

The Deloitte logo is displayed in a bold, dark blue font. The background of the slide is a dark blue grid with glowing white and light blue dots at the intersections, creating a digital or network-like aesthetic.


Deloitte.

O futuro da área de finanças

Simplificação, eficiência e produtividade

Othon de Almeida

1 de julho de 2015




Os desafios da
área de finanças

Os desafios da área de finanças em um ambiente competitivo



- Acompanhamento da empresa em detalhes microscópicos por acionistas e Conselhos
- Publicação de balanços, questionamento de órgãos reguladores nos últimos anos, lei anticorrupção
- Crises financeiras de proporções globais cada vez mais frequentes, e incertezas políticas e econômicas
- Pressão por corte de custos, retorno sobre os ativos, aumento de receitas
- Controles internos estruturados e boas práticas de governança corporativa por parte da empresa.
- Sobrecarga de responsabilidades, assumindo o papel de catalizador das demais áreas da empresa

The background of the image is a dark blue field filled with numerous bright blue, circular light points. These points are arranged in several parallel, slightly curved lines that recede into the distance, creating a strong sense of depth and perspective. The light points vary in focus, with some appearing sharp and others as soft, out-of-focus bokeh. The overall effect is reminiscent of a fiber optic cable or a network of light paths.

De binóculo e
com bola de cristal

Tendências e incertezas que afetam a estratégia organizacional..

Embora com pesos diferentes, existem algumas tendências e incertezas globais que afetam o mercado

Tendências



Mudanças Demográficas



Mudanças sócio
econômicas



Inteligência Digital



Segurança da informação



Aproveitamento de Big Data



Consumo e custo de energia



Escassez de recursos
críticos



Escassez de profissionais


Incertezas



Evolução do contexto sócio
político global

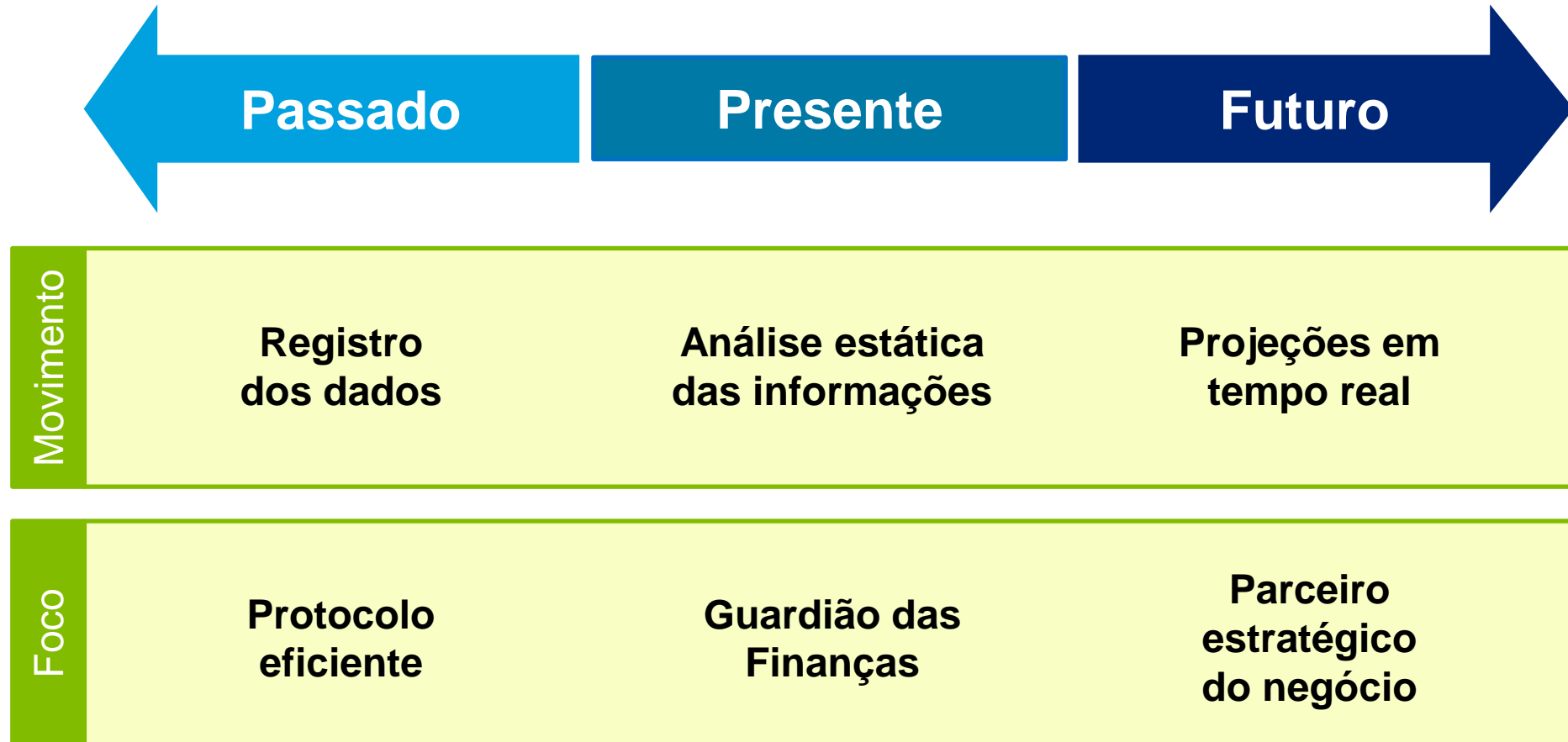


Desempenho das principais
economias mundiais



Finanças no tempo:
seus papéis e pilares
fundamentais

A jornada de finanças



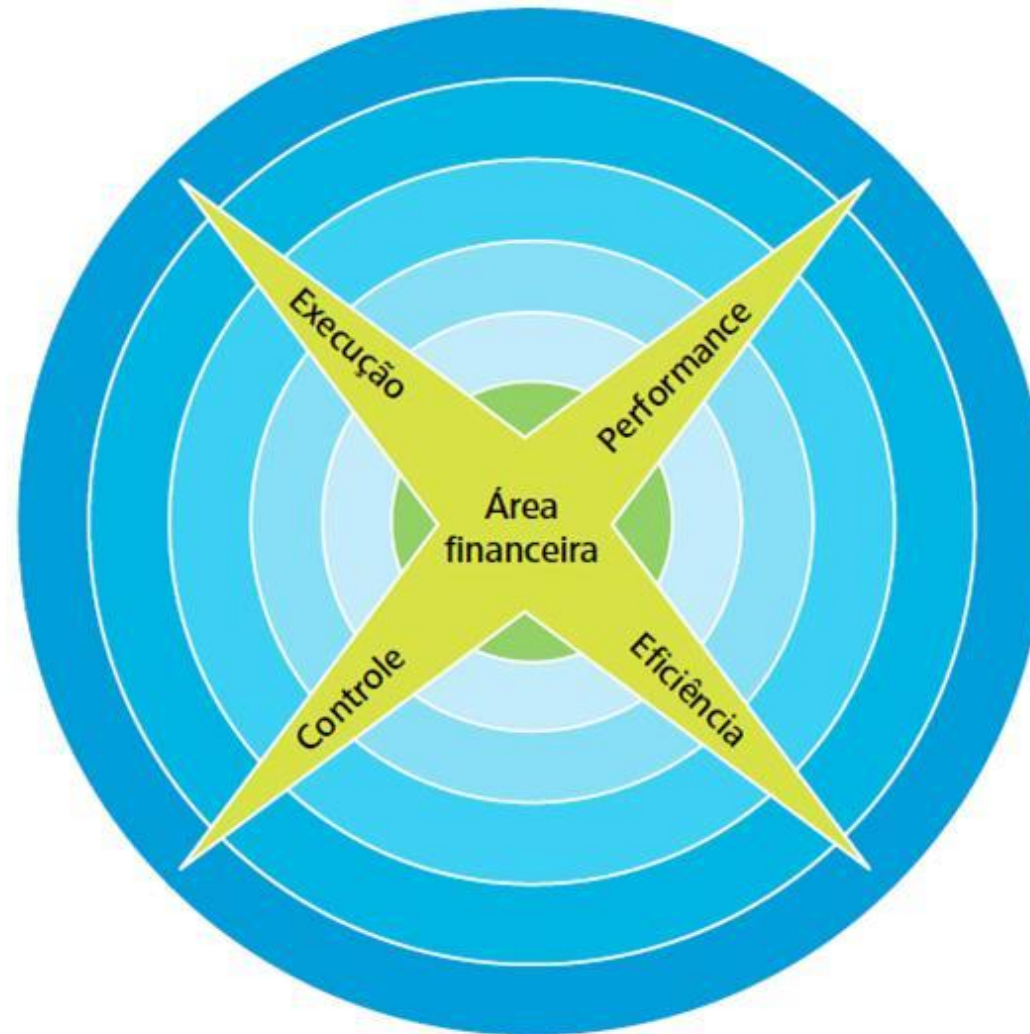
As quatro faces de finanças

Catalisador

Estimula iniciativas que contribuam para o alcance dos objetivos estratégicos e financeiros, criando uma cultura de gestão de riscos.

Controlador

Protege e preserva os investimentos da organização, reportando de forma precisa as informações financeiras.



Estrategista

Provê uma liderança financeira para as tomadas de decisões alinhadas à estratégia de negócios.

Operador

Garante o funcionamento dos processos com a utilização eficaz dos recursos financeiros da empresa.

Pilares fundamentais

A organização financeira possui três pilares fundamentais e que servem como base para que possa entregar valor através de suas atividades essenciais.

Pilares fundamentais de finanças



Políticas corporativas bem definidas e que fornecem um ambiente padronizado e controlado para a execução dos processos financeiros.

- Políticas Corporativas
- Controles Internos
- Gestão de Riscos
- Otimização de processos

Organização da área financeira com a estrutura e competências adequadas para entregar os processos financeiros.

- Estrutura Organizacional
- Relacionamentos
- Atração e Retenção
- Capacitação e desenvolvimento

Ambiente de dados e tecnologia por meio do qual Finanças pode executar seus processos de maneira segura e eficiente.

- Informação e análises
- Arquitetura e aplicativos
- Automação
- Segurança cibernética

Tecnologia como parceiro fundamental

...a área de finanças hoje

A tecnologia permite




**Simplificação
dos processos**

**Aumento de
Eficiência**

**Ganho de
Produtividade**

**Melhoria nas
Margens**

- Precisão na geração do resultado
- Melhor o desempenho decorrente de automação
- Insights abrangentes e instantâneos dos negócios
- Redução do potencial do erro humano e falhas simples.
- Dados precisos fortalecendo a tomada de decisão.
- Automatização de funções repetitivas com mais tempo para desenvolvimento
- Real suporte à governança
- Administração de capital humano de forma mais eficaz....

The background of the slide is a dark blue field filled with numerous out-of-focus, glowing blue circular lights. These lights are arranged in several parallel, slightly curved lines that recede into the distance, creating a strong sense of depth and perspective. The bokeh effect is soft and ethereal, with some lights appearing as bright white-blue centers surrounded by a larger, dimmer blue glow.

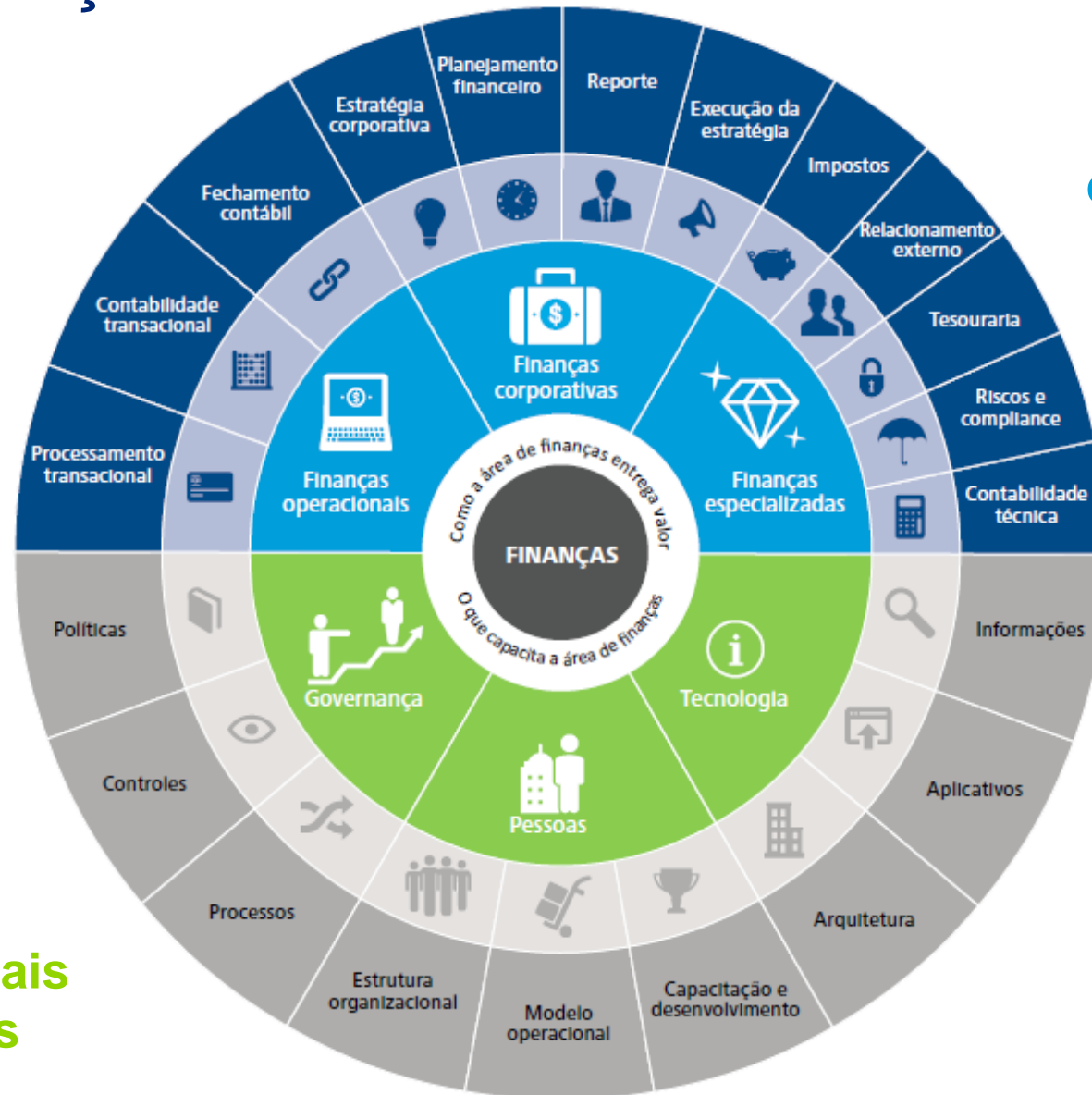
O futuro da área
de finanças

A jornada continua...

O avanço da complexidade econômica e da indústria, associada às tendências e incertezas no mundo, exige que a área de Finanças seja pensada e estruturada de forma diferente.

Mandala de Finanças

Funções Essenciais de Finanças



Pilares Fundamentais de Finanças

Como a tecnologia faz a diferença...

...a área de finanças no futuro

Tecnologia

- Informações integras ao longo de toda organização
- Visualização em tempo real e por meio de dispositivos móveis
- Automação e robótica mesmo em tarefas de apoio
- Análises preditivas
- Software como serviços (SaaS)
- Plataformas colaborativas (mídias sociais)

Governança

- Tolerância zero à não conformidade
- Monitoramento automatizado, com antecipação de fraudes
- “Raio-X” do processo por meio de ferramentas analíticas

Pessoas

- Ambiente de trabalho virtual
- Treinamento por meio de games
- Geração milênio em cargos de liderança
- Foco nas tarefas de maior valor agregado
- Ambiente de tecnologia como fator de atração de talentos

Finanças Operacionais

- Operações de baixo custo, eficientes e confiáveis
- Transações totalmente automatizadas
- Sem utilização de papel
- Autosserviço
- Fechamento contábil contínuo e virtual

Finanças Corporativas

- Planejamento com integração entre risco e inteligência
- Conceito de *business partner* amplamente estabelecido
- Valor gerado por meio de decisões com base em dados
- Alianças estratégicas não convencionais

Finanças Especializadas

- Processos gerenciados e executados com conhecimento técnico especializado
- Especialistas amplamente organizados em centros de excelência
- Políticas corporativas com uma direção clara



A Deloitte refere-se a uma ou mais entidades da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, uma sociedade privada, de responsabilidade limitada, estabelecida no Reino Unido (“DTTL”), sua rede de firmas-membro, e entidades a ela relacionadas. A DTTL e cada uma de suas firmas-membro constituem entidades legalmente separadas e independentes. A DTTL (também chamada “Deloitte Global”) não presta serviços a clientes. Consulte www.deloitte.com/about para obter uma descrição mais detalhada da DTTL e suas firmas-membro.

©2015 Deloitte Touche Tohmatsu. Todos os direitos reservados.