

## Gaining ground in the sands 2013

### 문제점으로 비쳐지는 오일샌드 관련 10가지 기회들



**캐**나다는 오일샌드를 통해 막대한 혜택을 얻고 있는 바, 캐나다에너지연구원(CER)은 향후 이삼십 년 간 오일샌드 개발사업으로 인한 경제효과에 대해 다음과 같이 내다보고 있습니다.

- 향후 25년 간 세금 7천8백3십억불을 포함하여 모두 약2조 천억불의 경제 효과
- 2035년 까지 905,000 개의 일자리 창출 효과 (2011년 Fort McMurray에서만 22,000개에 달하는 일자리가 창출됨)
- 알버타 외에도 BC, Quebec, 온타리오를 중심으로 매해 약 50억 달러의 오일샌드 관련 부품/소모품 및 서비스 지출.

이러한 경제효과는 물론 오일샌드 프로젝트가 계속 진행되고 오일샌드의 시장이 존재할 때만 가능한 것입니다.

현 시점에서는 시장접근성이 더 큰 어려움으로 보입니다. 생산 증대를 위해 숙련된 노동력을 확보한다 하여도 생산품을 보낼 시장이 존재하지 않는다면 생산된 원유를 가지고 무엇을 할 수 있을까요?

문제의 핵심은 이해관계자들의 상반된 견해가 좁혀지지 않고 있다는 점입니다. 찬성론자들은 경제적 이익을 주장하는 반면 반대론자들은 그 이익이 환경오염위험을 감수할 만큼 크지 않다고 주장합니다.

캐나다의 성장에 오일샌드가 결정적 역할을 할 것으로 보이지만 성장을 위해서는 많은 영역에서 과감하고 획기적인 조치가 취해져야 한다고 생각합니다.

#### 1 국가적 이익

**정치문제는 어떠한 우리는 모두 캐나다인입니다**  
오일샌드 개발의 극단적인 반대론자들은 어떠한 개발도 위험을 감수할 만한 가치가 있지 않다는 주장이지만 문제는 오일샌드의 경제적 가치에 상응하는 대안이 존재하지 않는다는 것입니다.

#### 2 중요한 것은 시장가격 초점을 흐리지 맙시다

캐나다경제는 오일샌드의 서부텍사스중질유(WTI)에 대비한 가격차이로 인해 매일 수백만 달러의 손실을 보고 있습니다. 이러한 가격차이를 줄이면서 생산증대를 이루기 위해서는 미국, 아시아 기타 세계시장으로 판매경로를 찾아야 합니다. 즉 Keystone XL 프로젝트와 Northern Gateway 프로젝트는 이를 위한 필수적인 사업인 것입니다.

#### 3 생산성 측면에서의 오일샌드 좁혀지는 격차

캐나다는 OECD 회원국 중 가장 낮은 생산성을 보이는 국가 중 하나입니다. 석유와 가스부문은 타 국가에 비해 높은 생산성을 보이기는 하지만 그럼에도 생산성은 대체로 떨어지고 있습니다. 그 주된 원인이 최근 몇 년 간의 막대한 투자에 기인하는 바, 투자의 결실이 맺히기 시작하면 생산성 증대가 이루어질 것입니다.

#### 4 성공 레시피 차세대의 혁신 그리고 성장을 위한 용기

기존의 대형사업자들은 신생업자들의 민첩성과 혁신성을 필요로 하고, 또 신생업자들이 프로젝트에 뛰어들기 위해서는 대형사업자들이 길을 닦아 놓아야 한다는 점에서 신생업자는 대형 사업자들을 의존하는 바, 이는 상호 윈윈이 되는 상황이라 할 수 있습니다.

## 5 내부의 적 국민 통합 및 소비자 교육

오일샌드와 관련한 제반 문제들을 해결해야 하는 사람은 미국인도, 중국인도 아닌 바로 우리 캐나다인입니다. 오일샌드는 우리의 자원입니다. 오일샌드로 우리는 더 단결하여야지 분열되어서는 안됩니다. 공교육부터 시작해서 에너지자원에 대한 교육을 진작시켜야 합니다.

## 6 가치 극대화 검은 모래에서 더 많은 황금을

희석된 역청(Bitumen)을 서부 해안으로 수송하는 것이 정말 최선일까요? 키티마트(Kitimat) 지역에 정유시설을 설치하면 BC주에서 Northern Gateway 사업을 승인할 수 있을 정도의 경제적 혜택을 BC 주에 가져다 줄까요? 이 송유관은 캐나다에 많은 혜택을 줄 것입니다. 하지만 아직 풀어야 할 문제는 많습니다.

## 7 송유관 VS. 철로 둘 다 하면?

철도는 단기 처방일 뿐입니다. 간단히 말해서 우리는 더 많은 파이프라인이 필요합니다.

## 8 원유 생산의 윤리 그리고 반대 목적과 수단

캐나다는 전세계 원유 생산국가 중 단연 가장 도덕적인 국가입니다. 하지만 캐나다 국민들의 합의를 이끌어 내는 것은 결코 쉽지 않은 일입니다.

## 9 협력 뭉쳐야 산다

지난 수 년 간 우리는 공동의 문제들을 해결하는데 상호 협력적 접근방법을 지지해 왔습니다. 업계 역시 보다 심각하게 협력의 필요성을 느끼고 있다고 Sands Tailings Consortium과 COSIA 같은 단체들은 제시합니다. 나아가 저희 딜로이트는 물류, R&D 및 프로세스 개선 등의 분야에서 협력을 최적화 할 수 있는 절차를 개발하기도 하였습니다.

## 10 국가 에너지 전략 때는 왔는가?

트루도(Trudeau) 수상 집권 당시 에너지 정책으로의 회귀에 대해서 말하는 사람은 아무도 없습니다. 이제 당시의 격했던 감정은 털어버리고 주와 주 사이의 이견을 신의로써 극복하는 방법을 찾고 지역별(regional) 강점들을 더 강화할 수 있도록 함께 노력해야 할 때입니다. 국가 에너지 전략은 우리나라를 재건할 수 있는 무엇이 될 것입니다.

## 딜로이트 캐나다 한국사업부

문의사항이 있으시면 언제든지 연락 주시기 바랍니다



**Yoon Young Chung**

Partner, National director  
Korean services group  
416-874-3914  
yoochung@deloitte.ca



**Dongho Kwak**

Senior manager  
Tax  
416-775-7358  
dokwak@deloitte.ca

[www.oilsands.deloitte.ca](http://www.oilsands.deloitte.ca)

### About Deloitte

Deloitte, one of Canada's leading professional services firms, provides audit, tax, consulting, and financial advisory services through more than 8,000 people in 56 offices. Deloitte operates in Québec as Samson Bélair/Deloitte & Touche s.e.n.c.r.l. Deloitte & Touche LLP, an Ontario Limited Liability Partnership, is the Canadian member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

### Disclaimer

This publication contains general information only, and none of Deloitte & Touche LLP, or its affiliates are, by means of this publication, rendering accounting, business, financial, investment, legal, tax, or other professional advice or services. This publication is not a substitute for such professional advice or services, nor should it be used as a basis for any decision or action that may affect your finances or your business. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. Deloitte & Touche LLP shall not be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.

None of Deloitte Touche Tohmatsu, its member firms, or its and their respective affiliates shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.

© Deloitte & Touche LLP and affiliated entities.  
Designed and produced by the Deloitte Design Studio, Canada. 12-2907