

中国生命科学行业将在“十三五”期间继续保持中高速增长。随着医改深入，如何在控制总支出的前提下开展临床创新是政策制定者和企业的共同挑战。生命科学类企业未来的一大课题是应如何应对人口结构变化、消费升级、产能过剩以及知识产权保护不足等问题。

创新引领未来

——对话赛默飞

文 / 许思涛 刘科宇

德勤针对中国当前的结构调整开展了一系列访谈，本文是该系列访谈文章之一。该系列文章旨在提供行业领袖的观点和重要洞见，以期起到由小见大的作用，帮助中外企业了解中国独特的市场环境。

中国的医疗行业正受到越来越多的关注，该行业在 2016 年实现了 9.6% 的增长，预计在接下来的几年里将保持两位数的增长速度。中国无疑将成为全球最具吸引力的医疗市场之一。中国的人口结构变化趋势和消费者健康意识的增强将促进该行业的增长，但与此同时挑战也仍然存在。中国医疗市场创业之风兴盛，并得益于政府的政策支持，但同时也面临知识产权缺乏等问题。中国市场正不断吸引新的本土企业涉足这一行业。各企业应当注意的是，中国某些颇具前景的领域有可能面临市场从“供不应求”迅速转变到“产能过剩”的局面，这一情况此前曾多次出现。此外，市场领导者应当根据政策制定者当前所关心的问题，如成本管理和推进临床医学创新等采取相应措施。赛默飞世尔科技（以下简称“赛默飞”）是科学服务领域的世界领导者。赛默飞中国区总裁江志成（Gianluca Pettiti）向德勤中国首席经济学家许思涛分享了他的洞见与经验。

问题 1: 您自 2015 年以来就一直担任赛默飞中国区总裁。可否分享一下您的经历？您为何会从事现在这份工作？是何种原因促使您出任当前的职位呢？

答: 2002 年，我第一次来到中国，在上海、西安和北京游玩了两个星期。中国的高速发展和充满活力的商业环境让我惊叹。但我从来没想过会到中国工作。

2006 年，我从通用电气离职后加入 Applied Biosystems，从此进入生命科学行业，也开启了我丰富精彩的职业生涯。2008 年，我受任领导 Life Technologies 欧洲、中东和非洲地区财务部门。两年后，我被调往巴西圣保罗，担任拉美地区总经理，这是我第一次被派往新兴市场工作。2012 年年底，公司问我“是否愿意负责 Life Technologies 中国区业务？”我当然非常乐意接受这份委任。我于 2013 年初出任 Life Technologies 总裁，2015 年起开始负责赛默飞中国区业务，目前已在上海生活四年有余。

我原本以为从一个新兴国家过渡到另一个新兴国家会非常顺利，但我很快意识到中国和其他新兴市场之间存在巨大差异。用高速、活力和坚定来形容中国市场或许最为贴切。和其他新兴国家不同，在中国决策一旦制定，就能迅速得到贯彻落实。生物技术中心的迅速成立就是最好的证明。简言之，中国在达成目标方面具备独一无二的力量。

顺势而为

问题 2: 您认为最具吸引力的市场在哪里？您希望专注于什么领域？

答: 亚太区和新兴市场是我们的重点业务区域，我们也希望这些市场能够继续带动我们的业务增长。中国过去保持着两位数的经济增长，并致力于发展精准医疗，同时赛默飞计划在中国开展研发工作，因此中国仍将是推动我们亚太区业务增长的引擎。

问题 3: 未来几年中国医疗行业有望保持 9%~11% 的增长。对此，您如何评价赛默飞的业务前景？增长速度的放缓是否会影响赛默飞的业务？

答: “十三五”规划是中国经济发展和投资的路线图。它主要强调了创新、医改、精准医疗以及环境和食品安全，这些均为赛默飞的优势领域。因此，对赛默飞而言，中国市场具有极大的增长机会。考虑到中国目前的卫生总支出仅占 GDP 的 5%，远低于美国的 18%，我们相信该领域仍有巨大的增长潜力。

中国目前正在向消费驱动型增长模式转变，这亦为赛默飞提供了机会。消费量的增长意味着更多的食品进口和更高的食品安全需求。过去，中国居民主要消费本土生产的商品，因此政府对食品标准的控制较为有效。而现在，中国不断从世界各地进口食品，保证食品安全已成为一个更为复杂的问题。赛默飞拥有广泛的食物分析工具，致力于为保障中国居民食品的安全和健康贡献力量。

问题 4: 2016 年赛默飞中国市场业务增长最快，是赛默飞营收增长的主要推动力。您对中国市场的主要关注点是什么？

答: 作为赛默飞除美国之外的最大市场，中国对赛默飞的营收增长具有重要的推动作用。但是我们与中国的关系是双向的。我们利用自身的专业知识和工具帮助中国解决医疗和食品安全方面的难题。

赛默飞为客户提供契合其需求的工具和创新解决方案，领先全球。我们在中国的策略是基于我们在生物制药、诊断、环境监控以及食品检测等方面的专业能力，专注于当

前我们能够解决和减缓的主要问题，如肿瘤研究和食品安全等。例如，我们的高端质谱分析仪和二代测序仪能够帮助医生诊断并分析癌症等疾病，效果更好，效率更高。鉴于中国 2015 年新增了 430 万癌症病例，癌症的早期诊断是与其抗争的重要部分。此外，我们的微生物学产品能够检测食品中的抗生素、亚硝酸盐和其他毒性成分，我们先进的环境分析仪器能够帮助应对空气和水质方面的问题。

问题 5: 您此前提到，中国正致力于医疗改革。您认为这个领域还存在哪些方面的问题？

答: 前面提到，2015 年中国新增了 430 万癌症病例，有 280 万人死于癌症，而癌症病理学家则只有大约 6000 名。要减少癌症死亡率，利用先进技术进行早期诊断是关键。采用自动化和辅助诊断的数字病理学技术能够显著提高早期诊断的效率，因此，这一领域仍有较大的发展和提升空间。赛默飞专注于推动数字化技术在实验室中的应用，以提升互联性和分析能力。



创新为王

问题 6: 中国政府在远程诊断等新型医疗技术领域的开放程度如何？

答: 每项新技术的应用和推广显然都需要一定的时间。我们能做的是尽力确保采取的每一步措施都完全合规。总的来说，中国政府正在以恰当的方式尝试各种新技术。例如，中国政府最近制定的目标是推动已在美国市场获授权的药品尽快在中国市场获批。

问题 7: 赛默飞在哪些方面推动了中国市场的创新？

答: 赛默飞与中国的医院和商业伙伴开展了大量合作，以期在中国构建精准医疗生态圈。我们协助合作伙伴进行技术升级，开展尖端研究工作，为中国的创新格局做出重要贡献。例如，我们与全球单点规模最大医院之一的四川华西医院合作，共建精准医疗联合研究平台。2017 年 9 月，我们的精准医疗客户体验中心在中国广州正式开业。该中心占地 600 平方米，配备最先进的设施，用于展示赛默飞精准医疗领域的各类综合性解决方案。投资客户体验中心进一步体现了赛默飞在推动中国精准医疗研究发展与合作方面所做出的努力。此外，赛默飞将继续在中国打造自己的本地基础设施，包括建立 6 个生产基地，其中 50% 的产品将专供本地市场。

问题 8: 知识产权保护是否存在问题？

答: 不仅是跨国公司，本土企业的知识产权保护需求也在不断增加。因此，中国长期致力于加强知识产权保护，并推进知识产权的行使。相比十年前，如今的经营环境已经得到了极大改善。

保持领先：如何维持竞争优势

问题 9：您如何看待目前的竞争格局？您认为赛默飞能否维持自身的竞争优势？

答：首先，赛默飞为客户提供业内最全面的服务，是一家能够提供全方位产品和服务的公司，包括蛋白质质谱分析、二代测序技术、PCR 技术以及生物样本库等实验室整体解决方案。上述产品和服务能够帮助客户加快创新进程并提高生产效率，我们也因此得以在市场上脱颖而出。我们通过全球扩张和收购，继续完善相关服务，增强竞争优势。

其次，赛默飞的规模和声誉也有助于我们保持一定的竞争优势。我们目前仅在中国就有大约 4000 名员工。我们不仅是业内规模最大的公司，同时也是本地竞争对手奋力追赶的目标。

此外，我们坚持大力开展创新。我们的研发平台行业领先，每年的相关投入超 7.5 亿美元，保证了我们在前沿技术领域的领军地位。具体来说，我们在以下领域不断推进创新：数字科学、精准医疗以及制定基于质谱技术的样本解决方案。

问题 10：世界各国政府逐渐实行保护主义，并着力支持本土企业发展。这种情况也有可能出现在中国。您如何看待这一问题？

答：我们坚持以创新为战略。只要能够在尖端技术和数字科学领域保持领军地位，我们就能够在任何市场获得成功。市场上很难有企业能够与赛默飞这样提供全方位服务和产品的公司相抗衡。此外，通过与本土医院、企业和学术界开展大量合作，我们能够深入了解中国本土市场。



应对制约因素

问题 11：中国正在从出口导向型向消费驱动型经济转变。中国应当如何避免陷入中等收入陷阱并赶上更加发达的经济体？中国市场仍存在哪些制约因素？

答：中国落实转型相关政策的速度令人叹服。随着中国进入经济转型期，确保生产过程中的合理配置、高效性以及可持续性将是中国成为发达经济体的关键，而与此同时人才资源也是至关重要的因素。

问题 12：如果向政府提交一份愿望清单，您希望包括哪些内容？

答：我希望我们能够整合全球可用之资产和能力，助力中国创造辉煌未来。尤其是在精准医疗等领域，我非常期望能够结合中国可提供的丰富知识和海外专家的优秀能力，实现最佳效果。简言之，中国需要学习的东西很多，但同时也有许多既有优势，中国采取开放政策能让全世界受益。

许思涛 | 德勤中国首席经济学家 合伙人

sxu@deloitte.com.cn

刘科宇 | 德勤研究生命科学与医疗行业研究员

keyliu@deloitte.com.cn

德勤中国版权所有。未经许可，不得以任何形式转载。