



Auditoria y Monitoreo Continuo Controlar y visualizar indicadores de riesgos para la toma de decisiones ágiles

La dinámica y la complejidad de los negocios han exigido velocidad y precisión en la identificación y tratamiento del riesgo con el fin de contribuir a que las decisiones importantes sean tomadas de manera oportuna y en bases confiables.

Cada organización depende de datos fiables. Bien manejados, impulsará los ingresos, reducir costos y mitigar el riesgo. Mal administrados, puede perder clientes, incrementar los costos y exponer a las empresas a niveles de riesgo difíciles de administrar.

El entorno actual ha motivado a las compañías a iniciar una búsqueda de formas más ágiles para la detección, reporte y visualización de las desviaciones de sus indicadores de desempeño (KRI, KPI) y de auditoria interna, o en su defecto, a la implementación de estos indicadores.

La proliferación de dispositivos móviles (Smartphones, Tablets), sistemas ERP, DW, Internet de las cosas (IoT) ha generado en los últimos años un crecimiento exponencial de los datos estructurado y no estructurados de una compañía.

Nuestro enfoque de auditoria y monitoreo continuo trae beneficios a las compañías ya que, desde la dinámica de los riesgos, le permiten:

- Cubrir completamente el espectro de riesgos asociados, incluyendo los estratégicos, operacionales, de cumplimiento, de reporte financiero, de seguridad TI y otros riesgos de la empresa.
- Reconocer la necesidad para especializarse por negocio y función, no sólo a través de "silos".

- Considerar la interacción de múltiples riesgos más que enfocarse en un solo riesgo o evento, y considerar impactos potenciales y múltiples amenazas.
- Crear términos y métricas comunes para el riesgo, y una cultura en la cual las personas sean conscientes del riesgo en cada actividad.
- Apoyar la aceptación o el apetito de riesgo de la empresa para avanzar en la creación de valor más que solo mitigar y evadir el riesgo.

¿Cuál es el desafío?

En Deloitte creemos que el desafío de las compañías es traducir los inmensos volúmenes de datos que producen, en indicadores de desempeño, de riesgo, de cumplimiento, fraude y operacionales eficientes y que presenten la información con la oportunidad que sus ejecutivos requieren.


Nuestro enfoque

Soluciones personalizadas, ágiles, que consideran para su desarrollo los siguientes factores estratégicos, tácticos y operacionales:

- Identificación de los objetivos estratégicos de la Compañía.
- Análisis de los principales riesgos de negocio mapeados.
- Definición del proceso de negocio que será foco de análisis de acuerdo con los niveles de exposición.
- Identificar los sistemas aplicativos y las estructuras de datos.
- Evaluar el modo y periodicidad de la obtención de las informaciones.
- Entendimiento del ambiente de sistemas e interfaces.
- Evaluar la arquitectura de los datos existentes.
- Definir los indicadores que serán analizados en un o más procesos de negocios.
- Definición de "layout" y componentes de los "dashboards"
- Automatización de los Indicadores.
- Soporte a la operación de los indicadores.

Solución Dashboard as a Service (DaaS)

Nuestra solución permite a compañías que no poseen herramientas de visualización (Tableau, Qlik, SAS, u otras) o no quieren incurrir en costos de implementación de estas, diseñar y acceder On Line a los dashboards que en conjunto con Deloitte han desarrollado. Todo a través de nuestra plataforma Cloud, con Qlik View/ Qlik Sense como solución de visualización.



- Menor inversión con la adquisición de software y hardware.
- Indicadores actualizados en tiempo real, lo que permite una acción inmediata.
- Fácil adaptación e implementación rápido, conectividad con ERPs líderes en el mercado.
- Datos accesibles desde dispositivos móviles (smartphones y tabletas)
- Solución flexible, diversas formas de implementación.

¿Por qué Deloitte?

- Disponemos de un equipo de profesionales nacionales y extranjeros de la red Deloitte, con amplia experiencia, conocimientos en modelamiento analítico especializado y machine learning, con certificaciones en la materia.
- Tenemos acceso a herramientas de última generación, bases de conocimiento y enfoques de trabajo que responden a las tendencias actuales.
- Tenemos acceso a infraestructura de primer nivel, utilizando soluciones Cloud para nuestros clientes.
- Tenemos capacidad de diseñar e implementar soluciones según sus requerimientos

Contáctenos



clriskadviso@deloitte.com
+ 56 227 298 176
+ 56 227 298 281

www.deloitte.cl

Deloitte © se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.