

Managed Exit

Soluções integradas para
unidades de negócio de baixa
performance ou non-core

Managed Exit

A Deloitte possui equipe multidisciplinar e atuação flexível conforme a real necessidade e urgência da empresa em todas as linhas de serviços

Recuperar, vender ou fechar?

Quais as opções disponíveis para unidades de negócio de baixa performance ou non-core? Se o encerramento de todas as atividades é a melhor opção, como realizá-la?



Se sua empresa tem operações de baixa performance ou non-core que: não estão cumprindo com seus objetivos estratégicos ou que não têm sido lucrativas, a Deloitte fornece uma vasta gama de serviços para apoiar a lidar com a situação da melhor forma;



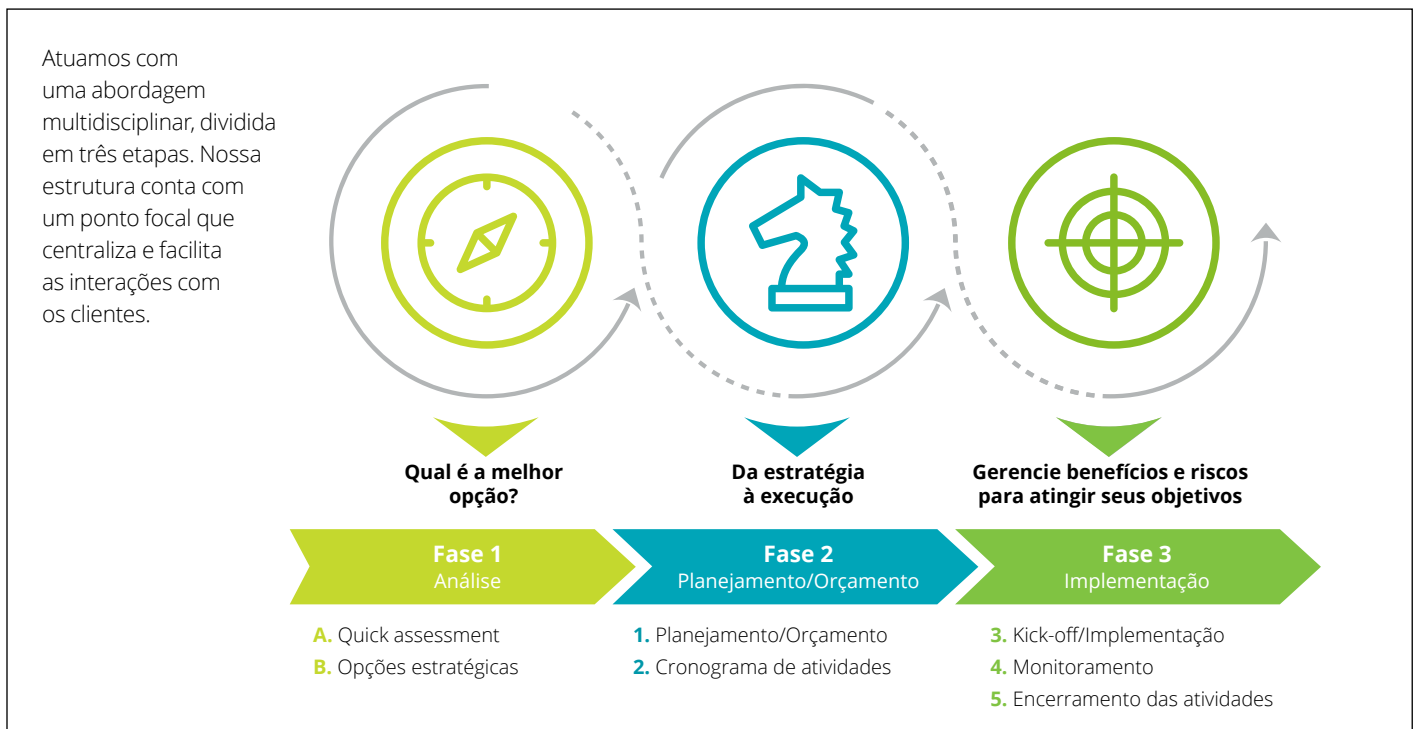
A Deloitte auxilia na melhora da performance e viabilidade de todas as operações na sua empresa, grupo ou unidade de negócio em geral, diminuindo a exposição a negócios e mercados non-core;



A Deloitte fornece suporte durante o planejamento e implementação da estratégia de encerramento escolhida, focando esforços no que é mais importante para sua empresa – seja o tempo, custo, risco ou reputação – minimizando a repercussão entre partes interessadas e a operação principal desde o primeiro dia.

Nossa abordagem

Nossa equipe une conhecimento de mercado com as ferramentas de análise de dados estruturados mais atuais do mercado para gerar insights e monitorar a performance operacional do negócio. Dessa forma, é possível identificar de forma rápida e eficiente todos os pontos críticos da operação, simular cenários e acompanhar os KPIs das ações implementadas.



Equipe especializada e atendimento centralizado

PMO – A importância de ter um ponto focal para **coordenar e monitorar** todas as atividades do processo

- Coordenação da distribuição das atividades e entregas envolvendo todas as áreas de trabalho.
- Coordenação e acompanhamento dos cronogramas de trabalhos propostos.
- Avaliação dos recursos adequados e apropriados (tanto internos quanto externos), para garantir o andamento adequado do projeto em todas as frentes.

Recursos humanos

Auxílio na definição de estratégia para minimizar o impacto e desenhar compensações para colaboradores e reter talentos, estimar custos demissionais baseados na legislação vigente e acordos sindicais.



Fiscal/Tributário

Mapeamento de todos os aspectos fiscais a serem endereçados no âmbito do encerramento.



Legal/Paralegal/Contratos*

Análise das contingências cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais e seus impactos no âmbito do Encerramento



Questões regulatórias

Direcionamento das demandas regulatórias identificadas nos âmbitos federal, estadual e municipal.



Comunicação/Reputação

Auxílio na definição de estratégia de comunicação e de relacionamento bom stakeholders, incluindo sindicatos, e gerenciamento de possíveis impactos na marca.



Riscos empresariais

Definição de estratégia e avaliação dos riscos/ações que deverão ser endereçadas no âmbito do encerramento (controles relacionados a privacidade e segurança de dados, licenças, processos judiciais e riscos ambientais).



Financeiro/Contábil

Mensuração dos impactos financeiros do processo, análise dos demonstrativos contábeis, auxílio na elaboração do orçamento e acompanhamento dos gastos relacionados ao processo.



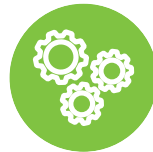
Estrutura societária

Atestar e coordenar as necessidades e interesses de membros do board.



Operações/ Governança

Auxílio na definição das melhores alternativas para o negócio ao longo do processo.



Stakeholders

Proteger relações com todos os agentes da cadeia produtiva e financeira.



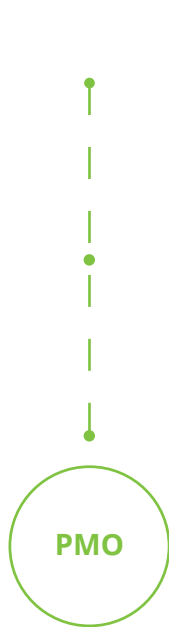
Ativos

Definição da estratégia para destinação adequada e/ou otimização dos ativos (alienação, reutilização, descarte, etc).



Passivos

Levantamento de todo o passivo, obrigações financeiras contratuais e relacionadas a contingências, visando sua minimização.



* A Deloitte não fornecerá assistência jurídica e apenas analisará as informações fornecidas pela assessoria legal da empresa e subcontratará parceiro para a execução de tais atividades.

RS analytics e tecnologias digitais

Nossa abordagem é feita por meio das ferramentas mais atuais do mercado para análise de dados estruturados, junto à utilização de business intelligence para subsidiar a geração de insights e monitorar a performance operacional do negócio – permitindo identificar de forma rápida e eficiente todos os pontos críticos da operação, simular cenários e acompanhar os KPIs por meio das ações implementadas.

Como resultado do nosso trabalho...

1. Análises de possíveis alternativas para tomar a decisão mais adequada.
2. Alcance da solução escolhida com minimização de impactos desde o primeiro dia.
3. Recuperação de visibilidade.
4. Redução de exposição a mercados non-core.
5. Redução de exposição a questões regulatórias ou fiscais.

Entregáveis

- 1 **Análise**
Relatório contendo todas as análises conduzidas durante o diagnóstico para cada área foco.
- 2 **Planejamento**
Relatório contendo todas as análises conduzidas durante a fase de construção do plano estratégico para cada área foco.
- 3 **Implementação**
Implementação ou monitoramento da implementação de todas as frentes e ações da estratégia definida para cada área foco.

Tecnologia aplicada: Agilidade e inovação

Buscamos alavancas-chaves de geração de valor a fim de identificar rapidamente os pontos críticos do negócio por meio de ferramentas de análise de dados estruturados e dashboards interativos, tendo como foco principal a implementação de ações para resultados rápidos.



Receitas e margens



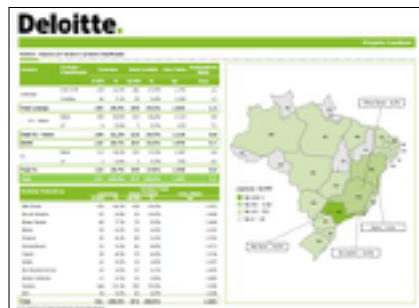
Capital de giro



Ativo fixo, dívida e capital próprio



Custos operacionais



Know-how e solução integrada



Experiência global



Abordagem única e colaborativa



Reputação e credibilidade

Contatos-chave

Daniella Piha

Sócia de Financial Advisory da Deloitte
dpiha@deloitte.com

Luis Vasco Elias

Sócio de Financial Advisory da Deloitte
luisvasco@deloitte.com

Maurício do Valle

Diretor de Financial Advisory da Deloitte
mauvalle@deloitte.com

Deloitte.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 345 mil profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.