

汽车OEM敏捷式集成计划运营 数字化解决方案简介

汽车OEM现有的计划运营体系和系统，已无法高效应对电动化趋势下
客户需求和供应链运营中的挑战

直销模式备受推崇，
OEM需要从传统的
To B模式和理念向
To C转变

众多造车新势力的
涌现，使得市场的
竞争态势复杂多变

产品和技术正在被
颠覆，OEM需要重
新思考供应链的合
作模式

汽车行业正经历全面电动化，在内因和外力的共同作用下，现有计划运营体系是否始终能在需求和供给发生异动时迅速做出应对？能否保证每个方案都达到最优业务结果？比如：

当多个共用零件持续或高频率反复发生供应短缺...



当真实客户订单与销售预测的趋势发生偏移...



当供应链和工厂运营决策的规则不断发生变化...



当客户期望获得准确的订单交期并实时看到订单状态...



当工厂产能无法满足短期内急速上升的订单交付需求...



多年经验的
累积，已经铸成了
稳定的运营基础

新兴数字化技术的
创新，正在赋能更
多的计划运营场景

团队的创新力遇到
瓶颈，一定程度上
被现有体系所束缚

德勤敏捷式集成计划数字化解决方案，将赋能汽车OEM以最高效的方式
快速应对需求和供给测的异动

收益

关键运营指标提升

- ▲ 销售额
- ▲ 客户满意度
- ▲ 订单履约率
- ▲ 运营效率
- ▼ 库存水平

销售线索和订单管理

- 订单交付时间和延迟预警
- 需求趋势分析



需求与供应
匹配

最优运营方案推演

- 运营全场景模拟
- 基于限制的排程



供应网络保障

- 供应商风险预警
- 入厂物流控制塔



- 德勤敏捷式集成计划解决方案囊括了四大领域，它是对现有计划运营能力的整合与提升

赋能敏捷计划
运营

充分利用
现有体系和系统基础

设计灵活部署
快速便捷

联系方式



周令坤
德勤中国汽车行业主管合伙人
德勤中国汽车行业管理咨询主管合伙人
lingkunzhou@deloitte.com.cn



刘浩
德勤管理咨询中国合伙人
+86 (0) 186 2169 7766
haoliu@deloitte.com.cn



金逸轩
德勤管理咨询中国高级经理
+86 (0) 185 1640 1345
yixjin@deloitte.com.cn



关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务。

请参阅<http://www.deloitte.com/cn/about>了解更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。