



Infrastructure & Capital Projects

Excelência para uma abordagem integrada de todo o ciclo de vida dos projetos

Infraestrutura: um mercado em transformação

A utilização das diversas tecnologias emergentes e a construção de uma capacidade digital estão mudando a forma como as organizações entregam e executam projetos de capital e estão transformando o mercado por meio de novos parâmetros de eficiência e controle.

O mercado de infraestrutura e projetos de capital, muito por conta do vulto de seus projetos e investimentos, possui enormes desafios, em todos os sentidos: seja na fase de estratégia e planejamento, na gestão de prazos, custos e qualidade durante a execução, ou durante a própria operação de seus ativos. Dentro dessa realidade dinâmica, uma abordagem integrada por todo o ciclo de vida do projeto é fundamental para garantir a sinergia entre os inúmeros atores e etapas que envolvem o ciclo de vida de um ativo, e assim, maximizar as chances de sucesso do empreendimento.

A infraestrutura vem sendo impulsionada pelos governos federal, estaduais e municipais, por meio do anúncio de concessões que visam solucionar os déficits do País em áreas como mobilidade, energia e equipamentos urbanos. Para os próximos anos, o setor espera um crescimento contínuo e consistente, passando de R\$ 307 bilhões anuais em 2017 para R\$ 399 bilhões por ano em 2021¹. Apesar das oportunidades, levantamento da Deloitte² indica que há grandes desafios em termos de estruturação das empresas do segmento para atender de forma eficiente o potencial desse mercado:

- 60% das empresas lidam com falhas no projeto

- 44% não cumprem metas de prazo, orçamento ou qualidade
- 71% dos projetos atrasam, ficam acima do orçamento ou sem as especificações necessárias
- 21% dos projetos são cancelados ou nunca foram implantados
- 46% é taxa média de superação de custos para os projetos

Para superar esses entraves, se faz necessária uma visão integrada de cada etapa de um projeto de capital, com foco na excelência e na eficácia da gestão dos empreendimentos.

Do planejamento à operação, levando em conta aspectos tão diversos quanto custos, cronograma, riscos, contratos, finanças, compliance e meio ambiente, são muitos os fatores que podem se beneficiar de uma abordagem que reúna expertise e excelência em gestão ao conhecimento em engenharia, construção e projetos.

A Deloitte integra os processos, a tecnologia e o capital humano necessários para apoiar os mais diversos atores que conduzem projetos de capital – investidores privados, construtores e agentes públicos – em sua transição para uma nova era de eficiência e compliance, apoiada por uma abordagem digital.

¹ Fonte: "Brazil Infrastructure Report Q4 2017" (BMI Research/Fitch, 2017)

² Fonte: Estudo "Predictive project analytics – Will your project be successful?", da Deloitte

Produtividade, confiança e segurança do

Soluções para cada etapa do projeto



Estratégia e planejamento

Ajuda os clientes no planejamento de longo prazo, com foco na viabilidade do projeto, contribuindo para a maximização do retorno sobre o investimento, a mitigação de riscos e o aperfeiçoamento da governança



Financiamento e aquisição

Definição e gerenciamento de todo o processo de suprimento de serviços, materiais e equipamentos para a entrega do projeto. Prioriza a alocação de capital entre projetos



Execução e construção do projeto

Desenvolvimento e gerenciamento do programa de entrega de um grande projeto de capital com foco em minimizar o risco e maximizar o valor para o acionista

Planejamento

Construção



Confiança no investimento

Onde e como o capital deve ser investido?

Apoio no planejamento, financiamento e contratação para garantir que as decisões tomadas estejam estrategicamente alinhadas com os objetivos organizacionais para atrair investimentos

Soluções

- Produtividade de capital
- Otimização e gestão do portfólio
- Programa Master Plan Planning



Confiança na entrega

Está apto para entregar seus projetos? Como está em comparação aos seus pares no mercado?

Implementação de sistemas robustos de governança e controles para apoiar a entrega de projetos de capital e operação de ativos futuros

Soluções

- Risk Analytics
- Avaliação de robustez de CapEx (capital expenditure) e maturidade do projeto
- Engajamento com stakeholders e comunidades
- Definição do modelo operacional, desenho de processo PPM e metodologia de Stage Gate
- Soluções de controle e relatórios de projetos de capital

investimento por todo ciclo de vida do ativo



Operações e manutenção

Avaliação dos custos contínuos do ciclo de vida de um ativo e fornecimento de informações sobre otimização do desempenho e do valor dos ativos em operação



Reciclagem de ativos, maturidade da concessão e descomissionamento

Definição de quando e como descontinuar o investimento em um ativo e oferecimento de serviços de transações para investidores em ativos de infraestrutura

A Deloitte possui uma atuação global e comprovadamente ajuda seus clientes a maximizar os retornos sobre o financiamento, a aquisição, a construção, a operação e a venda de ativos de infraestrutura e grandes projetos de capital.

Operação



Confiança na gestão do projeto

Está seguro em relação à conclusão de seus projetos dentro dos custos e prazos planejados?

Suporte completo na implantação de projetos de capital, desde a contratação, passando pela execução e pela gestão da construção até a fase em que o ativo transita do projeto para a operação

Soluções

- Suporte na contratação e gestão de contratos e suprimentos
- Monitoramento e controle de projetos de capital
- Prontidão operacional (transição entre projeto e operação)
- Otimização da performance de projeto, engenheiro independente e estimativa para conclusão
- Mitigação de riscos de projetos e prevenção e gestão de pleitos
- Compliance, auditoria técnica e recuperação de custos excedentes
- Assessoria técnica em disputas e litígios de pleitos em projetos de capital



Digital Capital Projects

A tecnologia digital está sendo aplicada em todo o seu potencial para melhorar a eficiência dos projetos de capital?

Potencialização do poder da tecnologia digital e das ferramentas analíticas para melhorar a entrega de projetos de capital

Soluções

- Análise integrada de dados
- Painel de controle e visualização
- Adoção de soluções digitais e exponenciais
- Implementação de soluções de Project Portfolio Management
- Inteligência de fornecedores e contratados
- Plug and Play de controle de projetos

A vez da tecnologia

Tecnologias emergentes estão impactando os projetos de capital e a maneira como as empresas podem planejar e desenvolver estratégias de longo prazo. Essa complexidade impõe às empresas do mercado não apenas a necessidade da implementação de ferramentas (fundamentais para impulsionar a evolução e a inovação em toda a cadeia), mas principalmente em uma mudança de mentalidade que encoraje a renovação e inovação de seu próprio modelo de negócios.

Desafios e oportunidades para a implementação da tecnologia em Infrastructure & Capital Projects

Potencial para maior investimento em tecnologia

O mercado de construção e projetos de capital historicamente investe pouco em tecnologia e parece ser resistente à mudança. Trata-se de um mercado com base em altos volumes de dados diferentes e desestruturados. Portanto, há benefícios significativos para aqueles que querem investir na integração inteligente dessas valiosas fontes de informação.

Oportunidade significativa do valor de negócio

O aproveitamento da tecnologia para planejamento, entrega e operação de projetos de capital apresenta uma oportunidade de valor comercial potencialmente significativa, uma vez que atua tanto na redução dos custos quanto no aumento do retorno e na geração de valor aos investimentos. Portanto, ao determinar os principais critérios de sucesso para qualquer projeto de capital no futuro, o desenvolvimento da capacidade digital deve ser considerado.

Equipe multidisciplinar

- Mais de 250 consultores em projetos de engenharia e construção de diferentes especializações, sendo a maior parte formada em engenharia.
- Profissionais certificados em PMP, PMI-RMP, PMI-SP, PRINCE2, SCRUM, CBPP, PCP, YELLOW BELT, GREEN BELT, CAMA e RICS



Contatos



Eduardo Raffaini

Sócio-líder de Capital Projects da Deloitte e especialista em Óleo & Gás e Mineração
eraffaini@deloitte.com



Henrique Takemoto

Sócio da prática de Capital Projects e especialista em Energia e Siderurgia
htakemoto@deloitte.com



Durval Clemente

Diretor da prática de Capital Projects e especialista em Energia e Utilities
duclemente@deloitte.com



Marcos Tavares

Diretor da prática de Capital Projects e especialista em Manufatura, Papel & Celulose e Siderurgia
marcsouza@deloitte.com



Matheus Rodrigues

Diretor da prática de Capital Projects e especialista em Óleo & Gás e Telecomunicações
marodrigues@deloitte.com

Deloitte.

A Deloitte refere-se a uma ou mais entidades da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, uma sociedade privada, de responsabilidade limitada, estabelecida no Reino Unido ("DTTL"), sua rede de firmas-membro, e entidades a ela relacionadas. A DTTL e cada uma de suas firmas-membro são entidades legalmente separadas e independentes. A DTTL (também chamada "Deloitte Global") não presta serviços a clientes. Consulte www.deloitte.com/about para obter uma descrição mais detalhada da DTTL e suas firmas-membro.

A Deloitte oferece serviços de auditoria, consultoria, assessoria financeira, gestão de riscos e consultoria tributária para clientes públicos e privados dos mais diversos setores. A Deloitte atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®, por meio de uma rede globalmente conectada de firmas-membro em mais de 150 países, trazendo capacidades de classe global, visões e serviços de alta qualidade para abordar os mais complexos desafios de negócios dos clientes. Para saber mais sobre como os 263.900 profissionais da Deloitte impactam positivamente nossos clientes, conecte-se a nós pelo Facebook, LinkedIn e Twitter.

