

 **CANADA**
**LES SOCIÉTÉS
LES MIEUX
GÉRÉES**



Célébrer l'excellence
en affaires au Canada

2020-2021



Le programme des sociétés les mieux gérées au Canada célèbre la réussite des sociétés privées à l'échelle du pays. Cette communauté de leaders sectoriels s'engage à aider notre pays à entrer dans une nouvelle ère d'excellence en affaires au cours d'une période cruciale à cet égard.

Depuis sa création il y a 28 ans, le programme a évolué. Nous avons bâti un réseau de sociétés qui ont la capacité de s'adapter rapidement à l'évolution du milieu des affaires canadien, d'investir dans leur compétitivité et de ne jamais perdre de vue leur raison d'être.

Trouver de nouvelles sociétés canadiennes qui possèdent ces caractéristiques nous incite à poursuivre notre mission de bâtir un avenir plus prospère en reconnaissant les sociétés dont le rendement est le plus élevé.

Table des matières

Introduction	3
Comment?	5
Qui?	7
Quoi	9
Et ensuite?	10
Reconnaissance mondiale	12
Le réseau	14





Dates importantes

Lancement du site de mise en candidature
Automne 2020

Date d'échéance de la phase I
23 octobre 2020

Date d'échéance de la phase II, de la catégorie Or et du Club Platine
4 décembre 2020

Annnonce des lauréates du programme des sociétés les mieux gérées du Canada
Printemps 2021

“ La CIBC participe au programme des sociétés les mieux gérées au Canada depuis plus de 20 ans. Notre équipe a travaillé étroitement avec les propriétaires de sociétés privées pour les aider à atteindre l'excellence en matière de leadership en se joignant au réseau des sociétés les mieux gérées au Canada, qui favorise l'échange des meilleures pratiques et de renseignements entre les meilleures sociétés de nombreux secteurs. ”

— *Dino Medves, premier vice-président et chef, services bancaires commerciaux, CIBC*



Comment?

Comment votre société peut-elle obtenir le titre de Mieux gérée? Les nouveaux candidats doivent suivre un processus de mise en candidature en deux phases.

Phase I

Questionnaire sur la société

Les candidats doivent fournir de l'information pour confirmer l'admissibilité de leur société. Ils doivent également remplir le questionnaire des Mieux gérées.

Les candidats qui souhaitent remplir ces formulaires avant le lancement du portail en ligne peuvent en demander des copies en format PDF à leur coach ou envoyer un courriel à l'adresse bestmanagedcompanies@deloitte.ca

Nous lancerons le processus de mise en candidature en octobre à l'adresse <http://www.societeslesmieuxgerees.ca>

Phase II

Le processus de coaching

Au cours de la phase II, des professionnels de Deloitte et de la CIBC animeront un laboratoire pour les candidates au programme des sociétés les mieux gérées qui vous aidera à terminer votre mise en candidature tout en vous fournissant un coaching utile. Même si votre société ne figure pas parmi les lauréates, il s'agit d'une excellente occasion d'acquérir des perspectives et de l'expertise d'affaires dans le cadre du processus du coaching.



Stratégie



Capacités et innovation



Culture et engagement



Gouvernance et aspects financiers

Vous avez déjà fait partie des sociétés les mieux gérées au Canada?

Les sociétés qui font déjà partie du programme devront participer à un autre processus de soumission de candidature qui correspond à leur niveau. Ce processus sera également en ligne.

“ Même si les sociétés les mieux gérées au Canada sont conscientes de l'incertitude économique qui plane, elles restent concentrées sur leurs objectifs et ne baissent pas les bras; elles travaillent avec acharnement afin de se hisser vers de nouveaux sommets et d'investir dans l'avenir. Leur contribution à l'essor du Canada est indéniable. Chaque année, ces lauréates établissent de nouveaux standards d'excellence dans le milieu des affaires canadien. »

— Kari Lockhart, associée, Deloitte Sociétés privées; et coleader, programme des sociétés les mieux gérées au Canada



Qui?

Qui peut présenter sa candidature?

Voici les critères que les sociétés doivent respecter :

- ◆ Revenus supérieurs à 25 M\$ CA au cours de la dernière année d'exploitation;
- ◆ Gestion efficace des finances et adaptation au marché en évolution au cours des trois dernières années;
- ◆ Société privée canadienne; ou
- ◆ Société canadienne de portefeuille sous le contrôle de sociétés canadiennes de capital de risque et de financement par capitaux privés; ou
- ◆ Société privée canadienne à actionariat restreint, dont moins de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse.

Les entreprises non admissibles comprennent les sociétés canadiennes ouvertes dont plus de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse; les coopératives, les caisses populaires, les sociétés coopératives ou mutuelles d'assurance; les filiales de sociétés étrangères; les organismes de bienfaisance ou à but non lucratif; les administrations publiques ou les organismes publics.

Pour en savoir plus sur les critères d'admissibilité, veuillez envoyer un courriel à bestmanagedcompanies@deloitte.ca.

Perspectives des sociétés les mieux gérées au Canada

Pour en apprendre davantage sur la façon dont les sociétés les mieux gérées réussissent sur le marché, visitez www.canada175.ca/mieux-gerees.

Pour savoir où se situe votre entreprise parmi les sociétés les mieux gérées au Canada, remplissez l'**outil d'autoévaluation**.

“ Les sociétés les mieux gérées réussissent dans un contexte économique en évolution constante et maintiennent un rendement exceptionnel. Elles incarnent le meilleur des sociétés canadiennes. La vision, l'innovation, l'agilité et le dévouement des Mieux gérées définissent la norme pour toutes les sociétés privées.

— Anthony Viel, associé directeur général et chef de la direction,
Deloitte Canada

Bond Brand Loyalty – Mieux gérée



Quoi?

Quels sont les avantages de faire partie des Mieux gérées?

Il va sans dire que chaque prix a ses avantages, mais figurer parmi les Mieux gérées au Canada offre des occasions uniques.

Les avantages de soumettre sa candidature

Vous gagnez même si vous n'êtes pas finaliste!

- ◆ Tirez parti du coaching de professionnels de Deloitte et de la CIBC grâce aux laboratoires virtuels des Mieux gérées.
- ◆ Effectuez une autoanalyse détaillée de vos activités en mettant l'accent sur vos défis stratégiques et opérationnels.
- ◆ Faites le point sur les meilleures pratiques actuelles et les aspects à améliorer.

Les avantages d'être lauréate

Voici tous les avantages de soumettre votre candidature.

Les lauréates bénéficieront également d'avantages supplémentaires!

- ◆ **Utilisation exclusive** du titre des Mieux gérées au Canada.
- ◆ **Grande visibilité** dans les médias nationaux, régionaux et locaux.
- ◆ **Accès** à des occasions de réseautage toute l'année avec d'autres leaders d'affaires exceptionnels.
- ◆ **Amélioration** de la capacité à attirer et à conserver les talents.
- ◆ **Invitations** à des événements exclusifs aux Mieux gérées.
- ◆ **Célébration** des efforts et de l'engagement de l'ensemble de votre société.
- ◆ **Perfectionnement professionnel** grâce à des séances d'apprentissage virtuelles.

Et ensuite?

À la suite du processus de mise en candidature et d'évaluation, un jury indépendant choisira les lauréates.

Les juges du programme des Mieux gérées évaluent les meilleures pratiques communes aux lauréates :

- ◇ Priorité à la culture et aux gens;
- ◇ Innovation;
- ◇ Rendement soutenu;
- ◇ Excellents résultats financiers.



Première nomination de Donna Cona



Comment les sociétés sont-elles évaluées?

Les Mieux gérées possèdent des caractéristiques communes qui leur permettent de maintenir une croissance durable.



Stratégie

Chacune des sociétés les mieux gérées adopte une approche très stratégique tout en respectant sa vision originale et les valeurs fondamentales de son fondateur. Leur stratégie est axée sur le client et elles savent comment dépasser leurs concurrents. Les sociétés les mieux gérées font tout ce qu'elles peuvent pour communiquer leur stratégie à tous les membres de la société et veiller à ce qu'ils comprennent l'orientation de la société ainsi que leur contribution à l'atteinte des objectifs communs.



Capacités et innovation

Les sociétés les mieux gérées sont soucieuses de se doter des capacités dont elles ont besoin pour atteindre leurs objectifs stratégiques. Elles recrutent les gens et mettent sur pied les équipes dont elles ont besoin pour y parvenir, et elles déploient des efforts pour attirer et conserver leurs talents. Elles sont fortement axées sur l'exécution et déploient régulièrement des initiatives en matière de changement pour aller de l'avant de manière stratégique. Elles sont à la fois novatrices et productives.



Culture et engagement

Les sociétés les mieux gérées demeurent engagées envers leurs objectifs et accordent de l'importance aux éléments intangibles, comme le leadership et l'harmonisation, qui assurent leur réussite. Elles investissent dans le perfectionnement du leadership en bonne et due forme ainsi que dans l'apprentissage et la croissance à grande échelle pour améliorer leurs capacités. Elles planifient leur relève et élaborent des plans à l'intention de leurs leaders et responsables.



Gouvernance et aspects financiers

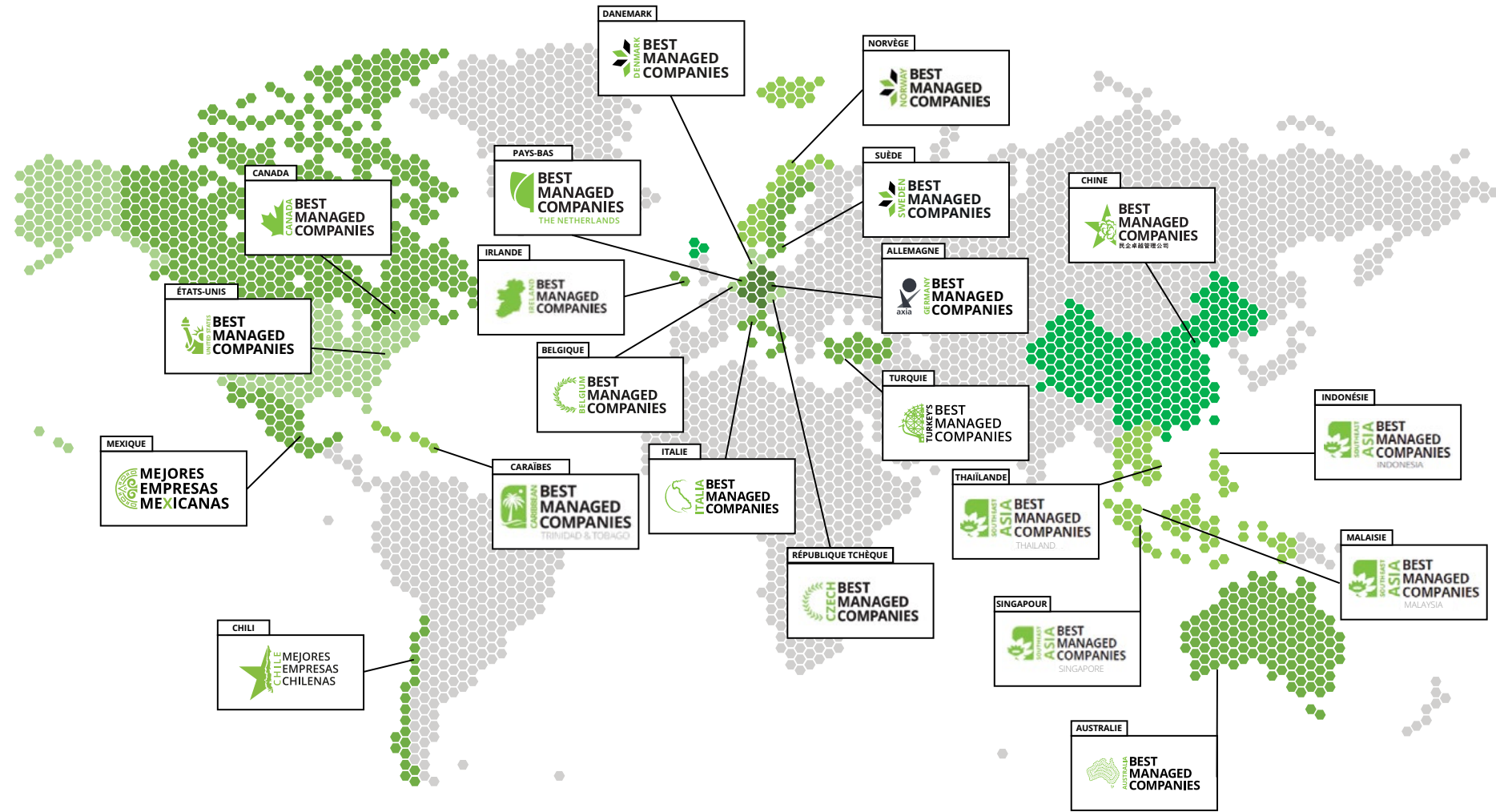
Les sociétés les mieux gérées affichent constamment un rendement du quartile supérieur, et créent des systèmes et processus qui soutiennent la stratégie et l'exécution.

Reconnaissance mondiale

Deloitte a tiré parti du succès confirmé du programme des Mieux gérées au Canada pour lancer rapidement le programme dans d'autres pays afin de renforcer la marque à l'échelle mondiale et de créer un réseau mondial pour les sociétés les mieux gérées.

“Ce que nous cherchons à faire est de créer un réseau des meilleures sociétés privées au Canada et de mettre ce réseau en lien avec les meilleures sociétés privées au monde. C'est un concept très intéressant.”

— Peter Brown, associé, Deloitte Sociétés privées; et coleader du programme des sociétés les mieux gérées au Canada



Le réseau

Vous ne faites pas que gagner un prix; vous faites partie d'un réseau exclusif.

Nouvelle lauréate Mieux gérées

Figurez parmi les sociétés sélectionnées chaque année.

Lauréate des Mieux gérées

Années 2 et 3

Les lauréates qui ont soumis leur candidature de nouveau avec succès et conservent le titre de Mieux gérées pendant deux années.

Lauréate de la catégorie Or

Années 4, 5 et 6

Sociétés qui conservent le titre de Mieux gérées pendant trois années consécutives; ces sociétés lauréates ont démontré leur engagement à l'endroit du concours et ont conservé leur titre pour quatre à six années consécutives.

Membre du Club Platine

Années 7 et plus

Les lauréates qui ont conservé leur statut de Mieux gérées pendant au moins sept ans.

En savoir plus

www.societeslesmieuxgerees.ca
bestmanagedcompanies@deloitte.ca
1-866-551-3455

Commanditaires du programme

Deloitte.



CANADIAN BUSINESS



© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.
Conçu et produit par L'Agence | Deloitte Canada