

## Le secteur des sables bitumineux gagnera-t-il du terrain en 2013?

### Dix obstacles à l'exploitation des sables bitumineux se transforment en occasions



Les sables bitumineux sont une véritable bénédiction pour l'économie canadienne. En effet, selon le Canadian Energy Research Institute (CERI), les retombées que créera l'expansion prévue de ce secteur au cours des 20 prochaines années seront importantes. Voici quelques exemples :

- retombées économiques de 2,1 billions de dollars, dont 783 milliards de dollars de taxes et d'impôts qui seront payés au cours des 25 prochaines années;
- création d'environ 905 000 emplois d'ici 2035 (dont presque 22 000 à Fort McMurray, seulement en 2011);
- achat de fournitures et de services d'une valeur d'environ 5 milliards de dollars par année à l'extérieur de l'Alberta, et surtout en Colombie-Britannique, en Ontario et au Québec.

Mais ces retombées se matérialiseront uniquement si certains projets connexes vont de l'avant, c'est-à-dire dans la mesure où il existe un marché pour le produit final.

L'accès aux marchés constitue actuellement un obstacle plus important que le problème de pénurie de main-d'œuvre. En effet, même en supposant que nous arrivions à trouver ou à former la main-d'œuvre qualifiée nécessaire pour répondre aux exigences de l'expansion de la production, que ferions-nous avec tout le pétrole si nous n'avons aucun marché vers où l'expédier?

Le cœur de la question semble résider dans le fait que des parties ayant des intérêts divergents dans notre pays se sont retranchées dans leur position et refusent d'entendre les arguments les unes des autres. Les promoteurs du développement font valoir les retombées économiques tandis que les opposants estiment que ces retombées sont bien minces comparativement au risque environnemental couru.

Nous pensons que le développement des sables bitumineux est essentielle à la croissance de l'économie canadienne et à la prospérité des Canadiens, mais pour continuer à croître, le Canada devra aussi prendre des mesures spectaculaires et énergiques dans un certain nombre de domaines.

#### 1 L'intérêt national Au-delà des questions de politique publique, nous sommes tous Canadiens

Les opposants les plus endurcis à la mise en valeur des sables bitumineux affirment qu'aucun développement ne vaut le risque, même s'il n'y a à l'horizon aucune solution de remplacement crédible aux retombées économiques qu'engendrent les sables bitumineux.

#### 2 Un juste prix Évitons d'éluder la question

L'économie canadienne perd chaque jour des millions de dollars en raison de la différence de prix entre le pétrole extrait des sables bitumineux et le WTI. Afin de réduire cet écart, la production accrue des sables bitumineux doit pouvoir être écoulée aux États-Unis, en Asie ou ailleurs dans le monde. Les projets Keystone XL et Northern Gateway sont cruciaux dans l'atteinte de cet objectif.

#### 3 Sables bitumineux et productivité Comblant l'écart

Le Canada figure parmi les pays les moins productifs de l'OCDE, et même si notre secteur gazier et pétrolier est plus productif que celui d'autres pays, la productivité générale dans ce secteur est néanmoins négative. Une bonne partie de cette productivité déficiente peut être attribuée aux investissements importants effectués au cours des dernières années et qui faussent les résultats à la baisse. À mesure que les fruits de ces investissements arriveront à maturité, des gains de productivité seront enregistrés.

## 4 La recette du succès

### Innovation, dynamisme et le courage de croître

Les sociétés indépendantes comptent sur les petites sociétés pour faire preuve d'innovation. Les petites sociétés, en revanche, comptent sur les sociétés indépendantes pour qu'elles jettent leur poids dans la balance des grands projets. Cette situation ne fait que des gagnants.

## 5 Nous sommes notre pire ennemi

### Éducation du consommateur d'énergie et unité nationale

Les Canadiens doivent relever le défi de l'exploitation des sables bitumineux, pas les Américains ni les Chinois, ni personne d'autre d'ailleurs. La ressource nous appartient et elle devrait nous unir plutôt que nous diviser. Nous devons promouvoir une meilleure éducation en matière d'énergie, en commençant par les réseaux publics d'éducation.

## 6 Maximiser la valeur

### Rentabiliser l'or noir

Est-ce véritablement une solution optimale que d'expédier du pétrole dilué vers la côte Ouest? La construction d'une nouvelle raffinerie à Kitimat générerait-elle suffisamment de retombées économiques en Colombie-Britannique pour que la province approuve le projet Northern Gateway? Le Canada bénéficiera assurément de ce pipeline, mais de nombreuses questions demeurent sans réponse.

## 7 Les pipelines vs le transport ferroviaire

### Tout le monde en voiture?

Le transport ferroviaire est au mieux une mesure temporaire à court terme. Nous avons tout simplement vraiment besoin de plus de pipelines.

## 8 Pétrole éthique et opposition

### La fin et les moyens

Nous sommes tous d'accord sur le principe que, de tous les pays où l'on peut s'approvisionner en pétrole, le Canada est de loin celui aux principes éthiques les plus élevés. Pourtant, il est difficile de faire admettre cette réalité aux Canadiens eux-mêmes.

## 9 Collaboration

### Un avenir qui ne peut être que collectif

Nous préconisons tout un éventail de méthodes axées sur la collaboration pour relever les défis communs et ce, depuis plusieurs années. Certains groupes comme le Oil Sands Tailings Consortium et le COSIA démontrent que les entreprises du secteur souhaitent véritablement collaborer. Nous avons conçu un processus robuste pour *optimiser* la collaboration dans des domaines comme la logistique, la R&D et l'amélioration des processus.

## 10 Stratégie énergétique nationale

### Le temps d'agir?

Aucune personne vraiment sérieuse n'envisage un retour aux politiques énergétiques de l'ère Trudeau. Il est temps de mettre de côté les rancœurs du passé, de chercher de bonne foi les moyens de surmonter les désaccords interprovinciaux et de travailler ensemble afin de mieux appuyer les forces régionales. Une stratégie énergétique nationale idéale contribuerait à l'édification de notre nation.

[www.sablesbitumineux.deloitte.ca](http://www.sablesbitumineux.deloitte.ca)

### À propos de Deloitte

La marque Deloitte représente une ou plusieurs entités de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, une société privée à responsabilité limitée par garantie du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres. Chaque cabinet membre constitue une entité juridique distincte et indépendante. Veuillez consulter le site [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres.

Deloitte offre des services dans les domaines de la certification, de la fiscalité, de la consultation et des conseils financiers à des clients publics et privés représentant de nombreuses industries. Grâce à un réseau international de cabinets membres reliés entre eux dans plus de 150 pays, Deloitte propose des compétences de classe mondiale et une réelle expertise locale pour aider ses clients à réussir là où ils sont présents. Les quelque 170 000 professionnels de Deloitte se sont engagés à devenir la norme d'excellence.

### Avertissement

Cette publication ne contient que de l'information générale, et Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ses cabinets membres et leurs entités apparentées (collectivement le « réseau Deloitte ») offrent, par l'entremise de cette publication, des avis et des services professionnels. Avant de prendre une décision ou une mesure pouvant avoir une influence sur vos finances ou vos activités, vous devriez consulter un conseiller professionnel agréé. Aucune entité au sein du réseau Deloitte ne peut être tenue responsable de toute perte subie par une personne qui se sera fiée à cette publication.

© 2010 Deloitte Global Services Limited, ou une société membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ou l'une de ses sociétés affiliées.  
Conçu et produit par le Service de conception graphique de Deloitte, Canada. 12-2907