



CFO Survey 2021

Os desafios e perspectivas dos executivos de finanças do Brasil

A Deloitte conduziu, por meio de seu programa de relacionamento e eminência com líderes de finanças CFO Program, mais uma edição de sua pesquisa CFO Survey. O levantamento, realizado em julho de 2021, mapeou a visão dos executivos em relação a perspectivas de negócios, tecnologia e contexto econômico, entre outros temas.

Acesse os demais conteúdos, iniciativas e soluções do CFO Program em www.cfoprogram.com.br.



151 respondentes



5 regiões do Brasil representadas



18% das empresas com faturamento acima de R\$ 1 bi

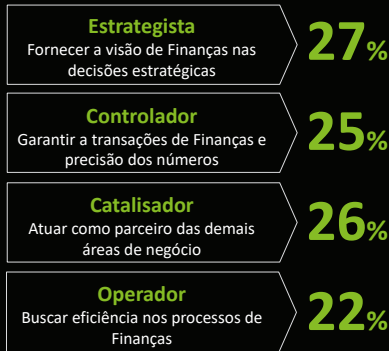


66% dos respondentes são Diretores Financeiros/CFOs

Principais resultados

Perfil do executivo

Distribuição de tempo (4 faces do CFO)



Estratégia

Avaliação das condições do cenário econômico a partir do contexto da pandemia



Expectativa do prazo de recuperação



Expectativas de negócios

Desafios que representam maiores riscos

- 1 Incerteza do cenário econômico do País
- 2 Alterações na política tributária
- 3 Incerteza do cenário político do País

Expectativas para os próximos 12 meses

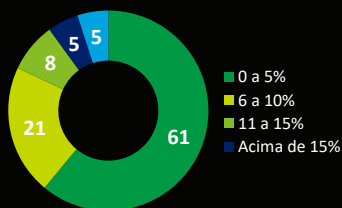
- 1 Maior nível de automação da empresa em geral
- 2 Execução remota de grande parte dos processos financeiros
- 3 Principais sistemas baseados em cloud

Iniciativas prioritárias para os próximos 12 meses (empresas com receita maior que R\$ 500 milhões)

- Esforços de crescimento
- Esforços de redução de custos
- Melhorar a eficiência operacional
- Revisão da estratégia corporativa
- Governança corporativa e compliance

Investimentos e tecnologia

Percentual da receita líquida investida em tecnologia (%)



Setores com maior % de investimento em tecnologia

- 8% Serviços gerais
- 7% Serviços financeiros

Setores com menor % de investimento em tecnologia

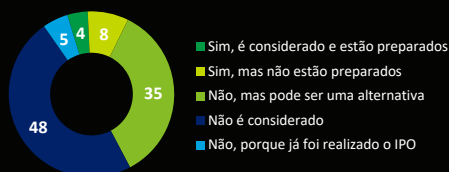
- 3% Manufatura
- 3% Comércio

Estágio de utilização das tecnologias em 2021 (%)

Tecnologia	Amplamente utilizada	Utilizada, mas em poucas áreas	Avaliando a utilização	Conheço, mas não temos previsão de uso	Desconheço esta tecnologia
Computação em nuvem (cloud)	49	34	13	3	1
Ferramentas de visualização	28	42	14	9	7
Analytics avançado	11	42	19	23	5
Processamento in-memory	7	21	19	25	28
Robótica e RPA	5	32	30	28	5
Computação cognitiva e IA	4	23	26	44	3
Blockchain	1	7	18	65	9

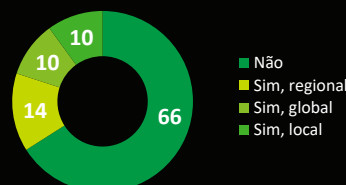
Transformação de negócios

Considera realizar IPO nos próximos 24 meses (%)



Estratégia

Centro de Serviços Compartilhados (CSC) na empresa (%)



Contate-nos

CFO Program Brasil
 cfoprogrambrasil@deloitte.com
 www.cfoprogram.com.br

A Deloitte refere-se a uma firma-membro da Deloitte, uma de suas entidades relacionadas, ou à Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). Cada firma-membro da Deloitte é uma entidade legal separada e membro da DTTL. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global em auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede de firmas-membro, presente em mais de 150 países e territórios, atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500*. Saiba como os 312.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

Esta comunicação contém somente informações gerais e nenhuma das empresas Deloitte Touche Tohmatsu Limited, suas firmas-membro ou suas entidades relacionadas (coletivamente, a "rede Deloitte") estão, por meio desta comunicação, prestando consultoria ou serviços profissionais. Antes de tomar qualquer decisão ou medidas que possam afetar suas finanças ou sua empresa, você deve procurar um consultor profissional qualificado. Nenhuma entidade da rede Deloitte será responsável por qualquer dano sofrido por qualquer pessoa em decorrência dessa comunicação.

© 2021. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.