deloitte.

Interne Audit
De basis voor
deugdelijk bestuur

Audit & Enterprise Risk Services



Interne Audit

Huidig economisch klimaat vereist de waarde maximalisatie van een interne auditdepartement

Uw uitdaging

Bent u ook op zoek naar een vernieuwende kijk op interne audit zodat deze een grotere bijdrage levert aan uw doelstellingen? Of wilt u een meer gespecialiseerde ondersteuning van uw compliance departement?

Deze vragen zijn samen met betrouwbare en tijdige business rapportering op directieniveau belangrijker dan ooit. Uit deze rapporten over financiële controles, operationele audits, ecologische impactanalyses, informaticastandaarden, (verkoop van) activa, klachtenafhandeling en honderden andere zeer gespecialiseerde processen kunnen immers relevante risico's geïdentificeerd worden. Een goed beheer van deze risico's die tevens rekening houdt met de bijbehorende opportuniteiten kan immers de waarde en efficiëntie van deze processen sterk ten goede komen.

Een interne auditdepartement kan enerzijds de blootstelling aan deze risico's beter in kaart brengen en verlagen en anderzijds de opportuniteiten voor de organisatie ontdekken. Deloitte kan hierin de partner zijn voor uw organisatie.



Onze oplossing

Wij bieden een compleet en aanpasbaar pakket van producten en diensten aan. De verschillende modules hieronder kunnen onafhankelijk (één module) of op een aangepaste (diverse modules) manier worden geïmplementeerd.

Opstarten van een interne auditfunctie

Het opstarten van een interne auditdepartement gaat gepaard met vele uitdagingen. Hierbij dient men verschillende vragen te stellen, bv.: wat zijn de doelstellingen van de interne auditfunctie? Wie rapporteert aan wie? Wie zetelt in het auditcomité? Hoe moet men die functie organiseren (insourcing, co-sourcing of outsourcing)? Welke zijn de voor- en nadelen van elke werkwijze? Welke relatie dient het interne auditdepartement te hebben met het management? We hebben reeds veel organisaties in deze vragen geadviseerd en kunnen onze uitgebreide ervaringen met u delen.

Risicoanalyse

Een risicoanalyse houdt een identificatie en evaluatie in van de belangrijkste risico's en opportuniteiten voor uw organisatie. Een risicoanalyse vertrekt onder andere van uw huidige concurrentiële positie, regelgevend kader, sterke en zwakke punten. Toekomstige interne auditplannen zullen opgemaakt worden op basis van deze analyse.

Beoordeling van kwaliteit

Een kwaliteitsanalyse van uw huidige interne auditfunctie (met inbegrip van uw infrastructuur, personeelservaring en prestatie tegenover de bedrijfsdoelstellingen en andere geldende normen) identificeert sterktes en mogelijke verbeteringen zodat de interne auditfunctie kan zorgen voor een optimalisatie van uw processen.

Optimalisatie

Deloitte kan eveneens helpen in de volgende kritische gebieden: personeel, ondersteunende technologie, beleidsmaatregelen en –procedures en de kwaliteitscontroles, om uw interne auditdepartement te verbeteren of te heroriënteren, ongeacht de omvang en de geografische diversiteit.

Interne auditplan

Wij kunnen verbeteringen aanrijken in samenwerking met uw belangrijkste belanghebbenden, zoals het auditcomité, raad van bestuur en de directie door een nieuw intern auditplan op te stellen dat een goed evenwicht zoekt tussen compliance, risicomanagement en adviesverlening.

Specialisatie

Indien nodig, kunnen wij personeel inzetten met een uitgebreide ervaring in specifieke deelgebieden zoals: IT, risicoevaluatie, milieu-aangelegenheden, fraude en forensisch onderzoek, lonen, pensioenen, logistiek, thesaurie, privacy, cybersecurity en vele anderen. In dit kader gebruiken we o.a. verscheidene data-analyse technieken die ons toelaten uitspraken te doen over gehele populaties.

Organisatiemogelijkheden

U kan enerzijds het bereik, kwaliteit en de stroomlijning van de processen verbeteren en anderzijds de kosten drukken door een beroep te doen op de ondersteuning van Deloitte. Wij zijn in staat om gedeeltelijk of het gehele interne auditdepartement op ons te nemen. Een co-sourcing overeenkomst houdt in dat wij u voorzien met al het personeel en tools dat u nodig heeft, maar blijft het departement onder uw directe supervisie. In een volledige outsourcingovereenkomst, kunt u opteren voor een meer strategische overzichtsrol terwijl Deloitte de dagelijkse interne auditfuncties en opdrachten uitvoert. Elk van deze 2 oplossingen of elke op maat gemaakte oplossing hiertussen, kan u de mogelijkheid geven om het personeel, processen en technologieën van het interne auditdepartement te transformeren.

Uitstekende referenties

Wij hebben een toegewijd team van Certified Internal Auditors dat al in verschillende domeinen, zoals onderwijs, gezondheidszorg, telecommunicatie, media, technologie, nutsvoorzieningen, luchtvaart, transport, logistiek, horeca, entertainment industrie, etc. werkzaam is of was.

Wij focussen op toegevoegde waarde en op kwaliteit. Wij hebben een aanpak die vertrekt vanuit de risico's van de organisatie.

Via frequente marktonderzoeken blijven we op de hoogte over de laatste industrietrends in verband met interne audit.

Deloitte België

Deloitte is met meer dan 2900 medewerkers en 10 kantoren in België de grootste organisatie op het gebied van audit, accounting, juridisch en belastingadvies, consulting en financial advisory services. Onze dienstverlening richt zich zowel naar de grootste nationale en internationale ondernemingen als naar kmo's, de publieke sector en non-profit organisaties. Deloitte België is een onafhankelijke en zelfstandige organisatie en een member firm van Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Voor het boekjaar 2014 werd een omzet gerealiseerd van 370 miljoen euro.

De waarde van een interne
auditdepartement is
vanzelfsprekend. De waarde die
we toevoegen is onmiskenbaar

Contact

Voor meer informatie:

Enterprise Risk Services
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
www.deloitte.com

Laurent Vandendooren
+ 32 2 800 22 81
lvandendooren@deloitte.com

Sara De Mulder
+ 32 2 800 22 49
sdemulder@deloitte.com

Deloitte is met meer dan 2.900 medewerkers en 10 kantoren in België de grootste organisatie op het gebied van audit, accounting, juridisch en belastingadvies, consulting en financial advisory services.

Onze dienstverlening richt zich zowel naar de grootste nationale en internationale ondernemingen als naar kmo's, de publieke sector en nonprofit organisaties. Deloitte België is een onafhankelijke en zelfstandige organisatie en een member firm van Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Voor het boekjaar 2014 werd een omzet gerealiseerd van 370 miljoen euro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited is een organisatie van zelfstandige memberfirms, die zich richt op de hoogste kwaliteit bij het leveren van professionele dienstverlening en advies. De dienstverlening is gebaseerd op een wereldwijde strategie voor meer dan 150 landen. Daartoe is de expertise beschikbaar van meer dan 201.400 professionals in alle werelddelen. Voor het boekjaar 2014 bedroeg de omzet meer dan 34.2 miljard US dollar.

Deloitte verwijst naar een of meerdere member firms binnen DTT Limited, dat een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid is in de UK, en het netwerk van haar member firms, die elk een juridisch aparte en zelfstandige eenheid zijn. Bezoek <http://www.deloitte.com/about> voor een meer gedetailleerde beschrijving van de wettelijke structuur van Deloitte Touche Tohmatsu Limited en haar member firms.