

汽车OEM
敏捷式集成计划运营
数字化解决方案简介

2023年3月

因我不同
成就不凡

始于1845

汽车OEM现有的计划运营体系和系统，已无法高效应对电动化趋势下客户需求和供应链运营中的挑战

直销模式备受推崇，
OEM需要从传统的To B
模式和理念向To C转变

众多造车新势力的涌现，
使得市场的竞争态势复
杂多变

产品和技术正在被颠覆，
OEM需要重新思考供应
链的合作模式

汽车行业正经历全面电动化，在内因和外力的共同作用下，现有计划运营体系是否始终能在需求和供给发生异动时迅速做出应对？能否保证每个方案都达到最优业务结果？比如：

当多个共用零件持续或高频率反复发生供应短缺...



当真实客户订单与销售预测的趋势发生偏移...



当供应链和工厂运营决策的规则不断发生变化...



当客户期望获得准确的订单交期并实时看到订单状态...



当工厂产能无法满足短期内急速上升的订单交付需求...



多年经验的累积，已经
铸成了稳定的运营基础

新兴数字化技术的创新，
正在赋能更多的计划运
营场景

团队的创新力遇到瓶颈，
一定程度上被现有体系
所束缚

德勤敏捷式集成计划数字化解决方案，将赋能汽车OEM以最高效的方式快速应对需求和供给测的异动

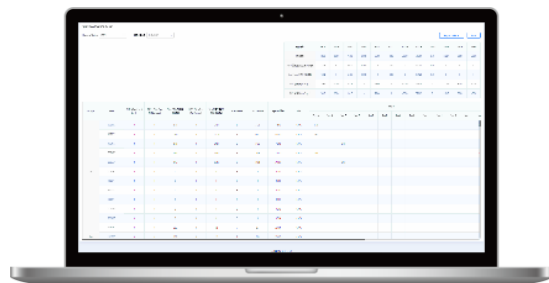


整套数字化解决方案基于敏捷灵活的运营理念，通过高度可定制的算法，保证计划运营体系快速做出最优决策，以最高效的方式最大程度的满足需求



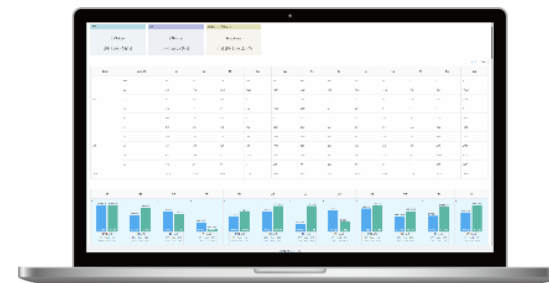
需求与供应匹配

- ✓ 定制化的算法和求解器，自动进行智能供需匹配，同时可通过人为干预实现局部调优
- ✓ 数字化工具的运用，赋能几乎实时的供需匹配过程，随时对异动因素做出响应



最优运营方案推演

- ✓ 业务可译的排产方案推演算法以及适当的人工调优接口，赋能决策层探寻最优方案
- ✓ 基于限制的算法模型，确保在极度复杂的计划场景中快速计算得出最优方案



销售线索和订单管理

- ✓ 分析销售线索及客户订单结构，对供应链计划和备货提供指引
- ✓ 端到端的数据整合，赋能订单交付日期的准确预估，并对订单执行过程进行监控和预警



供应网络保障

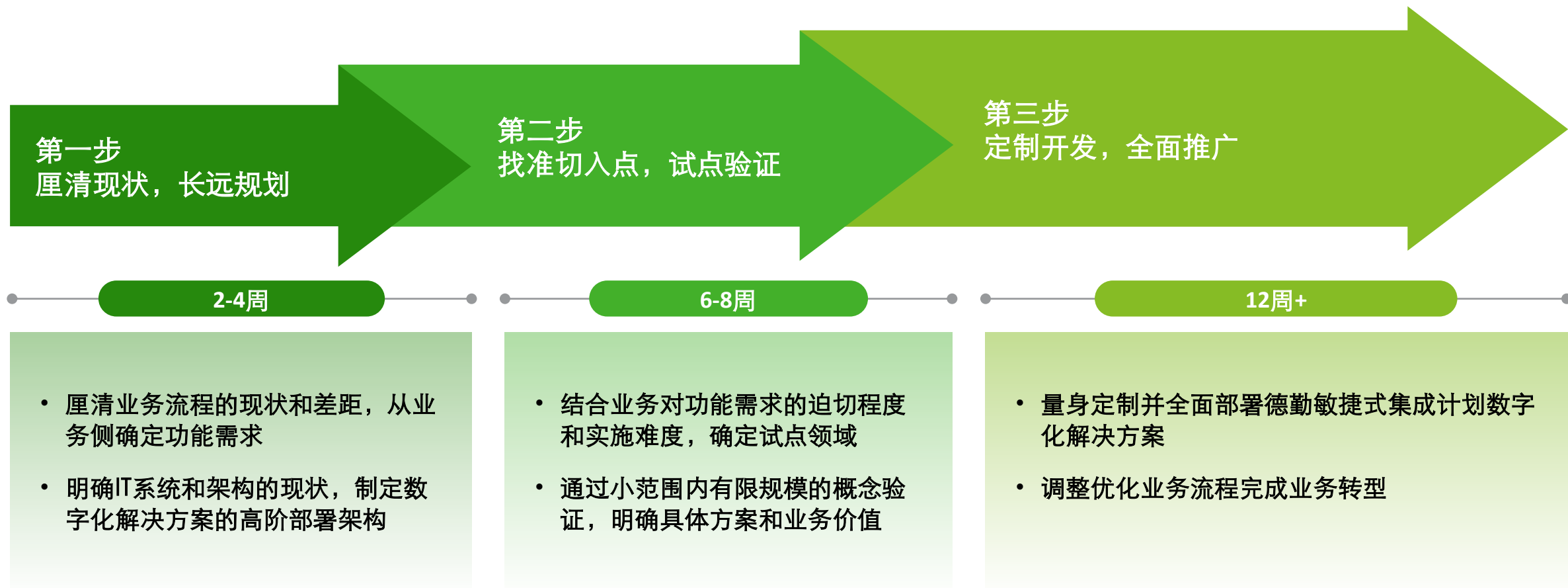
- ✓ 多级供应商网络透明和供应商风险识别，帮助企业及时掌握潜在供应风险并在第一时间做出应对
- ✓ 实时可视的入厂物流控制塔，保障平稳有序的物流运作并确保问题在第一时间得到处理



德勤敏捷式集成计划数字化解决方案的全组件联动，可以帮助企业以更高得频次和更快得速度对供应链异动做出端到端得响应



德勤建议以三步走的方式确保敏捷式集成计划解决方案与现有体系和系统无缝衔接，并发产生最大的业务收益



联系方式



周令坤

德勤中国汽车行业主管合伙人
德勤中国汽车行业管理咨询主管合伙人

lingkunzhou@deloitte.com.cn



刘浩

德勤管理咨询中国合伙人
+86 186 2169 7766

haoliu@deloitte.com.cn



金逸轩

德勤管理咨询中国高级经理
+86 185 1640 1345

yixjin@deloitte.com.cn

因我不同
成就不凡

始于1845

关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务。

请参阅 <http://www.deloitte.com/cn/about> 了解更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2023。欲了解更多信息，请联系德勤中国。

Designed by CoRe Creative Services. RITM1340023