



Ante los cambios normativos actuales, los avances tecnológicos, la escasez de talento y la adopción de enfoques sofisticados por parte de las autoridades financieras y fiscales, las funciones de Finanzas preocupadas por prosperar enfrentan cuatro principales retos:



Resolver su limitación de recursos, para respaldar al negocio con estrategia.



Contar, cada que lo necesiten, con el apoyo de especialistas en Contabilidad, Impuestos y Finanzas.



Acceder a tecnologías disruptivas en un contexto acelerado y cambiante.



Alcanzar sus objetivos de transformación financiera en cortos periodos de tiempo.

### Nuestra solución:

En *Finance Operate*, gracias a nuestra experiencia en transformación y en gestión operativa continua, a nuestro talento especializado y a nuestra tecnología, podemos satisfacer sus necesidades financieras y contables en constante evolución.

#### ✓ Talento especializado

Contamos con experiencia y dominio vastos en Finanzas, Contabilidad e Impuestos.

#### ✓ Tecnologías de vanguardia

Nuestras herramientas financieras lideran el mercado, impulsando la automatización y la innovación.

#### ✓ Soporte de operaciones en curso

Facilitamos la transformación continua, gracias a nuestro profundo entendimiento financiero.

### Impulse su ecosistema mediante nuestras alianzas financieras

Reforzamos permanentemente nuestro modelo multidisciplinario, desarrollando tecnologías propias que facilitan las finanzas digitales y expandiendo nuestras múltiples alianzas con todo el ecosistema.

## Líder de industria



En todo el mundo, analistas reconocen nuestros servicios

## 90,000



Es la cantidad de profesionales de *Finance Operate* de Deloitte

## Gran alcance



Mediante nuestros centros globales de ejecución estratégica

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su entidad relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener más información.

Deloitte presta servicios profesionales líderes de auditoría y assurance, impuestos y servicios legales, consultoría, asesoría financiera y asesoría en riesgos, a casi el 90% de las empresas Fortune Global 500® y a miles de empresas privadas. Nuestros profesionales brindan resultados medibles y duraderos que ayudan a reforzar la confianza pública en los mercados de capital, permiten a los clientes transformarse y prosperar, y liderar el camino hacia una economía más fuerte, una sociedad más equitativa y un mundo sostenible. Sobre la base de su historia de más de 175 años, Deloitte abarca más de 150 países y territorios. Conozca cómo los aproximadamente 457,000 profesionales de Deloitte en todo el mundo crean un impacto significativo en [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte S-LATAM, S.C." es la firma miembro de Deloitte y comprende tres Marketplaces: México-Centroamérica, Cono Sur y Región Andina. Involucra varias entidades legalmente separadas e independientes, las cuales tienen el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limitan sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría, consultoría fiscal, asesoría legal, en riesgos y financiera y otros servicios profesionales bajo el nombre de "Deloitte".

Esta comunicación y cualquier archivo adjunto en esta es para su distribución interna entre el personal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus Entidades Relacionadas (colectivamente, la "organización Deloitte"). Puede contener información confidencial y está destinada únicamente para el uso de la persona o entidad a la que va dirigida. Si usted no es el destinatario previsto, notifíquenos de inmediato, no utilice esta comunicación de ninguna manera y luego elimínela junto con todas las copias de esta en su sistema.

NI DTTL, sus firmas miembro, Entidades Relacionadas, empleados o agentes será responsable de cualquier pérdida o daño alguno que surja directa o indirectamente en relación con cualquier persona que confíe en esta comunicación. DTTL y cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas, son entidades legalmente separadas e independientes.

## Servicios Finance Operate:

<p>Operar para transformar</p>	<p>Vamos más allá de la eficiencia y del ahorro de <b>costos</b>, gracias al conocimiento de <b>especialistas en Finanzas y Tecnología</b> para una <b>transformación financiera de alto impacto</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enfoque holístico centrado en resultados empresariales.</li> <li>• Acceso a profesionales especialistas en Transformación Financiera, Contabilidad e Impuestos.</li> <li>• Análisis de datos e IA que impulsan una mayor información empresarial e informes normativos.</li> <li>• Métodos ágiles y ajustados para acelerar la entrega de valor y obtener, más rápidamente, el retorno de su inversión.</li> </ul>
<p>Construir, Operar, Transformar y Transferir</p>	<p>Proporcionamos una <b>alternativa híbrida de servicio compartido</b> (que aprovecha nuestra experiencia líder en el mercado) para <b>poner su negocio en marcha, estabilizarlo, transformarlo y finalmente transitarlo</b> hacia un centro de prestación de servicios financieros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Métodos y talento líderes al establecer o transformar su centro de servicios financieros.</li> <li>• Capacidad para mantener el control.</li> <li>• Mitigación de riesgos, de incertidumbre y reducción de costos.</li> </ul>
<p>Finanzas como servicio</p>	<p>Ofrecemos una <b>gestión continua de sus procesos financieros, basada en valor</b> y en múltiples ámbitos (como Contabilidad e Impuestos), utilizando <b>talento especializado y tecnología avanzada</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agilidad operativa a través de procesos estandarizados y automatizados, incluidos procesos transaccionales, planificación y presupuesto, contabilidad técnica e informes, tesorería e impuestos.</li> <li>• Reducción del costo total de propiedad, mediante la reasignación de talento financiero a trabajos centrados en el futuro.</li> <li>• Modelos de recursos combinados que proporcionan flexibilidad para satisfacer sus necesidades empresariales en constante evolución.</li> </ul>
<p>Análisis financiero como servicio</p>	<p>Brindamos <b>análisis e información</b> continua, gracias a nuestra <b>propiedad intelectual, a nuestros activos</b> y a nuestra red de <b>especialistas</b> en Finanzas, Contabilidad, Impuestos y Seguros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perspectivas y análisis financieros basados en resultados.</li> <li>• Acceso a una red de especialistas en la materia, para mejorar la visibilidad de los datos y aumentar la velocidad, la coherencia y la calidad de los análisis.</li> </ul>
<p>Gestión de tecnología financiera</p>	<p>Proporcionamos servicios de <b>solución de problemas, así como de supervisión y optimización</b> de las aplicaciones y plataformas de tecnología financiera de su organización:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amplia experiencia en dominio financiero, mediante la administración de operaciones de TI.</li> <li>• Gestión fiable y predecible, tanto de la tecnología financiera que es nuclear para su negocio como de aquella de “última milla” y en contacto con sus clientes.</li> <li>• Mejora continua e innovación para ayudarle a mantenerse al día con las necesidades de su negocio.</li> </ul>
<p>Ampliación de finanzas estratégicas</p>	<p>Incorporamos estrategia financiera a su organización (con activos que van desde líderes en Transformación hasta recursos contables especializados) para abordar sus <b>fluctuaciones de demanda</b> y sus <b>brechas específicas de habilidad</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a recursos altamente calificados (con experiencia y antigüedad equivalente) para complementar a su talento, incluyendo el soporte técnico contable y de informes.</li> <li>• Experiencia relevante en finanzas funcionales, a través de un amplio espectro de habilidades.</li> <li>• Habilidades profundas para empresas que cotizan en bolsa: preparación, ejecución y postintegración de <i>OPI</i> y <i>SPAC</i>.</li> </ul>

Ayudamos tanto a *CFOs* como al talento financiero de su organización a alcanzar sus objetivos, mediante la **transformación continua** de sus operaciones, en dominios que incluyen:

Planificación y análisis financiero	Unidad de negocio de finanzas	Operaciones financieras	Contraloría	Contabilidad y reportes	Tesorería	Impuestos
-------------------------------------	-------------------------------	-------------------------	-------------	-------------------------	-----------	-----------

Cada proceso es diferente. **Hablemos.**



**Marc Monsonego**  
Socio Líder de Operate y  
Technology & Transformation  
Deloitte Spanish Latin America  
mmonsonego@deloittemx.com



**Charbel Ramos**  
Socio de Tax & Legal - BPS Operate  
Deloitte Spanish Latin America  
chramos@deloittemx.com



**Gustavo Méndez**  
Socio Enterprise Technology &  
Performance – Finance Operate  
Deloitte Spanish Latin America  
gmendez@deloittemx.com