



**Die Best Managed  
Companies der Schweiz**  
Dynamische Zeiten  
erfordern Führungsstärke

Programme sponsors

**Julius Bär**  
**WILLISHENRY**



# Inhalt

Sind Sie eine der Best Managed Companies der Schweiz?	<b>3</b>
Wer kann sich bewerben?	<b>4</b>
So funktioniert das Best Managed Companies Programm	<b>5</b>
Wie werden Best Managed Companies Kandidaten bewertet?	<b>6</b>
Was es bedeutet, zu den Besten zu gehören?	<b>7</b>

# Sind Sie eine der Best Managed Companies der Schweiz?

Dynamische Zeiten erfordern Führungsstärke. Als Führungskraft sind Sie sich dessen bestens bewusst. Aber wissen Sie auch, wie gut Ihr Unternehmen geführt wird? Und was könnte man noch besser machen? Das Best Managed Companies Programm der Schweiz bietet Ihnen Antworten auf diese Fragen. Es wirft ein Schlaglicht auf die herausragenden Schweizer Privatfirmen und warum sie so erfolgreich sind.

Ein strenger und unabhängiger Prozess stellt sicher, dass die teilnehmenden Unternehmen auf der Grundlage eines weltweit bewährten Beurteilungsrahmens bewertet werden. Dabei stehen die Managementfähigkeiten und -praktiken Ihres Unternehmens im Zentrum mit Fokus auf die fundamentalen Werttreiber Strategie, Fähigkeiten und Innovation, Kultur und Commitment sowie Governance und Finanzen.

Sie erhalten eine unabhängige Sicht auf Ihr Unternehmen und ein Benchmarking mit den 'besten' privaten Unternehmen weltweit. Als 'Best Managed' ausgezeichnetes Unternehmen werden Sie Teil einer ausgewählten Community und erhalten einen entscheidenden Schub in Ihrer Medienpräsenz und öffentlichen Wahrnehmung. Sind Sie bereit für die Herausforderung?



## Was macht das Schweizer Best Managed Companies Programm einzigartig?

- Es setzt privatgehaltene und geführte Unternehmen ins Zentrum
- Anerkennt die Gesamtleistung und nachhaltiges Wachstum
- Anerkennt die Anstrengungen der gesamten Organisation
- Misst mehr als die finanzielle Performance
- Gewährt Einblicke in Best Practices, welche im Coaching-Prozess geteilt werden



# Wer kann sich bewerben?

## Die Zulassungskriterien

Unternehmen, die am Best Managed Companies Programm der Schweiz teilnehmen möchten, haben folgende Voraussetzungen zu erfüllen:



**Privat gehaltene Unternehmung**



**Einhaltung von Rechts- und  
Steuervorschriften sowie ethischer Standards**



**Hauptsitz oder wichtiges  
Entscheidungszentrum in der Schweiz**  
(betriebliche Tätigkeiten können im Ausland stattfinden)



**Erfolgreiches Finanzmanagement  
in den vergangenen drei Geschäftsjahren**



**Umsatz mehr als CHF 100 Mio.**  
(gilt nicht für Unternehmen in den Branchen Health Care inklusive  
Biotech, Life Science, Medtech, Dentaltech sowie deren Zulieferer etc.)

Zum Beispiel:



**Privat gehaltene Schweizer Unternehmung**



**Schweizer Portfoliogesellschaft, die von  
Private-Equity-Firma im Ausland kontrolliert wird**

### Folgende Organisationen sind von der Teilnahme ausgeschlossen:

*Kreditinstitute, Banken, Versicherungsgesellschaften, Unternehmen mit an einer regulierten Börse gehandelten Aktien während ihrer Erstzulassung zum Programm, Schweizer Tochtergesellschaften ausländischer Konzerne, staatseigene Körperschaften / staatliche Behörden, wohltätige und gemeinnützige Organisationen sowie mit ihnen verbundene Unternehmen und Tochtergesellschaften.*

Im Zweifelsfall wenden Sie sich bitte an uns, wir unterstützen Sie gerne!

# So funktioniert das Best Managed Companies Programm

## Ein dreistufiger Prozess, um Best Practices und Verbesserungspotentiale aufzudecken

Das Best Managed Companies Programm zielt darauf ab, die bestgeführten, privat gehaltenen Unternehmen in der Schweiz auszuzeichnen. Das Programm bewertet die Managementfähigkeiten und -praktiken Ihres Unternehmens und anerkennt die Gesamtleistung sowie das Wachstum des Unternehmens. So funktioniert das Programm:

### Phase I

#### Die Bewerbung

In der ersten Phase wird überprüft, ob Ihr Unternehmen die Zulassungskriterien für eine Teilnahme erfüllt. Wenn Sie alle Informationen zur Hand haben, sollte das Ausfüllen des Bewerbungsbogens nicht mehr als 10 Minuten dauern. Einsendeschluss für das Best Managed Companies Programm 2025 ist der 28. März 2025.

### Phase II

#### Der Coaching-Prozess

In der zweiten Phase steht die Selbsteinschätzung des Unternehmens zu seinen Managementfähigkeiten und -praktiken im Zentrum. Darin beschreiben Sie, wie Sie sich in den vier zentralen Werttreibern erfolgreicher Unternehmensführung abheben: Wie gestalten Sie Ihre Strategie, wie entwickeln Sie Ihre Fähigkeiten und Ihre Innovationskraft weiter, wie fördern Sie Ihre Mitarbeitenden und wie gehen Sie mit Geschäftsrisiken um?

Um Ihre herausragenden Führungselemente in Kontext zu stellen und zu schärfen, erarbeiten Sie die Grundlagen zu Ihrer Selbsteinschätzung in einem Workshop, unterstützt und moderiert durch erfahrene Unternehmensberater von Deloitte und der Bank Julius Bär. Selbst wenn Ihr Unternehmen den anspruchsvollen Benchmark nicht erfüllt: Der Coaching-Prozess bietet Ihnen wertvolle Einblicke in Leading Practices von Best Managed Companies. Stichtag zur Eingabe der Selbsteinschätzung ist der 30. April 2025.

### Phase III

#### Auszeichnung und Networking

Eine unabhängige Jury bewertet die verschiedenen Unternehmen anhand der Kriterien des globalen Frameworks der Best Managed Companies. Im Mai 2025 wird Ihnen mitgeteilt, ob Sie erfolgreich waren. Alle ausgezeichneten Unternehmen werden eingeladen, ihr erfolgreiches Abschneiden bei einer Galaveranstaltung der Best Managed Companies am 3 Juli 2025 zu feiern.

Auch nach der Feier gehören Sie weiterhin der globalen BMC-Community mit über 1'300 Best Managed Companies an. Sie können an landesweiten und weltweiten Treffen zu unterschiedlichsten Themen teilnehmen.

Alle Einsendungen werden während des gesamten Prozesses vertraulich behandelt. Das Programm entspricht den Richtlinien von Deloitte für Datenschutz und Vertraulichkeit.

# Wie werden Best Managed Kandidaten bewertet?



## Strategie

Zudem legen Best Managed Companies grossen Wert darauf, ihren Mitarbeitenden ihre Strategie klar zu kommunizieren, um sicherzustellen, dass diese die strategische Ausrichtung des Unternehmens verstehen und wissen, wie sie zu den gemeinsamen Zielen beitragen können.

Best Managed Companies gehen sorgfältig bei der Zusammenstellung der Ressourcen und Kompetenzen vor, die sie für die Umsetzung ihrer Strategie benötigen. Sie wissen genau, welche Mitarbeitenden und Teams dafür erforderlich sind, und setzen alles daran, diese Talente zu gewinnen und langfristig zu binden. Best Managed Companies sind zudem in hohem Masse umsetzungsorientiert und nehmen regelmässig Veränderungsinitiativen in Angriff, die das Unternehmen strategisch voranbringen. Best Managed Companies sind sowohl innovativ als auch produktiv.



## Fähigkeiten

Best Managed Companies setzen sich unermüdlich für ihre Ziele ein und arbeiten kontinuierlich an wesentlichen Aspekten wie Führung und strategischer Ausrichtung, die massgeblich zum Erfolg des Unternehmens beitragen. Sie investieren gezielt in die Weiterentwicklung ihrer Führungskräfte sowie in Schulungs- und Wachstumsprogramme für ihre Mitarbeitenden, um unternehmensinterne Kompetenzen zu stärken. Zudem gehen sie die Nachfolgeplanung proaktiv an, indem sie sowohl Pläne für die Führungsebene als auch für die Eigentümerstruktur entwickeln.



## Engagement

Best Managed Companies erbringen herausragende Leistungen und entwickeln Systeme sowie Prozesse, die ihre Strategie und deren Umsetzung optimal unterstützen.



## Governance und Finanzen

### Award-Kategorien

Die Preisträger werden Teil eines exklusiven Netzwerks von 'Best Managed Companies' und haben im Laufe des Jahres die Gelegenheit, bei speziell für diese Unternehmen organisierten Veranstaltungen Kontakte zu anderen Preisträgern zu knüpfen.

#### Best Managed - Erstauszeichnung

Unternehmen, die erstmals erfolgreich am Programm teilnehmen, haben die Möglichkeit, diese Auszeichnung zu erhalten

#### Requalifizierung als Best Managed Company (2. und 3. Jahr)

Award-Gewinner, die sich erneut beworben haben und ihre Auszeichnung als Best Managed Company zwei oder drei Jahre lang erfolgreich aufrechterhalten konnten.

#### Gold-Standard- Gewinner (4. Jahr)

Unternehmen, die während vier Jahren in Folge eine Auszeichnung als Best Managed Company erhalten haben.

#### Requalifizierung als Gold-Standard- Gewinner (5. und 6. Jahr)

Unternehmen, die fünf oder sechs Jahre in Folge als Best Managed Company ausgezeichnet wurden.

#### Platin-Club- Mitglied (7. Jahr und Folgejahre)

Unternehmen, die ihren Best-Managed-Status während mindestens sieben Jahren hinweg behaupten konnten.

# Was es bedeutet, zu den Besten zu gehören?

Eine Auszeichnung zu erhalten, bringt natürlich immer Vorteile. Das Best Managed Companies Programm der Schweiz bietet jedoch einige einzigartige Chancen.

## Der Vorteil einer Teilnahme

- Wertvolle Einblicke: Coaching durch Experten von Deloitte und der Bank Julius Bär
- Benchmarking: Aktuelle Praktiken und verbesserungswürdige Bereiche werden beleuchtet und Sie erhalten einen ausführlichen Feedback-Bericht
- Die Basis zu künftigem Erfolg: Eingehende Selbstbeurteilung Ihres Unternehmens unter besonderer Beachtung strategischer und operativer Aspekte

## Der Vorteil als "Best Managed Company" ausgezeichnet zu werden

Alle Vorteile einer Teilnahme und die zusätzlichen Vorteile einer Auszeichnung als Best Managed Company:

- Schub in Ihrer Medienpräsenz und öffentlichen Wahrnehmung: bei Kunden, Lieferanten und Mitarbeitenden - jetzt und in Zukunft, durch schweizweite Medienberichterstattung und Ihre Nutzung des exklusiven Gütesiegels 'Best Managed Company'
- Networking: Sie werden Teil des weltweiten Netzwerks der Best Managed Companies, dem über 1'300 der bestgeführten Unternehmen angehören. Knüpfen Sie wertvolle neue Business-Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk
- Gala Event und weitere Veranstaltungen: Einladung zum Gala-Abend zur Auszeichnung der Best Managed Companies am 3. Juli 2025, um das Engagement Ihres Unternehmens zu feiern. Zudem sind bereits weitere Best-Managed-Companies-Veranstaltungen für neue Impulse und Networking geplant

Haben Sie weitere Fragen? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme. Wie Sie uns erreichen, sehen Sie auf der Rückseite.



## Weiterführende Informationen

[www.bestmanagedcompanies.ch](http://www.bestmanagedcompanies.ch)

[bestmanagedcompanies@deloitte.ch](mailto:bestmanagedcompanies@deloitte.ch)

## Kontakt

**Andreas Bodenmann**

**Best Managed Companies Programme Lead**

+41 58 279 9788

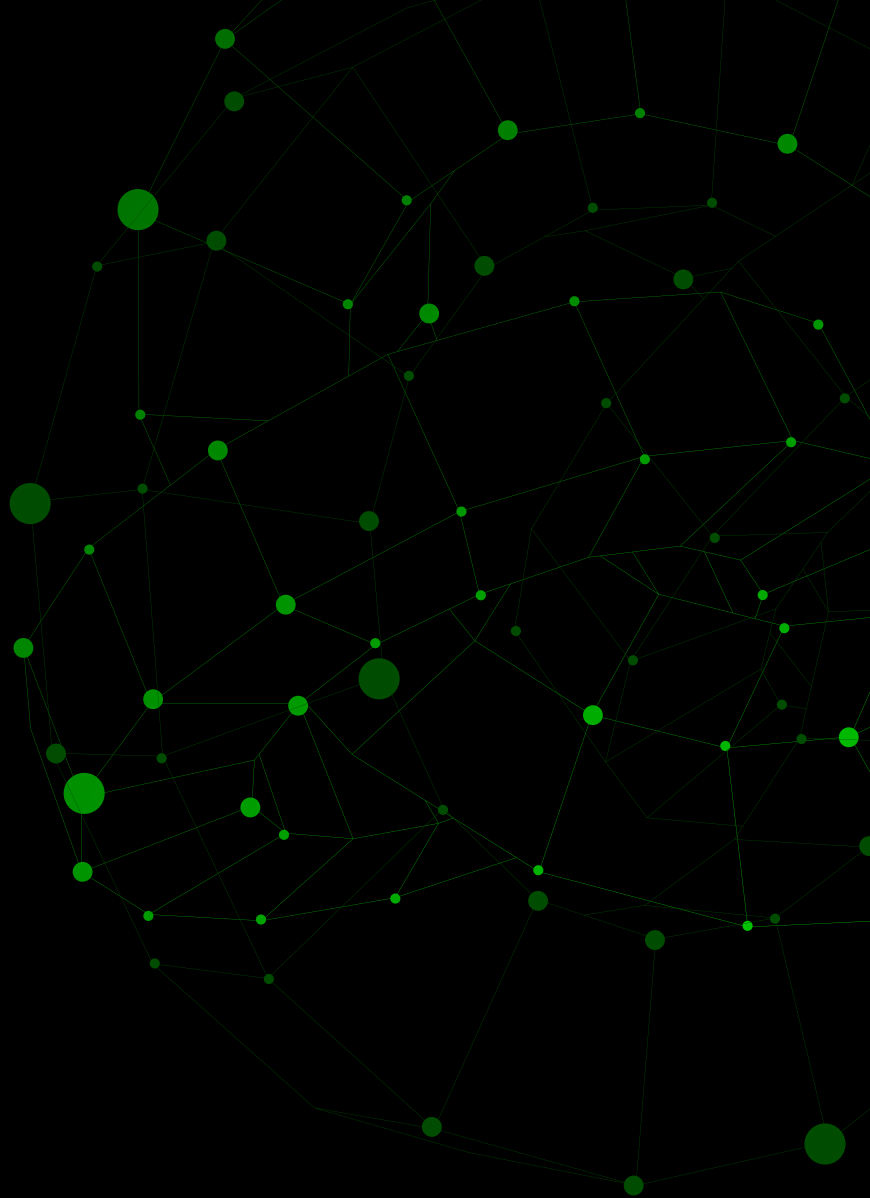
[abodenmann@deloitte.ch](mailto:abodenmann@deloitte.ch)

**Paul de Blasi**

**Private Legal Leader Romandie**

+41 58 279 8474

[pdeblasi@deloitte.ch](mailto:pdeblasi@deloitte.ch)



# Deloitte.

# Private

Diese Publikation ist wurde in allgemeiner Form verfasst. Wir empfehlen Ihnen, professionellen Rat einzuholen, bevor Sie auf Grundlage der Inhalte dieser Veröffentlichung handeln oder von Handlungen absehen. Deloitte AG übernimmt keine Haftung für Verluste, die einer Person durch Handeln oder Unterlassen von Handlungen aufgrund von Material in dieser Veröffentlichung entstehen.

Deloitte AG ist eine Tochtergesellschaft von Deloitte NSE LLP, einem Mitgliedsunternehmen von Deloitte Touche Tohmatsu Limited, einer britischen privaten Gesellschaft mit beschränkter Haftung („DTTL“). DTTL und jedes seiner Mitgliedsunternehmen sind rechtlich eigenständige und unabhängige Einheiten. DTTL und Deloitte NSE LLP erbringen keine Dienstleistungen für Kunden. Weitere Informationen zu unserem globalen Netzwerk von Mitgliedsunternehmen finden Sie unter [www.deloitte.com/ch/about](http://www.deloitte.com/ch/about).

Deloitte AG ist ein von der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde (RAB) und der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) anerkanntes und beaufsichtigtes Revisionsunternehmen.

© Deloitte AG 2024. Alle Rechte vorbehalten.

Designed by Deloitte CoRe Creative Services. RITM1867172