





## Contenu

Introduction .....	3
Comment .....	4
Qui .....	6
Quoi .....	6
Prochaines étapes .....	8
Le réseau .....	10
Reconnaissance mondiale.....	10
Activités pour les lauréates .....	11

Le titre de sociétés les mieux gérées au Canada continue d'être un symbole prédominant de l'excellence en affaires et une source de fierté pour les entreprises privées détenues et gérées par des Canadiens. Depuis déjà plus de 20 ans, le programme favorise et célèbre la réussite des sociétés canadiennes. Le réseau est devenu de plus en plus puissant, novateur et vaste, ce dont nous sommes extrêmement fiers.

Les sociétés privées canadiennes ont constitué le moteur de notre économie en raison des emplois qu'elles créent grâce à l'innovation et à l'énergie entrepreneuriale, et elles continueront de l'être. Ces sociétés font concurrence aux meilleures dans le monde pour s'adapter et durer dans un marché mondial en constante évolution.



## COMMENT

Comment votre entreprise peut-elle obtenir le titre de Mieux gérée? Les nouvelles candidates doivent suivre un processus de soumission en deux étapes.

### PHASE I – Inscription en ligne

Les sociétés remplissent un court formulaire d'inscription en ligne. Les formulaires de la phase I doivent être remplis et soumis avant le **30 septembre 2016**.

Pour vous inscrire, visitez le site [www.bestmanagedcompanies.ca](http://www.bestmanagedcompanies.ca)

### PHASE II – Le processus de coaching

Les sociétés sélectionnées pour passer à l'étape II doivent remplir un autre formulaire plus détaillé. Vous devrez expliquer comment vous élaborez vos stratégies de croissance, tirez parti de vos forces, excellez sur le marché, conservez vos meilleurs éléments et gérez les risques d'entreprise. Les questions s'alignent sur les quatre piliers d'évaluation distincts du programme des Mieux gérées.



Stratégie



Capacité



Engagement



Données financières

Au cours de la phase II, les professionnels de Deloitte et de la CIBC vous aideront à définir votre approche en vue de terminer votre inscription et vous profiterez du coaching précieux de certains des meilleurs conseillers au Canada. Même si votre société ne fait pas partie des lauréates, il s'agit d'une excellente occasion d'acquérir des perspectives et une expertise commerciale pendant le processus de coaching.

### Vous avez déjà été nommée parmi les sociétés les mieux gérées au Canada?

Les sociétés qui font déjà partie du programme rempliront un formulaire d'inscription différent (déjà en ligne) en fonction du nombre d'années de participation au programme.



## Dates importantes

### Lancement du programme

6 septembre 2016

### Date d'échéance de la phase 1

30 septembre 2016

### Date d'échéance pour la phase II, les Mieux gérées, la Reconnaissance Or et le Club Platine

28 octobre 2016

### Activités pour les lauréates du programme des sociétés les mieux gérées au Canada

18 et 19 avril 2017





« Lorsque nous coachons les chefs de la direction dans le cadre du processus de mise en nomination, nous les aidons à cibler leurs priorités stratégiques. Notre travail consiste à tirer parti de notre expérience comme conseillers, à échanger des pratiques exemplaires du secteur et à aider les candidats à amener leur entreprise au prochain niveau. »

*- Jon Hountalas, Vice-président à la direction,  
Services bancaires et financiers aux entreprises,  
Banque CIBC*

## QUI ?

Qui peut s'inscrire? Les sociétés qui souhaitent s'inscrire doivent respecter les critères suivants :

- ✓ Revenus supérieurs à 15 millions de dollars canadiens dans l'année la plus récente des opérations
- ✓ Gestion efficace des finances et adaptation au marché en évolution au cours des trois dernières années
- ✓ Société privée canadienne; OU
- ✓ Société de portefeuille canadienne sous le contrôle de sociétés canadiennes de capital de risque et de financement par capitaux privés; OU
- ✓ Société privée canadienne à actionnariat restreint dont moins de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse

Les entités non admissibles incluent les sociétés ouvertes canadiennes dont plus de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse, les coopératives d'épargne et de crédit, les fonds communs de placement ou les compagnies d'assurance coopératives, les filiales d'une société mère étrangère, les organismes caritatifs et sans but lucratif, les gouvernements et les organisations du secteur public.

Pour obtenir plus d'information sur les critères d'admissibilité, veuillez écrire à [bestmanagedcompanies@deloitte.ca](mailto:bestmanagedcompanies@deloitte.ca)



## QUOI ?

Qu'est-ce que ce programme m'apportera?

Il y a des avantages évidents à gagner un prix, mais le palmarès des sociétés les mieux gérées au Canada offre des occasions uniques.

### Les avantages de s'inscrire. C'est exact : vous en tirerez des avantages même si vous n'êtes pas lauréate!

- ✓ Coaching de la part de professionnels de Deloitte et de la CIBC
- ✓ Autoanalyse détaillée de votre entreprise axée sur les enjeux stratégiques et opérationnels
- ✓ Découvrir les meilleures pratiques actuelles et les aspects à améliorer

### Les avantages d'être lauréate. Tous les avantages de s'inscrire, et plus encore pour les lauréates!

- ✓ Utilisation exclusive du titre de Mieux gérée au Canada;
- ✓ Couverture médiatique importante à l'échelle locale, régionale et nationale;
- ✓ Accès à des occasions de réseautage pendant toute l'année avec d'autres dirigeants d'entreprises exceptionnels;
- ✓ Consolidation de la capacité d'attirer et de conserver les meilleurs éléments;
- ✓ Reconnaissance de vos mérites devant plus de 2 000 personnes d'affaires influentes lors d'un gala exclusif;
- ✓ Occasion de souligner les efforts et l'engagement de l'ensemble de votre personnel;
- ✓ Perfectionnement professionnel à l'occasion du symposium des sociétés les mieux gérées au Canada présentant les sujets de l'heure dans les domaines du leadership en affaires et de la pensée avant-gardiste;



« C'est la puissance du réseau. Deloitte et les partenaires du programme des Mieux gérées sont déterminés à aider les sociétés privées canadiennes à croître à la fois au pays et à l'étranger. »

*- Mike Runia, coleader national du programme des sociétés les mieux gérées au Canada et associé directeur de Deloitte Sociétés privées*

## PROCHAINES ÉTAPES

Après le processus d'inscription et d'évaluation, un jury indépendant sélectionne les finalistes. Les résultats de la société sont comparés à ceux de toutes les autres finalistes des sociétés les mieux gérées.

### Les juges des Mieux gérées reconnaissent les meilleures pratiques parmi les lauréates des Mieux gérées :

- ✓ Priorité accordée à la culture et au personnel
- ✓ Innovation
- ✓ Rendement soutenu
- ✓ Solides résultats financiers



### Comment les candidates au titre de Mieux gérée sont-elles évaluées?

Les sociétés les mieux gérées présentent plusieurs qualités communes qui permettent une croissance soutenue.



#### Stratégie

Les sociétés les mieux gérées sont très stratégiques tout en adhérant à la vision originale et aux valeurs fondamentales de leur fondateur. Elles ont mis en œuvre une stratégie axée sur la clientèle et savent comment être concurrentielles pour réussir. Les sociétés les mieux gérées se donnent beaucoup de mal pour communiquer la stratégie à toutes les personnes travaillant pour l'entreprise en veillant à ce qu'elles comprennent l'orientation de l'entreprise et leur contribution personnelle aux objectifs communs.



#### Capacité

Les sociétés les mieux gérées assemblent de manière judicieuse les capacités dont elles ont besoin pour réaliser leur stratégie. Elles reconnaissent les employés et les équipes nécessaires pour le faire et s'efforcent de les attirer et de les conserver. En tant que sociétés les mieux gérées, elles sont très axées sur l'exécution et envisagent régulièrement des initiatives de changement majeures qui leur permettraient de progresser de manière stratégique. Les sociétés les mieux gérées sont considérées à la fois comme novatrices et productives.



#### Engagement

Les sociétés les mieux gérées s'engagent à respecter leurs objectifs et à travailler sur les aspects incorporels, comme le leadership et la mobilisation, qui font de l'entreprise un succès. Elles investissent officiellement dans le perfectionnement des leaders, dans la formation et dans la croissance au sens large pour accroître la capacité. La planification de la relève est prise en considération et des plans sont en place aux échelons de la direction et des propriétaires.



#### Données financières

Les sociétés les mieux gérées obtiennent toujours un rendement se situant dans le quartile supérieur, et établissent des systèmes et des processus qui appuient la stratégie et l'exécution.





« Les sociétés les mieux gérées sont la crème des entreprises canadiennes. La vision, l'innovation, la concentration et l'engagement au sein du réseau des Mieux gérées établit le rythme pour les sociétés privées. Nous sommes privilégiés de souligner leur réussite. »

*- Frank Vettese, associé directeur général et chef de la direction, Deloitte Canada*

## LE RÉSEAU

Il ne s'agit pas seulement de remporter un titre, mais bien de faire partie d'un réseau exclusif.

### **Nouvelles lauréates Mieux gérées**

Nouvelles lauréates qui sont choisies chaque année

### **Lauréates Mieux gérées (2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> année)**

Les lauréates qui se sont inscrites de nouveau et qui conservent leur titre de Mieux gérée pendant deux autres années.

### **Lauréates de la catégorie Or (4<sup>e</sup>, 5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup> année)**

Les lauréates qui ont maintenu leur statut de Mieux gérée pendant trois années consécutives et qui ont démontré leur engagement envers le programme en conservant leur titre Reconnaissance Or pour deux autres années.

### **Membres du Club Platine (7<sup>e</sup> année et par la suite)**

Les lauréates qui conservent le titre de Mieux gérée pendant au moins sept années consécutives.



## RECONNAISSANCE MONDIALE

Tirant parti de la réussite éclatante du programme des sociétés les mieux gérées au Canada, d'autres cabinets membres de Deloitte ont mis sur pied des programmes semblables, consolidant la marque à l'échelle internationale tout en créant un réseau mondial de sociétés les mieux gérées.

Deloitte  
Best Managed  
Companies  
2017



Deloitte.





## ACTIVITÉS POUR LES LAURÉATES

Les lauréates sont invitées à une conférence d'une journée à Toronto, au cours de laquelle les équipes de direction peuvent réseauter, échanger des idées et découvrir des points de vue inégalés.

Au coucher du soleil, les célébrations débutent. Le gala, qui accueille plus de 1 800 invités, est synonyme d'élégance. Des artistes talentueux et des accords mets-vins exceptionnels créent une ambiance idéale pour les célébrations sur la scène.

Les lauréates montent sur la scène où elles sont applaudies par la communauté d'affaires du Canada. Des années de travail acharné ont porté leurs fruits : il ne reste plus qu'à s'amuser et à profiter de la fête.

### Pour plus d'information :

[www.bestmanagedcompanies.ca](http://www.bestmanagedcompanies.ca)

[bestmanagedcompanies@deloitte.ca](mailto:bestmanagedcompanies@deloitte.ca)

1-866-551-3455

#bestmanaged

Commanditaires du programme

