



Infraestructura y Proyectos de Capital
Asociaciones Público-Privadas (APP)
Concesiones, Licitaciones
Project Finance & Modelamiento Financiero



Optimizando el valor de los proyectos

La experiencia global de Deloitte en Infraestructura y Proyectos de Capital nos permite apoyar a gobiernos e inversionistas en la evaluación y desarrollo de proyectos innovadores, así como en el levantamiento de financiamiento que maximice el valor de los activos. Nuestra red global de especialistas ha asesorado a varios de los más grandes y complejos proyectos a nivel mundial.

El Desafío

Los proyectos de infraestructura y de capital conllevan desafíos que van más allá del proyecto en sí mismo.

Son inversiones de gran envergadura, que tienen la capacidad de cambiar países, ciudades y empresas.

Estos proyectos pueden requerir miles de millones en financiamiento, y años para su ejecución, por eso están dentro de los desafíos más complejos que una organización puede enfrentar.

- Los **Inversionistas** necesitan una visión clara del riesgo, las compensaciones y las decisiones estratégicas y operacionales
- El **Sector Público** tiene promesas que cumplir a la ciudadanía, y debe enfrentar una serie de retos asociados a un mercado lleno de incertidumbres
- El **Sector Privado y los Contratistas de APP** necesitan certeza de que el proyecto avanzará según sus objetivos estratégicos

El rendimiento y los resultados no ocurren por azar, las transacciones y proyectos a esta escala requieren de asesores integrales, con alcance y perspectiva global, y una sofisticada visión del ciclo de vida de los activos.

Se necesita un equipo altamente entrenado con experiencia en este tipo de proyectos, con conocimiento de la industria y de las condiciones locales donde el proyecto se desarrolla.

Nuestra Meta

Deloitte ayuda a sus clientes a conseguir altos retornos, asesorándolos en todas las fases del proyecto, desde el punto de vista de la estrategia, planeamiento, financiero y asesoría en la transacción a través de la ejecución, de sistemas, reportes y gobernanza.

Cómo podemos ayudar

Nuestro equipo está compuesto por especialistas con habilidades y experiencia en cada aspecto del ciclo de vida del proyecto. Nuestros profesionales provienen de distintas formaciones académicas, entre las que se cuentan: ingeniería, economía, arquitectura, negocios, estadística, derecho, finanzas, contabilidad y programación.

Nuestro equipo tiene:

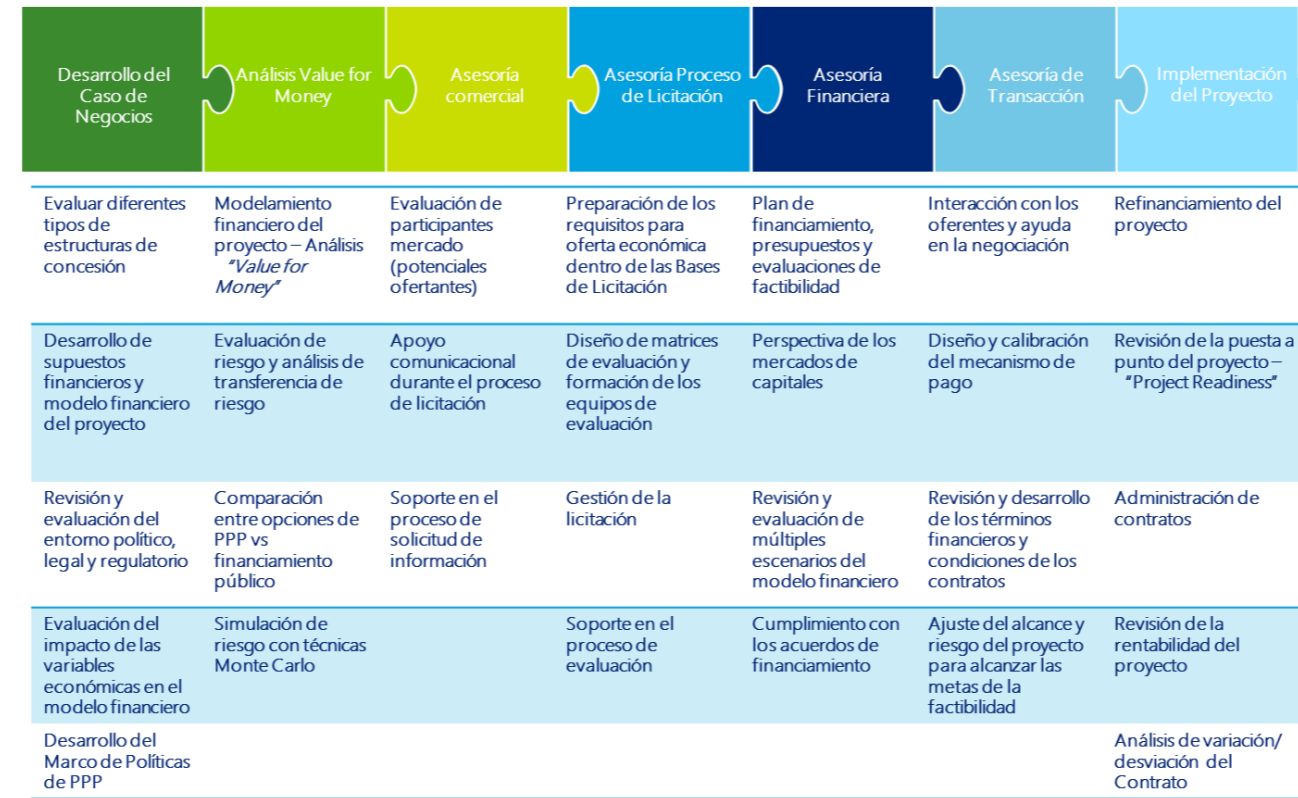
- Experiencia asesorando a clientes de todos los sectores, incluyendo en el sector público a: transporte, hídrico, minería, salud, energía y recursos naturales
- Acceso a recursos y metodologías perfeccionadas a nivel global
- Objetividad e independencia

Asesoramos a:

- **Asociación Público Privada (APP):** Optimización del valor de los activos públicos de infraestructura
- **Proyectos de Capital:** Asesoría a lo largo del ciclo de vida del proyecto
- **M&A de Infraestructura:** Soporte en transacciones para los inversores en infraestructura

Nuestros Servicios

Apoyamos a nuestros clientes durante todo el ciclo de vida de Proyectos de Infraestructura y Capital



Nuestros servicios brindan respuestas a estos cuatro desafíos en Proyectos de Capital

Confianza en la Inversión

¿En qué debiese invertir y cómo?

Brindar confianza de que tomaron las mejores decisiones y que están estratégicamente alineadas con los objetivos de la organización.

Tanto antes del primer desembolso como cuando se requieran reajustes.

Basándose en el análisis exhaustivo de los hechos y supuestos, considerando los riesgos y alternativas, y optimizando el rendimiento.

Confianza en la Entrega

¿Está preparado para entregar el Proyecto?
¿Cuál es su posición de liderazgo y capacidad de entrega?

Para apoyar la entrega de proyectos de capital es esencial construir una organización adecuada, sistemas robustos y controles.

En la entrega de proyectos “one-off” y en el caso de decisiones de adecuación de cartera de activos en organizaciones que usan los activos intensamente.

Nuestras matriz de capacidades se enfoca en aspectos clave y se apoya en herramientas y métodos probados y perfeccionados alrededor del mundo

Confianza en Costos y Planes

¿Cuán confiado está de que el costo y la planificación de su proyecto están siendo manejados eficientemente?

Brindar la tranquilidad de que los costos y planificación del proyecto de capital están siendo eficientemente planificados, gestionados y controlados

En todas las etapas del ciclo de vida del proyecto de capital.

Usando estrategias probadas y mejores prácticas, aplicadas a procesos, controles, gobernabilidad y supervisión.

Confianza en los Datos

¿Está apalancándose en el poder de la tecnología digital para mejorar la entrega de sus proyectos de capital?

Adoptar un enfoque basado en datos permite una clara visibilidad del proyecto, tanto para reportar a ejecutivos como para actividades in situ y de desinversión.

Durante todo el ciclo de vida del proyecto de capital.

Los datos se recogen, almacenan, gestionan, analizan y distribuyen a través de plataformas digitales, de ellos se extrae información valiosa (insights) para el proyecto, que puede ser entregada de manera fácil de entender e implementar.

Nuestro Equipo



Mark Hodgson,
PEng, MBA

Socio
Infraestructura y
Project Finance
Canadá

mwhodgson@deloitte.ca



Sima Gupta
PEng, MEng, MBA

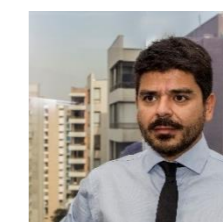
Socia
Proyectos de Capital
Canadá

sigupta@deloitte.ca



Pablo Herrera

Socio Líder
Asesoría Financiera
Chile



Marcelo Castañeda

Gerente Senior
Financial Advisory
Chile

Mark es un líder reconocido en el mercado de infraestructura canadiense, cuenta con más de 22 años de experiencia asesorando al sector público. Su experiencia se concentra en el desarrollo e implementación de Asociaciones Público-Privadas.

Su experiencia en proyectos de infraestructura de gran envergadura se extiende a todos los sectores, destacando: agua, transporte, salud, energía, portuario, residuos sólidos, y edificios públicos. Mark ha ayudado a un gran número de clientes a implementar con éxito sus proyectos de infraestructura mediante financiación privada, con un valor total de contrato superior a \$10 mil millones de dólares canadienses.

Sima es Socia del área de Proyectos de Capital en Deloitte. Es Ingeniera y tiene más de 20 años de experiencia en el desarrollo, construcción y monitoreo de proyectos, trabajando a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto. Asesora a clientes para mejorar la gestión de proyectos a través de principios técnicos como “lean management” y governance. Sima lidera equipos para mejorar la gestión de los procesos, como por ejemplo: costeo, planificación, PMO, , adquisiciones, y manejo de riesgo, así como también la estructura organizacional y reportes.

Ha asesorado proyectos de hasta 7 mil millones de dólares en Chile, Perú, Panamá, EE.UU y Europa.

Pablo Herrera es el Socio Líder de la práctica de Financial Advisory Services en Deloitte Chile. Cuenta con más de 20 años de experiencia en industrias como: energía, transporte, servicios financieros, retail y salud, asesorando a un gran número de como: fusiones y adquisiciones (M&A), due diligence, áreas de tesorería e inversiones, y front y back office.

Ha asesorado a empresas en todo su ciclo de vida desde la ejecución de inversiones estratégicas, adquisiciones y fusiones, desinversiones y planificación del capital.

Marcelo es responsable del área de Financial Modelling, la cual incluye revisión y construcción de modelos financieros de alta complejidad. También se ha especializado en entrenar a ejecutivos en modelamiento financiero. Marcelo ha asesorado principalmente a clientes del sector energético, infraestructura pública y transporte en Latinoamérica.

Con más de 10 años de experiencia en la academia y la industria en Modelamiento Financiero, Project Financial Modelling y valoraciones de proyectos, tanto en Latinoamérica como en Australia.

Contactos

Pablo Herrera

Socio Líder
Financial Advisory
Deloitte Chile
(56) 227 298 150
paherrera@deloitte.com

Marcelo Castañeda

Gerente Senior
Financial Advisory
Deloitte Chile
(56) 227 298 623
mcastanedav@deloitte.com

Oficina central

Rosario Norte 407
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com

Regiones

Simón Bolívar 202
Oficina 203
Iquique
Chile
Fono: (56) 572 546 591
Fax: (56) 572 546 595
iquique@deloitte.com

Av. Grecia 860
Piso 3
Antofagasta
Chile
Fono: (56) 552 449 660
Fax: (56) 552 449 662
antofagasta@deloitte.com

Los Carrera 831
Oficina 501
Copiapó
Chile
Fono: (56) 522 524 991
Fax: (56) 522 524 995
copiapo@deloitte.com

Alvares 646
Oficina 906
Viña del Mar
Chile
Fono: (56) 322 882 026
Fax: (56) 322 975 625
vregionchile@deloitte.com

Chacabuco 485
Piso 7
Concepción
Chile
Fono: (56) 412 914 055
Fax: (56) 412 914 066
concepcionchile@deloitte.com

Quillota 175
Oficina 1107
Puerto Montt
Chile
Fono: (56) 652 268 600
Fax: (56) 652 288 600
puertomontt@deloitte.com

www.deloitte.cl

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en cerca de 164 países, Deloitte brinda su experiencia y profesionalismo de clase mundial para ayudar a que sus clientes alcancen el éxito desde cualquier lugar del mundo en donde operen. Los aproximadamente 200.000 profesionales de la firma están comprometidos con la visión de ser el modelo de excelencia.

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte será responsable de alguna pérdida sufrida por alguna persona que utilice esta publicación.

Deloitte© se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A3TR, Reino Unido.