



THE **CIRCULARITY GAP** REPORT

Switzerland

EXECUTIVE SUMMARY
- German -



We are a global impact organisation with an international team of passionate experts based in Amsterdam.

We empower businesses, cities and nations with practical and scalable solutions to put the circular economy into action. Our vision is an economic system that ensures the planet and all people can thrive.

To avoid climate breakdown, our goal is to double global circularity by 2032.

BEHIND THE COVER

Switzerland's iconic Lake Ritom in Val Piora, with pools formed one after the other in a line, may remind us of the linear economy—but their circular shape also nods to the path forward. On this cover, the three circular lakes emphasise the urgency of the transition to a circular economy for the country, to both preserve nature and maintain a high quality of life for all.

Deloitte.

Deloitte Switzerland is part of a global professional services network that provides integrated services including audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services to our clients. With nearly 2,700 employees at six locations across Switzerland, including our headquarters in Zurich, Deloitte serves companies and organisations of all legal forms and sizes in all industries.

Driven by our purpose to make an impact that matters, we understand the necessity of bringing the public and private sectors, and civil society together to work on sustainable solutions that benefit businesses, society and the planet.

Circular Economy Switzerland



Switzerland



Circular Economy Switzerland pursues the vision of a Switzerland that has completed the transition from a linear economy to a circular economy. By connecting enthusiastic circular economy actors from the private sector, civil society, politics and administration and promoting cooperation and knowledge exchange across all sectors and areas, Circular Economy Switzerland acts as a catalyst for a broad and strong circular economy movement in Switzerland.

To achieve this goal, we are facilitating a national multi-stakeholder roadmap through a participatory process in conjunction with the *Circularity Gap Report Switzerland*, supported by the Minerva Foundation. Impact Hub Switzerland and Kickstart Innovation are our implementation partners.

IN SUPPORT OF THE CIRCULARITY GAP REPORT SWITZERLAND

**DR STEFAN
BRUPBACHER**
Director at Swissmem



'Circular economy is both an imminent opportunity and challenge for the manufacturing industry. The world is increasingly consuming more: this requires more energy- and resource-efficient machines, new technologies and business models to mitigate. Herein lies an opportunity for the Swiss manufacturing industry, which thanks to its exports, can help contribute to circular solutions worldwide.'

DR SEBASTIAN FRIESS
President at the Bern Economic
Development Agency



'The *Circularity Gap Report* shows us that we've reached a turning point in economic growth and development: linear value chains can no longer be the holy grail. Future-oriented growth must be based on circular economy principles and closed resource and energy loops. The Canton of Bern has embraced this through a clear government's vision and several support programmes for companies. More will follow.'

KATHRIN FUCHS
Co-Lead at Circular
Economy Switzerland



'The *Circularity Gap Report Switzerland* shows the potential of a circular economy in Switzerland, highlighting how it can address the root causes of climate change while offering an economic and social opportunity to do better. To realise this potential, we need collaboration, a shared national roadmap and joint action between stakeholders.'

**ADÈLE THORENS
GOUMAZ**
State Councillor and President
of the Committee on the
Environment, Regional Planning
and Energy



'This *Circularity Gap Report* is a milestone for Switzerland. It gives us an overview of the current situation and shows us how far we still have to go. The time is right, as our country is about to finally include sustainable resource management in our Environmental Protection Act. Switzerland has been a pioneer in the field of recycling, but there is still a lot to do. We must begin with action from the product design stage, to effectively reduce material consumption and make our economy more efficient, resilient and sustainable. To do this, we need to mobilise our capacity for innovation and develop new business models. The circular economy must be understood as an opportunity, for our companies as well as for our environment.'

**MARINA CAROBBIO
GUSCETTI**

State Councillor at the
Canton of Ticino



‘The circular economy is central to tackling climate change and can have a major impact on sustainability. The effects of climate change are evident in our region, from a lack of rainfall south of the Alps to the subsequent water shortage. Water, the cornerstone of life on our planet, must be used with care and waste must be minimised. A concerted transition towards a circular economy would allow us to better protect essential resources such as water, and reduce waste and pollution.’

ANDRÉ HOFFMANN

Vice-Chairman at
Roche Holding Ltd.



‘This report makes a strong case for us to rethink how we stay within our planetary boundaries. It provides valuable insights on the crucial role the circular economy must play in the systems change we urgently need. The *Circularity Gap Report Switzerland* may serve as a blueprint for those driving circularity in their fields of work.’

ALEXANDER KEBERLE

Head of Infrastructure,
Energy & Environment and
Member of the Executive
Board at *economiesuisse*



‘The circular economy is both a responsibility and an opportunity for Switzerland. As a high-income country, Switzerland uses a great deal of resources—but it also has a strong, innovative and sustainable economy that can leverage the potential of the circular economy. Swiss businesses must play an important role, pioneering cutting-edge technology and thus contributing to the global implementation of the Sustainable Development Goals. To fully tap into the potential of the circular economy, however, businesses need a conducive ecosystem and enabling framework conditions.’

KATKA LETZING

Co-Founder & CEO at Kickstart
Innovation, Spinoff of Impact
Hub Zurich



‘The *Circularity Gap Report* shines a light on the industries in Switzerland where current systems must be rethought. We still have the potential to pivot, to shape a thriving climate and economy. The report gives recommendations and inspires stakeholders to collaborate and embrace the change that needs to come.’

IN SUPPORT OF THE CIRCULARITY GAP REPORT SWITZERLAND

IRENE MARTINETTI

Manager of Circular Economy
at the World Business
Council for Sustainable
Development (WBCSD)



‘Moving to a circular economy is about generating value for both people and planet. Along with economic value, well-managed circular solutions preserve resources, reduce environmental impacts, and increase health and wellbeing. Switzerland is only 6.9% circular: there is ample room for improvement. Its track record for innovation and a population increasingly conscious of ecological footprints and social issues mean that the country is well placed to transform consumption patterns to meet its needs, and bolster competitiveness and long-term resilience.’

DAVID QUASS

Senior Director of
Sustainability at VF
Corporation



‘Doing less harm will certainly not resolve the climate and societal crises we face—our decision-making processes need to shift. The principles of circularity fundamentally challenge how we’re operating as businesses and individuals. The *Circularity Gap Report* helps connect global challenges to our local context here in Switzerland. The report shows how we’re doing as a country, gives pragmatic recommendations for innovation and collaboration, and suggests essential changes to our business and daily lives. Let’s get to work!’

DR REGINE SAUTER

Director at the Zurich
Chamber of Commerce



‘Our natural resources are finite: we must take care of them. The production of goods and the construction of buildings and infrastructure are energy-intensive and may have detrimental effects on the environment. It’s imperative that we succeed in using materials a second, third or multiple times. Due to their innovative strength, Swiss companies already make important contributions in this area, developing technologies that enable the recycling of valuable materials, textiles and building materials. This is environmentally beneficial and economically attractive. Switzerland must rely on its innovative strength and our companies can make an important contribution worldwide to achieving sustainability goals.’

RETO SAVOIA
CEO at Deloitte Switzerland



'The first Swiss *Circularity Gap Report* underscores the challenges and highlights the opportunities we have as a country to transition to more circular methods, materials and mindsets. Our prosperity and stability provide a strong foundation for change, yet also means we run the risk of complacency. Change will require us to rethink business models, value chains and our own behaviours. We all have a role to play in this transition, and we will only succeed by working together. Harnessing technology and accelerating innovation will also be crucial to implement the strategies highlighted in this report, to help Switzerland build a more resilient, and circular, future.'

CHRISTIAN VITTA
Director of the Department of Finance and the Economy at the Canton of Ticino



'Circular economy is an important topic for the Canton of Ticino and is of particular interest to the Department of Finance and Economy. Circular business models offer companies considerable economic advantages, and can strengthen competitiveness and open up new commercial opportunities. This transformation also stimulates innovation and the search for optimal solutions for sustainable consumption and production. The principles and benefits of the circular economy are perfectly aligned with the economic development strategy implemented by our Canton. The latter aims to stimulate innovation, entrepreneurship and corporate social responsibility, while creating attractive jobs and continuing sustainable economic growth.'

CHRISTINE WIEDERKEHR-LUTHER
Head of Sustainability at Migros Group



'Circular economy allows us to identify solutions to the challenges of climate change. It also allows us to gain more independence in raw material procurement and to build up resilience in an interconnected world. Even so, pioneering work is still needed, not only technically and in terms of processes, but also in terms of behavioural change. This will require heart and soul, perseverance and investing in good partnerships. The *Circularity Gap Report* encourages us to continue on our chosen path and clearly shows that there is still a lot of potential to close the loop in Switzerland.'

EXECUTIVE SUMMARY

Der Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft kann die Schweiz resilienter und nachhaltiger machen. Die Kreislaufwirtschaft ist ein System, in dem Abfälle minimiert, Produkte und Materialien mit dem höchstmöglichen Wert in Umlauf gehalten sowie Natur und Umwelt regeneriert werden. Eine Orientierung entlang der Prinzipien der Kreislaufwirtschaft – weniger brauchen, länger nutzen, wiederverwenden, sauber und sicher machen – gibt der Schweiz die Möglichkeit, ihr aktuelles Verhalten zu hinterfragen und ihre Umweltziele rascher zu erreichen. Der vorliegende Bericht ist dabei ein erster Schritt, denn bevor man handelt, muss man wissen, wo man steht. In dieser Analyse wird daher der aktuelle Stand der Kreislaufwirtschaft in der Schweiz untersucht und Materialeinsatz und -mengen betrachtet. Auf diese Weise kann ein nachhaltiger, kreislauffähiger Weg in die Zukunft skizziert werden: Eine Vision für die Schweizer Wirtschaft, die mit weniger mehr erreicht, den Material- und Energieverbrauch senkt und die strategischen Umweltziele erreicht. Um sicherzustellen, dass die erhobenen Daten mit der Realität in der Schweiz übereinstimmen, hat Circle Economy mit Deloitte Schweiz und Circular Economy Switzerland zusammengearbeitet und dabei hauptsächlich Daten des Bundesamtes für Statistik (BFS) und des Bundesamtes für Umwelt (BAFU) verwendet.

Die Schweiz ist nur zu 6.9% zirkulär, was eine Zirkularitäts-Lücke von über 93% hinterlässt. Das bedeutet, dass die überwiegende Mehrheit der Materialien, welche in der Schweizer Wirtschaft zur Befriedigung der Bedürfnisse und Wünsche der Bevölkerung eingesetzt werden, aus primären Quellen, also meist neu abgebauten Rohstoffen, stammt. Dies liegt leicht unter der globalen Kennzahl für Kreislaufwirtschaft, die bei 7,2% liegt.¹ Das Land verbraucht pro Jahr 163 Millionen Tonnen an Primärrohstoffen: Das sind 19 Tonnen pro Kopf – mehr als der europäische Durchschnitt, der bei 17,8 Tonnen pro Kopf liegt. Während ein hoher Verbrauch für ein Land mit hohem Einkommen wie der Schweiz üblich ist, ist ihr Material-Fussabdruck mit 8 Tonnen pro Kopf mehr als doppelt so hoch wie das geschätzte nachhaltige Niveau.^{2,3} Als kleine Nation mit strengen Beschränkungen für die Forstwirtschaft⁴ und relativ wenig Abbau und Förderung von Rohstoffen, hat die Schweiz eine sehr niedrige Fördermenge – etwa 7 Tonnen pro Kopf. Dies bedeutet, dass die Schweizer Bevölkerung ihren Bedarf an Materialien weitgehend durch den Abbau im Ausland deckt, was zu Abfällen und Emissionen in den dortigen Ländern beiträgt. Die Studie zeigt klar, dass der Materialverbrauch sinken muss: Weltweit sind 70% der Treibhausgasemissionen auf die Gewinnung und Verarbeitung von Materialien zurückzuführen,⁵

und mehr als 90% des Verlustes an Biodiversität und der Wasserknappheit.⁶ Mit einer Änderung des Konsumverhaltens, kann die Schweiz die Ursachen sowohl des Klimawandels als auch der Umweltzerstörung bekämpfen – nicht nur im Inland, sondern auch im Ausland. Zu diesem Zweck wird in diesem Bericht zuerst analysiert, wie Materialien – Metallerze, nichtmetallische Mineralien, Biomasse und fossile Brennstoffe – verwendet werden, um die gesellschaftlichen Bedürfnisse der Schweiz abzudecken, von Wohnen und Ernährung bis zu Verkehr und Produktion.

Die Schweiz hat einen hohen Material- und CO₂-Fussabdruck, ein Grossteil der Auswirkungen fallen jedoch im Ausland an.

Die Schweiz importiert eine Fülle von Materialien und Fertigprodukten aus dem Ausland und deckt nur einen Zehntel ihres Materialbedarfs durch inländische Gewinnung. Besonders umweltschädliche Materialien – wie fossile Brennstoffe und Metallerze – werden fast vollständig importiert, mit erheblichen Auswirkungen auf die Umwelt in anderen Teilen der Welt: Der Abbau von Metallen beispielsweise ist ein äusserst abfallintensiver Prozess, bei dem grosse Mengen an Neben- und Abfallprodukten anfallen. Andere Importe wie materialintensive und umweltschädliche Düngemittel sowie Elektronik und Textilien haben ähnlich negative Auswirkungen. Möglichkeiten zur Verbesserung gibt es jedoch reichlich: So haben zum Beispiel die gestoppten Importe von russischem Gas infolge der jüngsten EU-Sanktionen sowie Unfälle in Atomkraftwerken während der letzten Jahrzehnte die Schweiz dazu veranlasst, ihre Energieversorgung zu überdenken. Zahlreiche zirkuläre Lösungen könnten sektorübergreifend angewendet werden, um Importe zu reduzieren, die Resilienz zu stärken und den Werterhalt der Materialien in der Wirtschaft zu verbessern und zu verlängern.

Die drei grössten Sektoren, die zum Material- und CO₂-Fussabdruck der Schweiz beitragen, sind das produzierende Gewerbe, der Bau- sowie der Agrar- und Lebensmittelsektor. Zusammengenommen machen diese drei Sektoren 73% des materiellen Fussabdrucks und 63% des CO₂-Fussabdrucks aus. Das produzierende Gewerbe in der Schweiz ist im europäischen Vergleich verhältnismässig gross und innovativ.⁷ Es ist auch ein Sektor mit grossen Auswirkungen: Das produzierende Gewerbe in der Schweiz trägt zu gut 40% des nationalen materiellen Fussabdrucks bei und macht 36% des CO₂-Fussabdrucks aus. Auch der Schweizer Bau- und Immobiliensektor verbraucht grosse Mengen an Material, Energie und Wasser und macht damit 18% des gesamten materiellen Fussabdrucks und 14% des gesamten CO₂-Fussabdrucks aus – grösstenteils zurückzuführen auf den hohen Anteil ineffizienter alter Gebäude. Die Ernährung der Schweizer Bevölkerung macht 14% des gesamten materiellen Fussabdrucks und 13% des CO₂-Fussabdrucks aus: Der grösste Teil davon wird verantwortet durch prozessierte Lebensmittel und den Nahrungs- und Futtermittelanbau in der Landwirtschaft. Obwohl diese drei Sektoren sehr material- und CO₂-intensiv sind, ist die Schweiz gut positioniert, um Verbesserungen vorzunehmen. Denn Innovation ist stark in der Schweizer Kultur verankert: Das Land steht sowohl bei Innovation als auch bei der (hauptsächlich privat finanzierten) Forschung und Entwicklung weltweit an dritter Stelle.⁸ Obwohl dies jahrelang in einer linearen Wirtschaft zum Tragen gekommen sind, haben sie nun das Potenzial, dem Übergang zur Kreislaufwirtschaft zu dienen. Änderungen im Konsumverhalten können auch in der Industrie zu Fortschritten führen: Die Nachfrage nach kreislaufwirtschaftlich hergestellten Produkten könnte in Zukunft steigen und der Überkonsum allgemein sinken.

Die Untersuchung der Zirkularitäts-Lücke hilft, ein Bild der Schweizer Wirtschaft zu zeichnen. Auch wenn die Schweiz nur zu 6,9% zirkulär ist, bedeutet dies nicht, dass die anderen 93,1% der Materialien, die durch die Schweizer Wirtschaft fliessen, als Abfall enden. Die sogenannte Zirkularitäts-Lücke setzt sich aus fünf verschiedenen Elementen zusammen:

1. **10,7%** des schweizerischen Materialverbrauchs entfallen auf **erneuerbare, CO₂-neutrale Biomasse** mit Potenzial zur Schliessung des Kreislaufes: Beispiele sind Nutzpflanzen, Holz und Holzprodukte.
2. **Nicht-erneuerbare Biomasse** ist nicht CO₂-neutral. Die Schweiz hat, obwohl ungewöhnlich, negative Landnutzungs- und Landbedeckungsänderungs-Emissionen (LULCC)⁹ Sie bindet mehr Kohlenstoff als sie durch die Nutzung von Biomasse „verbraucht“. Aus diesem Grund hat das Land keine nicht-erneuerbare Biomasse.
3. **Nicht-kreislauffähige Rohstoffe**, wie fossile Brennstoffe, die für die Energieversorgung der Industrie, die Beheizung von Häusern und den Transport verwendet werden, machen **9,2%** des Materialverbrauchs aus.
4. **Nicht-erneuerbare Rohstoffe** – wie Metalle, Gestein, Chemikalien, Glas und Kunststoffe – machen mit **40%** den grössten Anteil am Materialeinsatz aus. Diese Materialien könnten zirkulär verwendet werden, das geschieht jedoch nicht. 28% der nicht-erneuerbaren Rohstoffe stammen aus der Netto-Extraktion im Ausland, was wiederum den bedeutenden Beitrag der internationalen Handelsströme und Lieferketten zum Schweizer Material-Fussabdruck verdeutlicht.
5. Mehr als **33%** des in der Schweiz verbrauchten Materials wird in sogenannten Depots gelagert, es ist in Gebäuden oder gebauter Infrastruktur eingeschlossen: So werden beispielsweise grosse Mengen an Materialien für die Modernisierung und den Ausbau des Eisenbahnsystems verwendet.¹⁰ Da diese während vieler Jahrzehnte für die Wiederverwendung oder Recycling nicht verfügbar sind, ist es wichtig, auch bei solchen Materialien kreislaufwirtschaftliche Ansätze wie Design für Haltbarkeit, Anpassungsfähigkeit, Reparierbarkeit und Wiederverwertbarkeit anzuwenden, um dann später, bei einer zukünftigen Auflösung solcher Depots, positive Ergebnisse zu erzielen.

Die Schweiz sollte den Fokus darauf legen, nicht-kreislauffähige und nicht-erneuerbare Rohstoffe so weit wie möglich zu vermeiden und gleichzeitig sicher zu stellen, dass Materialien, die ab jetzt in Depots eingelagert werden, so kreislauffähig wie möglich sind, und dass auch Biomasse regenerativ in die Natur zurückgeführt wird.

Zirkuläre Strategien in fünf Bereichen könnten die Kennzahl für Kreislaufwirtschaft fast verdoppeln und den Materialverbrauch um einen Drittel senken. Um die Zirkularitäts-Lücke zu schliessen, untersucht dieser Bericht fünf zeitunabhängige Szenarien, bei denen jeweils mehrere Strategien angewandt werden, die Zirkularität fördern, Materialverbrauch sowie Emissionen senken und eine Fülle anderer positiver Nebeneffekte mit sich bringen. Diese Szenarien sind:

1) Zirkuläre Produktion voranbringen, 2) Verkehr und Mobilität neu überdenken, 3) Aufbau einer zirkulär gebauten Umwelt, 4) Förderung eines kreislauffähigen Ernährungssystems, 5) Aneignung eines kreislauffähigen Lebensstils.

Zusammen haben diese fünf Bereiche das Potenzial, die Kennzahl von 6,9% auf 12,1% zu erhöhen, den Material-Fussabdruck um 33% zu verringern und den CO₂-Fussabdruck um 43% zu reduzieren. Diese höhere Kennzahl von 12,1% käme einem materiellen Fussabdruck von 12,8 Tonnen pro Kopf gleich, was fast dem globalen Durchschnitt und damit einem etwas nachhaltigeren Niveau entspricht. Mit einer stärker kreislauffähigen Wirtschaft könnte die Schweiz auch von vielen anderen Vorteilen profitieren: Verbesserte Gesundheit und Wohlbefinden dank nachhaltigerer Lebensmittel und widerstandsfähigerer Gemeinschaften, Schutz der Naturlandschaften des Landes und Stärkung der Biodiversität, um nur einige Beispiele zu nennen.

Die Steigerung der Zirkularitäts-Kennzahl ist limitiert, was das Verbesserungspotenzial der Schweizer Wirtschaft jedoch nicht schmälert. Die fünf vorgestellten Szenarien könnten transformative Ergebnisse liefern. Doch warum steigt die Kennzahl nur auf 12,1%? Erstens ist es nicht realistisch, eine 100-prozentige Kreislaufwirtschaft zu erreichen: Materialien können aufgrund von Abnutzungen nicht unendlich oft zirkulieren. Zweitens kann die Kreislaufwirtschaft nur schwer innerhalb eines Landes kontrolliert werden. Wie wir gesehen haben, ist die Schweiz besonders stark in den Welthandel involviert: sie importiert massiv Materialien, verursacht Rohstoffabbau und Abfall im Ausland und stellt eine breite Palette von Produkten für den Export her. Massnahmen zur Verbesserung der Kreislauffähigkeit von Importen, die im Inland konsumiert werden – oder deren Bedarf zu reduzieren – sollten jedoch nicht ausser Acht gelassen werden. Entscheidend wird auch sein, dass die Schweizer Industrie zirkuläre Konzepte entwickelt, die sowohl inländischen Konsumentinnen und Konsumenten als auch Exportmärkten einen Mehrwert bringt.

Drittens werden immer grosse Mengen an Materialien benötigt, um die Bevölkerung der Schweiz zu versorgen – zum Beispiel für Wohnungen und Infrastrukturen, auch wenn diese Bedürfnisse auf effizientere Weise erfüllt werden können. Trotz der genannten Einschränkungen kann selbst eine kleine Verbesserung der Zirkularitäts-Kennzahl eine grosse Wirkung haben. Das Potenzial der Schweiz, die Kennzahl auf 12,1% zu erhöhen, ist somit definitiv eine Chance, die es zu nutzen gilt. Obwohl es wichtig ist, Kreisläufe zu schliessen, ist die Umsetzung von hochwertigeren Strategien – ein niedriger, längerer und sauberer Ressourcenverbrauch – entscheidend. Grosse Erfolge könnte die Schweiz zum Beispiel mit der möglichen Reduktion des Material- und CO₂-Fussabdrucks erzielen, was eine echte, tiefgreifende Veränderung für die Schweizer Wirtschaft darstellen würde.

Die Grundlage für einen transformativen Wandel ist geschaffen worden. In vielen Bereichen der Nachhaltigkeit ist die Schweiz führend: Sie gehört bezüglich Siedlungsabfällen zu den weltweit besten Recycling-Nationen¹¹ und hat ihren Stromsektor erfolgreich dekarbonisiert.¹² Es gibt auch eine Reihe von Plänen und Initiativen, um ihre ehrgeizigen Klimaziele zu erreichen. Die Grundlage für den Wandel ist bereits vorhanden: Alle Beteiligten – von politischen Entscheidungsträgern über Unternehmen bis hin zu Mitgliedern der Zivilgesellschaft – haben bereits begonnen, Massnahmen zu ergreifen.¹³ Strategien der Kreislaufwirtschaft können Bedürfnisse mit weniger Materialien und geringeren Umweltauswirkungen abdecken und bieten daher ein Instrumentarium für die Schweiz, um ihre Ziele zu erreichen. Auch wenn die Schweiz noch einen weiten Weg vor sich hat, um ihren materiellen Fussabdruck zu verringern und ihre Abhängigkeit von Importen zu reduzieren, ist das Land gut positioniert, um die Herausforderung anzunehmen. Unsere Szenarienanalyse zeigt die wichtigsten Hebel zur Bewältigung entscheidender Herausforderungen auf, z.B. wie (i) die Bevölkerung einen weniger materialistischen Lebensstil annehmen kann, (ii) die Lebensdauer von Industrieanlagen und Konsumgütern verlängert und (iii) der Ausbau des Wohnungsbestands reguliert werden kann.

Dieser Bericht zeigt den Weg zu einer kreislauffähigen, sprich zirkulären Schweiz auf. Um den Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft zu erreichen, braucht es mehr als nur technische Lösungen, es braucht auch Veränderung in folgenden vier Bereichen:

- 1. Verstärkte Koordination und Zusammenarbeit zwischen den Akteuren.** Damit die Schweiz ihre Umweltziele erreichen kann, muss sie einen bereichsübergreifenden, ganzheitlichen Ansatz verfolgen und ihre dezentrale Regierungsstruktur berücksichtigen. Stakeholder aus dem privaten und öffentlichen Sektor, Organisationen der Zivilgesellschaft und der Wissenschaft müssen ihre Kräfte bündeln, um einen sinnvollen Wandel voranzutreiben. Zu diesem Zweck könnte eine auf diesem Bericht basierende, so-genannte Multi-Stakeholder-Roadmap entwickelt und lanciert werden. Diese sollte eine partizipativ erarbeitete Vision für eine Kreislaufwirtschaft sowie konkrete Ziele und Aktivitäten beinhalten.
- 2. Politische Massnahmen, welche Kreislaufwirtschaft fördern sowie beschleunigen und zugleich Anreize für lineares Wirtschaften reduzieren.** Ein zweckdienlicher politischer Rahmen würde kreislauffördernde, zirkuläre Initiativen unterstützen, wie z.B. Steuererleichterungen für Reparaturdienstleistungen zu gewähren. Gleichzeitig sollte die Abkehr von linearen Praktiken angestrebt werden, z. B. mit einem Verbot von Einwegprodukten, wenn nachhaltigere Alternativen verfügbar sind. Einige Kantone sind bereits aktiv geworden – Zürich beispielsweise hat die Kreislaufwirtschaft in der Verfassung verankert.¹⁴
- 3. Geschäftsmodelle und Investitionsstrategien, bei denen die Kreislaufwirtschaft im Mittelpunkt steht.** Geschäftsmodelle und Investitionsstrategien, die nur auf wirtschaftlichem Wachstum basieren, müssen durch Modelle ersetzt werden, die zusätzliche Faktoren in den Mittelpunkt stellen; zum Beispiel die Erhaltung von Materialien und deren Wert, die Verringerung der Umweltauswirkungen und die Schaffung innovativer, zukunftsorientierter Arbeitsplätze. Viele Stakeholder in der Schweiz haben verstanden, dass es ein breiteres Spektrum an Überlegungen braucht; diese Erkenntnis muss aber weiter gestärkt werden.
- 4. Eine Vision der Kreislaufwirtschaft, die durch einen umfassenden messbaren Rahmen unterstützt wird.** Um den Fortschritt effektiv zu verfolgen, könnten materialbezogene Indikatoren mit umfassenderen Umweltzielen wie Klimaneutralität, Schutz der Biodiversität und Verringerung der Umweltverschmutzung abgestimmt werden. Diese Indikatoren können auch mit Zielen zur

Senkung des Materialverbrauchs, zur Verlängerung der Lebensdauer von Ressourcen und zur Erhöhung des Anteils des Verbrauchs von Sekundärmaterialien gekoppelt werden. Die Überwachung und Bewertung von Fortschritten erfordert auch eine umfangreiche Datenerfassung auf Sektoren- und Unternehmensebene.

Zusammenfassend bietet die Kreislaufwirtschaft mit einem ganzheitlichen und gut ausgestalteten Ansatz weitreichende ökologische, soziale und wirtschaftliche Vorteile. Dieser Bericht stellt ein neues Wirtschaftssystem vor, in dessen Zentrum das Wohlbefinden und eine hohe Lebensqualität für alle Menschen in der Schweiz stehen.

ACKNOWLEDGEMENTS

Circle Economy would like to thank the funders, authors, contributors and interviewees for their contribution to the preparation of this edition of the *Circularity Gap Report Switzerland*. Authors, contributors and interviewees have contributed to the report in their individual capacities. Their affiliations are only mentioned for identification purposes.

LEAD AUTHORS

Andrew Keys (Circle Economy), Ana Birliga Sutherland (Circle Economy), Iside Tacchinardi (Circle Economy), Megan Murdie (Circle Economy)

CONTRIBUTORS

Matthew Fraser (Circle Economy), Nanna Morgenroth (Circle Economy), Camille Tahon (Circle Economy), Carlo Giardinetti (Deloitte), Deborah de Wolff (Deloitte), Kristi Egerth (Deloitte), Joy Jadam (Deloitte), Kathrin Fuchs (Circular Economy Switzerland), Matthias Wüthrich (Circular Economy Switzerland), Tiziano Luccarelli (Kickstart Innovation), Katka Letzing (Kickstart Innovation), Felix Stähli (Impact Hub Switzerland)

COALITION MEMBERS

Alberto Cerri (öbu Verband für nachhaltiges Wirtschaften), Andreas Lindau (Entsorgung + Recycling Zürich), Carla della Maggiora (Basel Agency for Sustainable Energy), Christine Roth (Swissmem), Edoardo Chiarotti (Enterprise for Society—EPFL, UNIL, IMD), Ena Lloret-Fritschi (USI—Università della Svizzera Italiana), Eric Plan (CleantechAlps), Eva Bucherer (Circular Business Models), Ina Paschen (Business Coach, Regenerate Business), Kurt Morgan (NEROS Network mineral resources Switzerland), Laurent Sciboz (HES-SO // Valais-Wallis), Maja Wiprächtiger (realcycle GmbH), Marius Schlegel (Swisscom), Melanie Haupt (realcycle GmbH), Dr. Nicola Ursina Blum (ETH Zürich), Nicole Keller (GreenUp), Nils Moussu (sanu durabilitas), Noora Buser (Impact Hub Bern), Oliver Brunschwiler (FREITAG), Patricia Matzdorf-Gobeli (WWF Switzerland), Philipp Rufer (Punkt Rufer AG), Sebastian Gerner (Ypsomed AG), Simon Widmer (ecos), Stucki Tobias (Bern University of Applied Sciences), Tom Koch (Rytec Circular), Virve Resta (Office for Economic Affairs of the Canton of Bern)

COMMUNICATION

Amy Kummetha (Circle Economy), Liubov Glazunova (Circle Economy)

EDITORIAL

Laxmi Haigh (Circle Economy)

DESIGN & LAYOUT

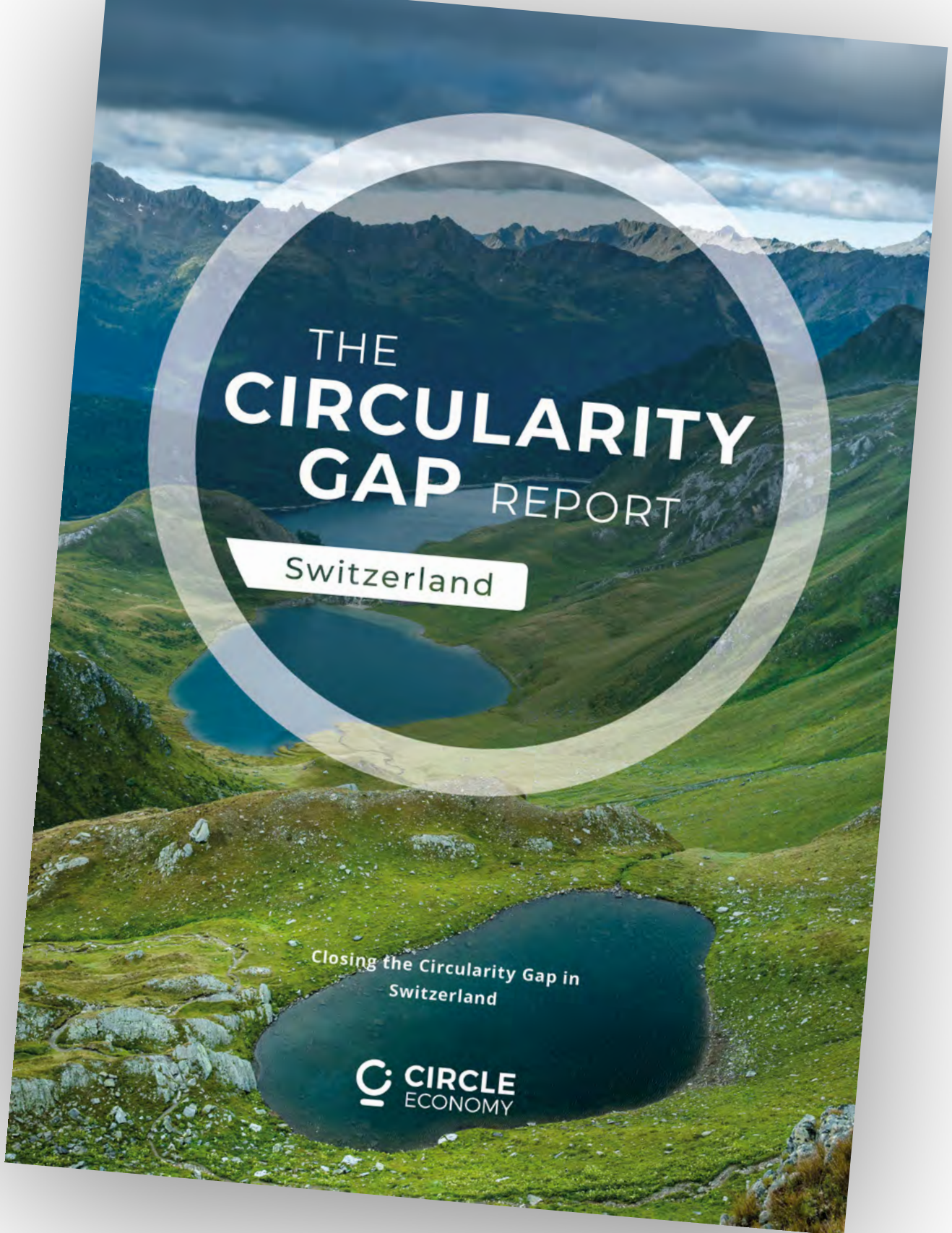
Alexandru Grigoras (Circle Economy), Nicolas Raspail (Circle Economy)

Version 1.0 (March 2023)

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.



Deloitte AG is an affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ('DTTL'). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/ch/about to learn more about our global network of member firms. Deloitte AG is an audit firm recognised and supervised by the Federal Audit Oversight Authority (FAOA) and the Swiss Financial Market Supervisory Authority (FINMA).



GET THE FULL REPORT ONLINE:

www.circularity-gap.world/switzerland



circularity-gap.world