



**Die Best Managed
Companies der Schweiz**
Dynamische Zeiten
erfordern Führungsstärke

Programmsponsoren

Julius Bär 

Inhalt

Sind Sie eine der Best Managed Companies der Schweiz?	3
Wer kann sich bewerben?	4
So funktioniert das Best Managed Companies Programm	5
Wie werden Best Managed Companies Kandidaten bewertet?	6
Was es bedeutet, zu den Besten zu gehören?	7

Sind Sie eine der Best Managed Companies der Schweiz?

Dynamische Zeiten erfordern Führungsstärke. Als Führungskraft sind Sie sich dessen bestens bewusst. Aber wissen Sie auch, wie gut Ihr Unternehmen geführt wird? Und was könnte man noch besser machen? Das Best Managed Companies Programm der Schweiz bietet Ihnen Antworten auf diese Fragen. Es wirft ein Schlaglicht auf die herausragenden Schweizer Privatfirmen und warum sie so erfolgreich sind.

Ein strenger und unabhängiger Prozess stellt sicher, dass die teilnehmenden Unternehmen auf der Grundlage eines weltweit bewährten Beurteilungsrahmens bewertet werden. Dabei stehen die Managementfähigkeiten und -praktiken Ihres Unternehmens im Zentrum mit Fokus auf die fundamentalen Werttreiber Strategie, Fähigkeiten und Innovation, Kultur und Commitment sowie Governance und Finanzen.

Sie erhalten eine unabhängige Sicht auf Ihr Unternehmen und ein Benchmarking mit den 'besten' privaten Unternehmen weltweit. Als 'Best Managed' ausgezeichnetes Unternehmen werden Sie Teil einer ausgewählten Community und erhalten einen entscheidenden Schub in Ihrer Medienpräsenz und öffentlichen Wahrnehmung. Sind Sie bereit für die Herausforderung?



Was macht das Schweizer Best Managed Companies Programm einzigartig?

- Es setzt privatgehaltene und geführte Unternehmen ins Zentrum
- Anerkennt die Gesamtleistung und nachhaltiges Wachstum
- Anerkennt die Anstrengungen der gesamten Organisation
- Misst mehr als die finanzielle Performance
- Gewährt Einblicke in Best Practices, welche im Coaching-Prozess geteilt werden



Wer kann sich bewerben?

Die Zulassungskriterien

Unternehmen, die am Best Managed Companies Programm der Schweiz teilnehmen möchten, haben folgende Voraussetzungen zu erfüllen:



Privat gehaltene Unternehmung



**Einhaltung von Rechts- und
Steuervorschriften sowie ethischer Standards**



**Hauptsitz oder wichtiges
Entscheidungszentrum in der Schweiz**
(betriebliche Tätigkeiten können im Ausland stattfinden)



**Erfolgreiches Finanzmanagement
in den vergangenen drei Geschäftsjahren**



Umsatz mehr als CHF 100 Mio.
(gilt nicht für Unternehmen in den Branchen Health Care inklusive
Biotech, Life Science, Medtech, Dentaltch sowie deren Zulieferer etc.)

Zum Beispiel:



Privat gehaltene Schweizer Unternehmung



**Schweizer Portfoliogesellschaft, die von
Private-Equity-Firma im Ausland kontrolliert wird**

Folgende Organisationen sind von der Teilnahme ausgeschlossen:

Kreditinstitute, Banken, Versicherungsgesellschaften, Unternehmen mit an einer regulierten Börse gehandelten Aktien während ihrer Erstzulassung zum Programm, Schweizer Tochtergesellschaften ausländischer Konzerne, staatseigene Körperschaften / staatliche Behörden, wohltätige und gemeinnützige Organisationen sowie mit ihnen verbundene Unternehmen und Tochtergesellschaften.

Im Zweifelsfall wenden Sie sich bitte an uns, wir unterstützen Sie gerne!

So funktioniert das Best Managed Companies Programm

Ein dreistufiger Prozess, um Best Practices und Verbesserungspotentiale aufzudecken

Das Best Managed Companies Programm zielt darauf ab, die bestgeführten, privat gehaltenen Unternehmen in der Schweiz auszuzeichnen. Das Programm bewertet die Managementfähigkeiten und -praktiken Ihres Unternehmens und anerkennt die Gesamtleistung sowie das Wachstum des Unternehmens. So funktioniert das Programm:

Phase I

Die Bewerbung

In der ersten Phase wird überprüft, ob Ihr Unternehmen die Zulassungskriterien für eine Teilnahme erfüllt. Wenn Sie alle Informationen zur Hand haben, sollte das Ausfüllen des Bewerbungsbogens nicht mehr als 30 Minuten dauern. Einsendeschluss für das Best Managed Companies Programm 2024 ist der 29. März 2024.

Phase II

Der Coaching-Prozess

In der zweiten Phase steht die Selbsteinschätzung des Unternehmens zu seinen Managementfähigkeiten und -praktiken im Zentrum. Darin beschreiben Sie, wie Sie sich in den vier zentralen Werttreibern erfolgreicher Unternehmensführung abheben: Wie gestalten Sie Ihre Strategie, wie entwickeln Sie Ihre Fähigkeiten und Ihre Innovationskraft weiter, wie fördern Sie Ihre Mitarbeitenden und wie gehen Sie mit Geschäftsrisiken um?

Um Ihre herausragenden Führungselemente in Kontext zu stellen und zu schärfen, erarbeiten Sie die Grundlagen zu Ihrer Selbsteinschätzung in einem Workshop, unterstützt und moderiert durch erfahrene Unternehmensberater von Deloitte und der Bank Julius Bär. Selbst wenn Ihr Unternehmen den anspruchsvollen Benchmark nicht erfüllt: Der Coaching-Prozess bietet Ihnen wertvolle Einblicke in Leading Practices von Best Managed Companies. Stichtag zur Eingabe der Selbsteinschätzung ist der 30. April 2024.

Phase III

Auszeichnung und Networking

Eine unabhängige Jury bewertet die verschiedenen Unternehmen anhand der Kriterien des globalen Frameworks der Best Managed Companies. Im Mai 2024 wird Ihnen mitgeteilt, ob Sie erfolgreich waren. Alle ausgezeichneten Unternehmen werden eingeladen, ihr erfolgreiches Abschneiden bei einer Galaveranstaltung der Best Managed Companies am 27. Juni 2024 zu feiern.

Auch nach der Feier gehören Sie weiterhin der globalen BMC-Community mit über 1'000 Best Managed Companies an. Sie können an landesweiten und weltweiten Treffen zu unterschiedlichsten Themen teilnehmen.

Alle Einsendungen werden während des gesamten Prozesses vertraulich behandelt. Das Programm entspricht den Richtlinien von Deloitte für Datenschutz und Vertraulichkeit.

Wie werden Best Managed Kandidaten bewertet?

Strategie

Ausrichtung und Umsetzung



1. Es werden klare Entscheide getroffen, die Unternehmung klar ausgerichtet
2. Klare Kommunikation über alle Führungsstufen hinweg, Umsetzungprozess greift
3. Systematischer Ansatz zur regelmässigen Überprüfung und situativer Neuausrichtung der Strategie

Fähigkeiten und Innovation

Werte und Produktivität



1. Rekrutierung der richtigen Profile für die angedachte Stelle
2. Prozesse und Systeme unterstützen konsistente Entscheidungsfindung
3. Koordinierter Ansatz zu Innovation mit dem Ziel nachhaltigen Wachstums

Kultur und Commitment

Talent Engagement & Leadership



1. Belastbare Prozesse zur Leistungsbeurteilung und Mitarbeiterentwicklung
2. Programme zur Förderung Führungsnachwuchs
3. Business Continuity sichergestellt mittels durchdachter Nachfolgeplanung
4. Fokus auf das Herausbilden einer 'One-Team' Unternehmenskultur, in der die Vision von allen getragen und gelebt wird

Governance und Financials

Erfolgsmessung & Weitblick



1. Aussagekräftige Berichterstattung von entscheidungsrelevanten Informationen
2. Effektives Risk Management und internes Kontrollsystem
3. Nachhaltiges Bilanzbild
4. Sehr gute finanzielle Performance und nachhaltiges Wachstum

Was es bedeutet, zu den Besten zu gehören?

Eine Auszeichnung zu erhalten, bringt natürlich immer Vorteile. Das Best Managed Companies Programm der Schweiz bietet jedoch einige einzigartige Chancen.

Der Vorteil einer Teilnahme

- Wertvolle Einblicke: Coaching durch Experten von Deloitte und der Bank Julius Bär
- Benchmarking: Aktuelle Praktiken und verbesserungswürdige Bereiche werden beleuchtet und Sie erhalten einen ausführlichen Feedback-Bericht
- Die Basis zu künftigem Erfolg: Eingehende Selbstbeurteilung Ihres Unternehmens unter besonderer Beachtung strategischer und operativer Aspekte

Der Vorteil als "Best Managed Company" ausgezeichnet zu werden

Alle Vorteile einer Teilnahme und die zusätzlichen Vorteile einer Auszeichnung als Best Managed Company:

- Schub in Ihrer Medienpräsenz und öffentlichen Wahrnehmung: bei Kunden, Lieferanten und Mitarbeitenden - jetzt und in Zukunft, durch schweizweite Medienberichterstattung und Ihre Nutzung des exklusiven Gütesiegels 'Best Managed Company'
- Networking: Sie werden Teil des weltweiten Netzwerks der Best Managed Companies, dem über 1'000 der bestgeführten Unternehmen angehören. Knüpfen Sie wertvolle neue Business-Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk
- Gala Event und weitere Veranstaltungen: Einladung zum Gala-Abend zur Auszeichnung der Best Managed Companies am 27. Juni 2024, um das Engagement Ihres Unternehmens zu feiern. Zudem sind bereits weitere Best-Managed-Companies-Veranstaltungen für neue Impulse und Networking geplant

Haben Sie weitere Fragen? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme. Wie Sie uns erreichen, sehen Sie auf der Rückseite.



Weiterführende Informationen

www.bestmanagedcompanies.ch

bestmanagedcompanies@deloitte.ch

Kontakt

Andreas Bodenmann

Best Managed Companies Programme Lead

+41 58 279 9788

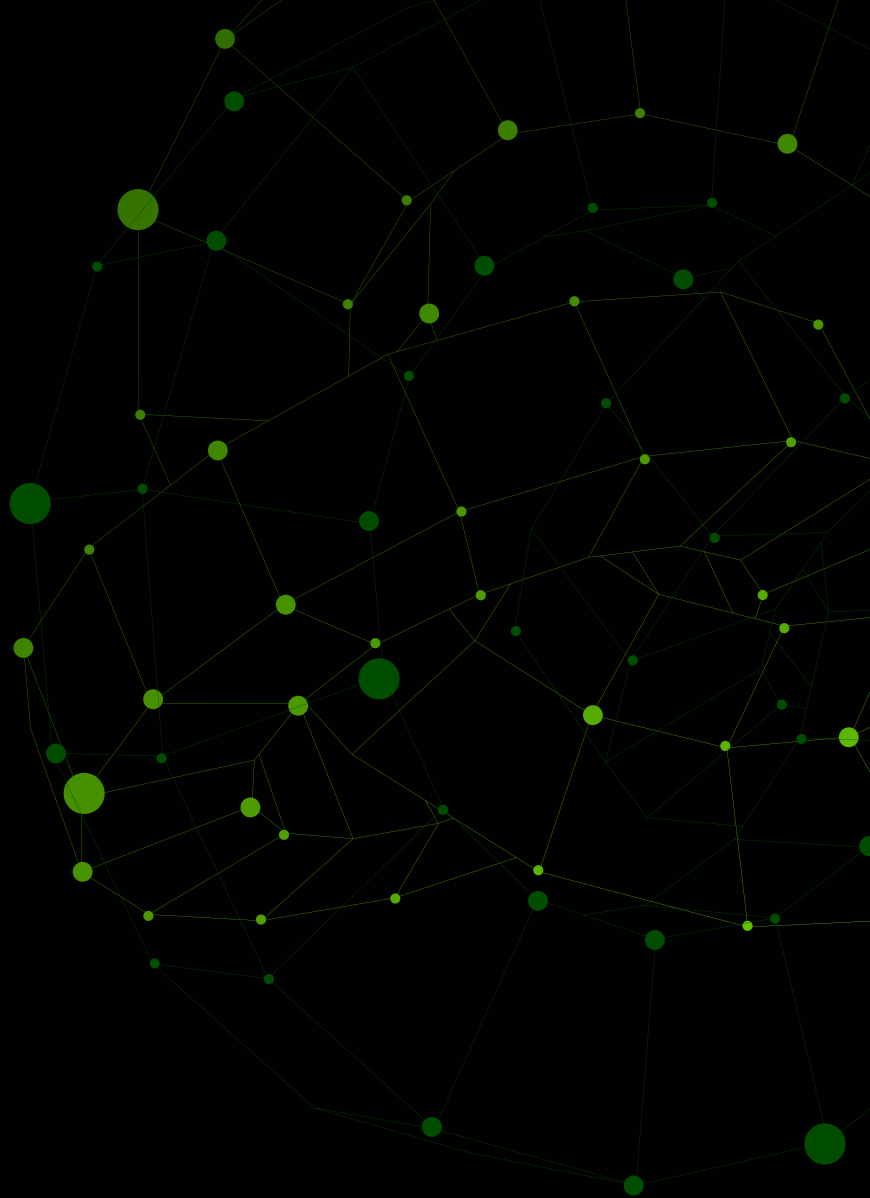
abodenmann@deloitte.ch

Paul de Blasi

Private Legal Leader Romandie

+41 58 279 8474

pdeblasi@deloitte.ch



Deloitte.

Private

Diese Publikation ist allgemein abgefasst und wir empfehlen Ihnen, sich professionell beraten zu lassen, bevor Sie gestützt auf den Inhalt dieser Publikation Handlungen vornehmen oder unterlassen. Deloitte AG übernimmt keine Verantwortung und lehnt jegliche Haftung für Verluste ab, die sich ergeben, wenn eine Person aufgrund der Informationen in dieser Publikation eine Handlung vornimmt oder unterlässt.

Deloitte AG ist eine Tochtergesellschaft von Deloitte NSE LLP, einem Mitgliedsunternehmen der Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), eine "UK private company limited by guarantee" (eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht). DTTL und ihre Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbständige und unabhängige Unternehmen. DTTL und Deloitte NSE LLP erbringen selbst keine Dienstleistungen gegenüber Kunden. Eine detaillierte Beschreibung der rechtlichen Struktur finden Sie unter www.deloitte.com/ch/about.

Deloitte AG ist eine von der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde (RAB) und der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht FINMA zugelassene und beaufsichtigte Revisionsgesellschaft.

© Deloitte AG 2023. Alle Rechte vorbehalten.

Designed by Deloitte CoRe Creative Services. RITM1539305