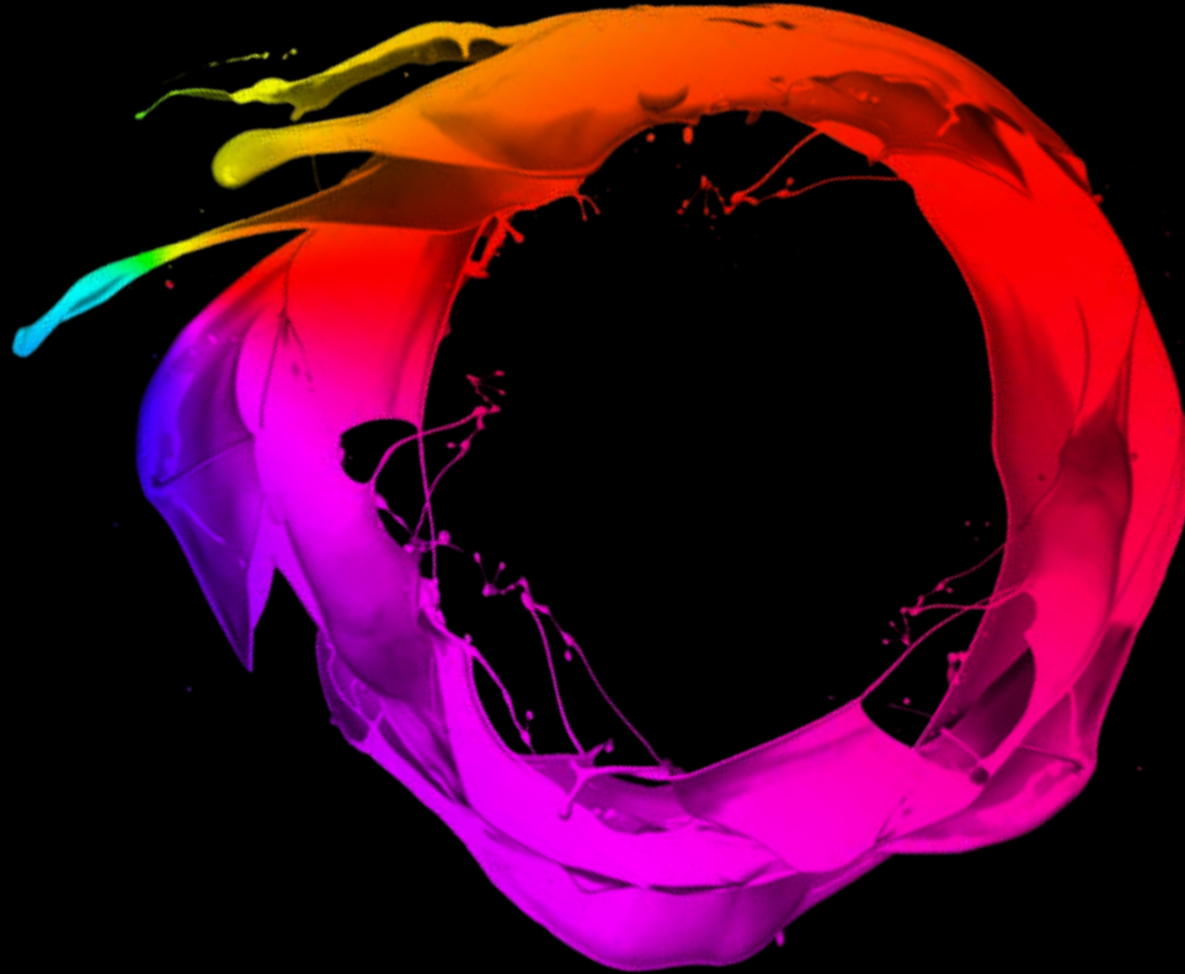


Deloitte.



Tout repenser

Accélérer la transformation
numérique d'entreprise

Tout repenser

Accélérez la transformation numérique d'entreprise, tirez pleinement profit de vos investissements dans SAP^{MD} et positionnez votre entreprise pour l'avenir

L'environnement commercial actuel est grandement axé sur les technologies et il présente des choix innombrables qui mèneront à diverses stratégies déterminantes. Les leaders sectoriels qui se soucient des résultats futurs comprennent bien que l'entreprise numérique est un vecteur de changement important et que la valeur du numérique va bien au-delà des technologies évolutives. De nos jours, les clients s'attendent à un environnement numérique, lequel est devenu omniprésent dans notre économie. Quel sera votre rôle dans la révolution numérique?

Tout repenser. Les entreprises numériques commencent par adopter une mentalité numérique puis elles remettent en question les normes en cherchant à savoir ce qui peut être accompli dès aujourd'hui. Les leaders du numérique repensent leurs processus de fond en comble dans le but de créer des modèles relatifs aux talents, d'exploiter les capacités numériques et de tirer parti des possibilités cognitives qui arrivent à maturité. Le numérique s'est inséré dans absolument **tout**. Il fait **maintenant** partie intégrante de votre entreprise. Pour tout repenser, il faut considérer les données comme des actifs stratégiques, les processus d'affaires comme des processus axés sur les résultats, et la technologie numérique comme un accélérateur d'innovation et un moyen de révéler une valeur jusque-là insoupçonnée.



Tout repenser

Le moment est venu d'agir

Hésitez trop longtemps et des occasions vous passeront sous le nez. Qu'attendez-vous? Prenez des mesures graduelles afin de vous diriger vers une transformation durable. Dans notre ère numérique, les délais pour saisir les occasions sont grandement limités et souvent difficiles à évaluer; il y a aussi moins de moments que l'on pourrait qualifier de « décisifs ». Comment pouvez-vous atteindre les résultats escomptés? Commencez par rédiger une feuille de route qui comprend plusieurs étapes importantes, qui intègre le numérique dans toutes les fonctions opérationnelles et dans tous les marchés, et qui rend les modèles d'exploitation plus souples.

Les modèles d'affaires qui sont souples favorisent un meilleur service à la clientèle et s'adaptent mieux aux changements rapides de la conjoncture des marchés.

Avec ses plateformes et ses architectures modernes, SAP peut servir de fondation pour les organisations qui désirent tout repenser. Commencez votre parcours en définissant les besoins et les attentes de vos futurs clients. Le choix du rythme d'application des changements et des mesures vous revient, mais il est parfois difficile de décider par quoi commencer.

« D'abord, prenez connaissance des perspectives sur la transformation numérique d'entreprise, puis découvrez comment Deloitte peut soutenir vos capacités à la croisée des chemins entre l'innovation commerciale et l'habilitation technologique. »

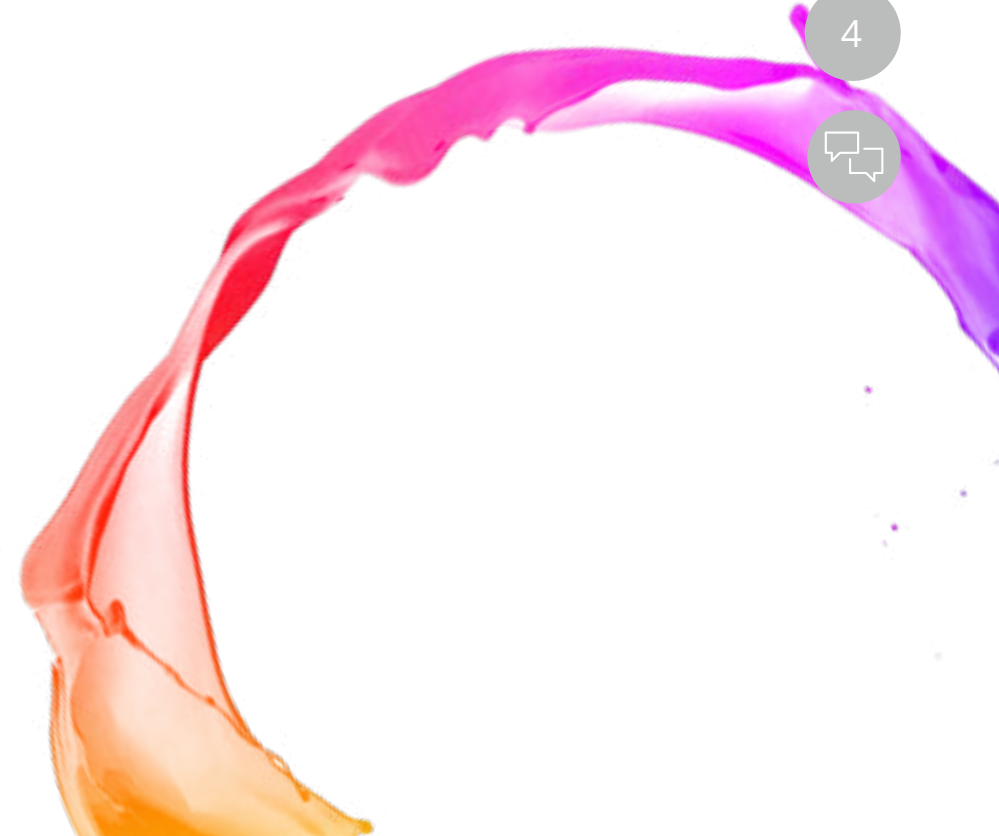


1

2

3

4



Repenser le système central et l'innovation

Transformez votre PGI en un PGI épuré

Après des années de personnalisation et d'améliorations évolutives apportées au PGI existant, il arrive souvent que son architecture soit alourdie par une dette technologique. Les indices d'une dette technologique sont notamment la création de rapports qui ne sont plus utilisés, une optimisation des transactions qui satisfait des modèles d'affaires obsolètes et une adaptation de l'infrastructure réalisée en fonction d'exceptions en matière de rendement dont personne ne se souvient. Deloitte peut vous aider à concevoir des modèles d'exploitation stratégiques et à créer un PGI à l'empreinte épurée. Les solutions et les architectures modernes donnent l'occasion d'établir un système central fiable, efficace et évolutif qui vous offre des choix quant à la manière dont vous pouvez innover à l'aide de l'infonuagique. Par exemple, un PGI épuré vous permettra d'innover selon vos besoins tout en vous laissant l'option d'écarter ces innovations si elles ne créent plus de valeur.

L'innovation au sein de n'importe quel système central

Aujourd'hui, il n'est plus nécessaire de patienter des années avant de récupérer la valeur des investissements en TI. Les capacités d'infonuagique peuvent vous aider à stimuler l'innovation dans n'importe quel système central afin de générer des résultats plus rapidement. Vous pouvez obtenir des résultats à l'aide de votre système SAP^{MD} ECC existant, même si vous décidez d'entamer un long processus de transformation à l'aide de SAP S/4HANA^{MD}. Par exemple, la solution Lights Out Finance, qui s'inscrit dans la plateforme de réinvention de Deloitte, vise à étendre les capacités financières de SAP ECC à l'aide des fonctionnalités d'apprentissage machine de SAP Leonardo dans le but de rendre le processus d'entrée des marchandises et de réception des factures plus précis, plus automatique et plus rapide. Cette solution est disponible dès maintenant et elle s'intègre entièrement à SAP S/4HANA.



1

2

3

4



Un processus stratégique qui va du centre vers la périphérie

De nos jours, plusieurs organisations suivent un processus d'innovation qui va de la périphérie vers le centre. Cette approche peut créer des « îlots » d'applications et de données qui sont difficilement adaptables au système central. Un processus d'innovation qui s'amorce en périphérie peut engendrer de la redondance, de la complexité et davantage de travaux, de coûts et de risques. Que diriez-vous d'une architecture dont la conception favoriserait la création de données homogènes et l'utilisation de processus uniformes? Deloitte peut vous aider à repenser le processus d'innovation pour l'orienter du centre vers la périphérie. Nous pouvons vous aider à voir comment les applications périphériques peuvent utiliser les données centrales dans leur forme originale pour vous éviter de reproduire inutilement des composantes technologiques. L'objectif est d'obtenir des TI

simplifiées, une économie de coûts et un processus d'innovation accéléré. Grâce aux plateformes modernes de SAP, Deloitte peut vous aider à réaliser cet objectif.

« De nos jours, plusieurs organisations suivent un processus d'innovation qui va de la périphérie vers le centre. Cette approche peut créer des "îlots" d'applications et de données qui sont difficilement adaptables au système central. »



1

2

3

4



Repenser le potentiel des technologies SAP

Croître avec le nuage

Les architectures infonuagiques se trouvent de plus en plus à la base des produits offerts en matière d'applications et d'infrastructure. La gamme de produits SAP Intelligent Suite, qui est centrée sur les services infonuagiques et qui comprend les outils SAP S/4HANA Cloud, SAP C/4HANA, SAP^{MD} Ariba^{MD} et SAP^{MD} SuccessFactors^{MD}, fournit des solutions qui soutiennent l'innovation. Les organisations doivent prendre des décisions difficiles quant à la priorité à accorder aux investissements en infonuagique en se basant sur la valeur prévue des investissements. Deloitte possède une vaste expérience dans la mise en œuvre de solutions infonuagiques et notre équipe offre donc aux clients les perspectives nécessaires pour les guider dans leur passage vers le nuage en toute confiance. Forts de notre expérience avec la plateforme infonuagique SAP, nous pouvons aider nos clients à devenir plus agiles alors qu'ils se positionnent en fonction de leurs besoins futurs. Qu'il s'agisse d'acheter des licences par l'entremise

de l'alliance certifiée entre Deloitte et SAP ou de faire appel à l'expérience de Deloitte dans le domaine de l'hébergement en nuage, nous travaillons avec nos clients pour nous assurer que les solutions choisies sont adaptées.

Aller plus en profondeur avec SAP S/4HANA et l'analytique

Les connaissances approfondies de Deloitte en matière d'analytique dans SAP S/4HANA tirent leur origine de nos efforts de co-innovation avec SAP. Nous aidons nos clients à atteindre les résultats escomptés à l'aide d'objectifs d'affaires clairs, de stratégies d'architecture efficaces, de modèles de données harmonisées et de canaux de distribution intuitifs. Nos clients sont ainsi en mesure de mieux déchiffrer les mégadonnées, de développer des capacités en analytique prévisionnelle et de générer des perspectives stratégiques.



1

2

3

4



Tout repenser

Bâtir les expériences numériques de demain

L'expérience utilisateur est plus importante que jamais alors que les attentes des clients, des tiers, des employés et des autres parties prenantes continuent de croître. Chez Deloitte, nous faisons appel à notre savoir-faire pointu et à nos ressources numériques, comme les solutions de SAP^{MD} Customer Experience, OpenText et SAP Ariba, dans le cadre d'une approche intermédiaire qui peut contribuer à augmenter la convivialité des solutions. Quel est l'objectif? Il s'agit de fournir des expériences numériques marquantes qui peuvent solidifier les relations, accroître l'efficacité et contribuer à la croissance.

Profitez de la rapidité d'exécution des solutions SAP préconfigurées et prêtes à la mise en œuvre

Pour vous aider à accélérer votre transformation, Deloitte dispose d'offres de produits prêts pour l'avenir qui prennent la forme de solutions SAP vous permettant d'obtenir des résultats rapidement. Deloitte offre plus de 50 solutions préconfigurées basées sur SAP qui ciblent une variété de secteurs et de défis propres à des enjeux précis. Une panoplie de solutions sont prêtes à être mises en œuvre dès maintenant, qu'il s'agisse de solutions sectorielles pour les consommateurs ou de solutions axées sur l'énergie et les ressources naturelles, les produits industriels, le secteur gouvernemental, les soins de santé et les sciences de la vie, la haute technologie et les médias, la finance, les ressources humaines, la chaîne d'approvisionnement ou les clients. Nos solutions et nos accélérateurs préconfigurés basés sur SAP S/4HANA peuvent être adaptés pour répondre aux besoins uniques de chaque client. Nos solutions prêtes à la mise en œuvre comprennent également les solutions de la plateforme de réinvention de Deloitte qui utilisent SAP Leonardo pour vous aider à créer des ponts entre les processus d'exploitation et d'innovation.



1

2

3

4



Principales questions à poser

Comment pouvez-vous nous aider à repenser notre entreprise?

Avez-vous le savoir-faire nécessaire pour nous aider après la mise en œuvre?

Dans quelle mesure connaissez-vous notre secteur?

Votre équipe comptera-t-elle des hauts dirigeants?

Disposez-vous réellement d'une portée mondiale?

Comment pouvez-vous nous aider à *tout* repenser et à prévoir les facteurs perturbateurs de demain?

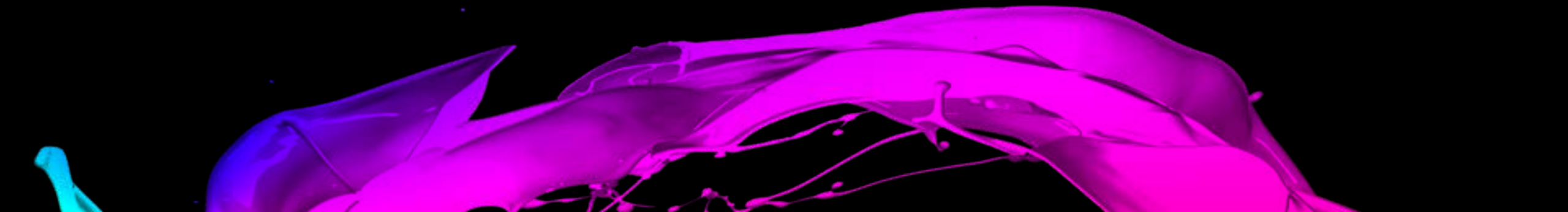


1

2

3

4



Une profondeur et une étendue sans égales

Les leaders sectoriels sont devenus les chefs de file de leur secteur en repensant tout et en utilisant les outils numériques pour réaliser des économies de coûts et pour s'éviter bien des problèmes. Que comptez-vous repenser?

Le monde des affaires a grandement changé au cours de la dernière décennie. Le déclin des normes de longue date a été rapide. Les caisses libre-service ont remplacé certains caissiers. Les entreprises de covoiturage ont bouleversé des secteurs entiers. Les transporteurs aériens ont posé des gestes audacieux pour automatiser l'enregistrement des bagages. Les services numériques ont changé la manière dont nous consommons les médias.

Les leaders sectoriels sont devenus les chefs de file de leur secteur en repensant tout et en utilisant les outils numériques pour réaliser des économies de coûts et pour s'éviter bien des problèmes. Que comptez-vous repenser?

Tout repenser. Finances. Transformation des RH. SAP S/4HANA. Chaîne d'approvisionnement. Engagement des clients. Analytique. Stratégie. Infonuagique. Mobilité. SAP Leonardo. SAP Intelligent Suite. Pensez à un objectif et Deloitte peut vous aider à l'atteindre. Il s'agit d'un avantage important dans un environnement d'affaires qui est toujours plus interconnecté et qui subit constamment des perturbations. Avec Deloitte, peu importe les occasions que l'avenir vous réserve, nous pouvons vous aider à les saisir.



1

2

3

4



Discutons

Vous êtes prêts à *tout* repenser? Deloitte peut vous montrer ce dont vous aurez besoin pour explorer un monde d'idées, de possibilités et d'occasions pour générer des résultats avec les solutions SAP. Si votre organisation a comme priorité de prévoir les enjeux de demain, nous devrions discuter. Communiquez avec nous pour lancer la discussion.

Peter Andress

Leader national de la pratique SAP

Deloitte

Courriel: pandress@deloitte.ca

SAP@deloitte.com

www.deloitte.com/SAP

[@DeloitteSAP](https://twitter.com/DeloitteSAP)

Tout repenser : un monde de possibilités. Deloitte peut vous aider à repenser votre avenir, votre fonction finances, votre chaîne d'approvisionnement, votre main-d'œuvre, la valeur de vos données, l'engagement de vos clients, le potentiel de l'infonuagique, vos forces, vos occasions et plus encore, tout ça dans le but de passer à l'action.



1

2

3

4





www.deloitte.ca

Deloitte offre des services dans les domaines de l'audit, de la certification, de la consultation, des conseils financiers, des conseils en gestion des risques et de la fiscalité, et des services connexes, à de nombreuses entreprises du secteur privé et public. Deloitte sert quatre entreprises sur cinq du palmarès Fortune Global 500® par l'intermédiaire de son réseau mondial de cabinets membres dans plus de 150 pays et territoires, qui offre les compétences, le savoir et les services de renommée mondiale dont les clients ont besoin pour surmonter les défis d'entreprise les plus complexes. Pour en apprendre davantage sur la façon dont les quelque 264 000 professionnels de Deloitte, dont 9 400 au Canada, ont une influence marquante, veuillez nous suivre sur LinkedIn, Twitter ou Facebook.

Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses sociétés membres, voir www.deloitte.com/ca/apropos.

© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées. 18-5958

