

Analytique financière : Une nouvelle perspective

Le contexte commercial actuel exige des outils de gestion financière et de création de rapports dynamiques et adaptables fournissant des renseignements judicieux et permettant la prise de décisions éclairées.

Malheureusement, de nombreux tableurs électroniques et solutions traditionnels ne sont plus à la hauteur de ces exigences, ce qui entraîne des frais additionnels liés aux technologies, une réduction du taux d'adoption par les utilisateurs et une baisse des rendements de votre investissement initial.

Le moment est-il venu de remplacer vos anciens outils de budgétisation et de création de rapports Enterprise Planning, Cognos® Finance ou Clarity? Si vous faites face à certains ou à l'ensemble des problèmes indiqués ci-dessous, le moment est peut-être venu d'adopter une nouvelle perspective, soit celle de l'analytique financière.

| Trop lent | Manque d'information | Difficultés d'expansion | Complexe et coûteux |
|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Temps de réponse médiocre• Durée du cycle de production de rapports excessive• Goulots d'étranglement dans le traitement• Les données sont désuètes | <ul style="list-style-type: none">• Faible potentiel d'analyse des possibilités• Système d'analyse des données lourd | <ul style="list-style-type: none">• Incapacité de réaliser l'analytique libre-service• Difficulté à déployer ou appliquer les solutions plus largement• Dépendance à l'égard de ressources en TI limitées pour appuyer les interfaces et les solutions de marchés de données | <ul style="list-style-type: none">• Environnement d'information alambiqué• Investissements dans plusieurs environnements informatiques• Coût élevé des services de soutien et faible valeur obtenue en retour• Dépendance coûteuse à l'égard des sous-traitants en matière de services de soutien |



Notre expérience démontre que les entreprises peuvent éprouver des difficultés à adopter un nouveau système. En sa qualité de partenaire mondial d'IBM de longue date, Deloitte possède des connaissances de calibre mondial et une expérience de spécialiste en ce qui concerne le rendement du capital investi dans l'analytique d'affaires.

| Obstacles fréquents à la mise à niveau | Services de Deloitte |
|---|---|
| Connaissance limitée des solutions de rechange <ul style="list-style-type: none">• Environnement technologique en évolution constante• Incapacité d'obtenir l'adhésion du chef des finances ou du chef de l'information | <ul style="list-style-type: none">• Conseillers en affaires et en technologie indépendants en mesure de préparer une analyse de rentabilité et une feuille de route technologique en harmonie avec vos besoins et vos normes en matière de technologies.• Professionnels ayant une connaissance approfondie de toutes les solutions antérieures d'IBM et de celles des concurrents (SAP et Oracle), permettant ainsi de justifier l'analyse de rentabilité et de formuler des solutions de rechange claires, de déterminer les avantages et les inconvénients et de fournir des recommandations pour l'avenir. |
| Proposition coûteuse <ul style="list-style-type: none">• Coûts additionnels d'obtention de licence• Coûts additionnels de mise à niveau | <ul style="list-style-type: none">• Détermination des possibilités d'économiser sur les frais d'obtention de licence en configurant la solution optimale.• Méthodes de mise à niveau adaptées pour cibler les occasions d'ajouter de la valeur.• Ressources pour un service sur place et à l'extérieur ainsi que pour la gestion des applications, afin de gérer les coûts et de permettre des cycles de développement/soutien de 24 heures. |
| Gestion des changements techniques <ul style="list-style-type: none">• Expérience limitée des nouvelles versions• Fonctionnalité clés en main limitée• Manque de ressources pour mener les activités à bien | <ul style="list-style-type: none">• Analyse, conception et développement sont effectués par des conseillers possédant des connaissances poussées des anciennes et des nouvelles versions des logiciels.• Comparaison des fonctionnalités pour favoriser la prise de décisions éclairées.• Procédés d'accélération visant les codes, les tests et l'environnement pour assurer la stabilité, la performance et le contrôle de la qualité.• Méthodes de mise en œuvre de Deloitte qui renforcent le besoin de points de service plus nombreux et de partage du savoir. |
| Défis organisationnels <ul style="list-style-type: none">• Risque d'apathie continue des utilisateurs• Manque de préparation pour l'avenir | <ul style="list-style-type: none">• Professionnels chevronnés prêts à vous aider à intégrer l'analytique au processus d'affaires.• Procédés d'accélération clés en main pour les modules de conception organisationnelle et d'analyse des processus.• Programmes de formation et de perfectionnement sur mesure. |

Pourquoi Deloitte?

Logiciels d'analytique des affaires d'IBM

Ces six dernières années, Deloitte a été reconnu par IBM comme partenaire mondial en matière d'analytique des affaires de l'année ou comme intégrateur de systèmes de l'année. Cela signifie que nous produisons toujours des résultats probants pour nos clients. Les spécialistes du Cabinet sont aussi des membres actifs du conseil consultatif des partenaires d'IBM Analytique d'affaires. Cela donne à Deloitte des connaissances inégalées sur la gamme de produits IBM et les versions futures, ce qui permet à nos professionnels d'optimiser votre mise à niveau et votre stratégie de conception.

Notre force réside dans nos connaissances approfondies

Deloitte a acquis une vaste connaissance des solutions d'analytique des affaires d'IBM, notamment des logiciels SPSS®, OpenPages, Cognos BI, Cognos® TM1, en plus de connaissances sectorielles approfondies qui appuient les programmes de gestion du changement.

La réputation de la marque et la notoriété de Deloitte sur le marché en termes de sens des affaires et de compétences techniques liées à Cognos, à Fortune 100 et au milieu des PME ne sont plus à faire, comme en témoignent les prix que nous a décernés IBM et les distinctions que nous avons obtenues à l'échelle mondiale.

Notre engagement envers vous

- Votre conversion établira la base des prochaines expansions et du rendement de vos investissements.
- Nous irons au-devant de vos besoins d'affaires et technologiques et optimiserons la solution en fonction de vos besoins d'affaires.
- La solution peut être maintenue moyennant des coûts inférieurs à ceux de l'environnement actuel.
- Les cadres et les utilisateurs auront accès à de l'information plus précise et pourront faire davantage confiance aux données qui seront à la base des décisions déterminantes.

Pour commencer

Demandez à Deloitte d'effectuer gratuitement une analyse des répercussions sur les opérations, et de vous faire une estimation du prix pour le logiciel et la mise en œuvre.

Personne-ressource

Nat D'Ercole

Associé délégué

Leader, pratique nord-américaine de l'Analytique d'affaires
ndercole@deloitte.ca



www.deloitte.ca

Deloitte, l'un des cabinets de services professionnels les plus importants au Canada, offre des services dans les domaines de la certification, de la fiscalité, de la consultation et des conseils financiers grâce à un effectif de plus de 8 000 personnes réparties dans 56 bureaux. Au Québec, Deloitte exerce ses activités sous l'appellation Samson Bélair/Deloitte & Touche s.e.n.c.r.l. Deloitte & Touche s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l'Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses sociétés membres, voir www.deloitte.com/ca/apropos.

© Deloitte & Touche s.r.l. et ses sociétés affiliées.

Conçu et produit par le Service de conception graphique de Deloitte, Canada. 11-2529