

财务危机

我们助您乘风破浪，攻克难关

介绍

尽管危机不一定发生,但当发生时,公司必须能够对症下药,一矢中的。

德勤财务危机服务团队由具有**企业重组**和**法证会计**背景的专业人士组成,协助公司处理重大业务危机并保护其品牌和声誉。我们协助利益相关者识别问题根源,制定应对方案与策略,并最终维护他们的投资价值。

我们的企业重组与法证会计专业团队紧密互动并提供一站式全方位解决方案,协助客户管控财务危机不同阶段出现的风险。我们的专业技能与服务经验广博深厚,可以为客户洞悉前景、开拓未来。

企业重组服务

企业重组服务在协助客户应对复杂的营商环境与挑战方面具有广泛且丰富的经验，包括：

- 财务重组
- 应变计划与破产
- 资产组合咨询服务
- 盘活及业绩改善 (包括企业重组咨询)

财务重组

我们为经营不善或出现财困的公司及其利益相关者提供综合全面的服务。

我们其中的一个重点服务是为希望解除或合理化双方关系的公司与债权人提供债务重组解决方案。我们的服务包括进行独立财务分析，向债权人提供建议，为债务人与债权人之间的谈判提供支持，协助处置非核心资产或投资，以及协助制定商业计划和寻求新的资本，以促使企业向前发展。

我们能够运用综合的方法对经营不善的集团或因快速发展而财务紧张的企业进行评阅，旨在降低其财务及经营成本，同时提高其效率并增强其融资能力。

借贷人解决方案

我们在整个信贷管理周期中可提供一套广泛而深入的服务：

- 协助对潜在客户进行初步筛选，并在贷款申请过程中协助借贷双方进行初步商业接洽；
- 在贷款人向客户 / 被投资方承诺提供或增加授信额度前，对该企业进行持续经营能力及信用评级的调查；
- 协助借贷双方就发放贷款的主要合同条款达成一致进行协商；
- 就相关交易的跨境事宜及税务筹划机会提供咨询；

- 依据贷款协议，协助核查信贷资金的到位情况和贷款审批条件的落实情况；
- 协助监管信贷资金的利用情况；
- 依据对借款方的独立财务调查结果，向贷款方提供客观意见；
- 向有需要进行业务重组，退出投资或借贷关系的客户提供债务重组解决方案；
- 协助提供关于处置不良资产的企业重组方案及策略。

应变计划与破产

应变计划

我们具备正式强制执行程序方面的专业知识，并拥有不同行业的实战经验，能够为客户提供战略性应变计划意见。

我们的方法针对各情况的关键问题，为公司、财务利益相关者和潜在投资者提供下列支持：

- 为自愿性和非自愿性重组计划提供咨询意见和制定相关计划；
- 为现有重组计划制定替代策略，作为真正的替代方案或用作加快重组流程；
- 利用破产程序处理亏损性负债；
- 运用破产权力开展调查与资产收回工作，在有争议情景下争取保存财产。

破产

我们为无法继续经营的公司提供破产解决方案。我们在处理破产程序方面的纯熟技巧能够让我们的团队设计出详细的解决方案，适用于不同地区与行业。

我们所提供清算 / 清算服务包括：

- 破产清算 (中国大陆)
- 法庭颁令清算 (香港)
- 债权人自愿清算 (香港)

- 股东自愿清盘 (香港)
- 接管人 (香港)
- 个人破产、个人自愿安排 (香港)

其他服务

退出策略筹划

当投资者面临投资项目经营逐步恶化，甚至开始失去对该公司经营的控制时 (尤其常见于合资公司)，我们在该领域的丰富经验能够向投资者提供最合适的行动方案建议。我们为公司提供合适的策略建议，以便制定成功解决问题的方案，以确保收益最大化或损失最小化，并且保护客户的声誉。我们在与中国大陆的合资公司合伙人及其他利益相关者合作方面有丰富的经验，能够在撤资途径有限的情况下保证投资者利益最大化。

结业管理

我们的团队提供全面的结业管理服务，以协助客户及时有效地将公司恰当地关闭。

我们的服务包括作为项目管理人协助重组计划的制定及有序的实施，该重组计划可能包括关闭或出售亏损的非核心业务。我们的服务包括安排各项工作的先后顺序，并协调多方面咨询顾问的配合，以确保整个过程中各方面问题都得到妥善的关注及解决，同时保证相关必需服务能够在整个公司关闭过程中有序提供。

财产管理

我们拥有一支富有经验的专业团队，经营管理过世人士的业务与遗产，或在法院根据精神健康条例为特殊人士委任产业管理人的情况下，为该特殊人士提供产业管理服务。

我们的服务往绩彪炳，能够在复杂局面中为各利益相关者增值。

资产组合咨询服务

我们的团队拥有丰富的去杠杆化和贷款出售经验，多年来在中国一直致力为银行提供有关资产组合收购与出售的咨询意见。同时，我们在协助银行向资产管理公司出售不良资产方面拥有丰富经验并参与多个资产重组项目。

在中国，我们与不同利益相关者紧密合作，从战略与筹备到出售过程与处置，在整个交易周期内提供增值服务。

战略与筹备

我们在战略与筹备阶段提供的服务包括：

- 提供资产组合战略咨询；
- 执行卖方尽职调查；
- 提供估值服务；
- 就企业重组问题提供意见；
- 就房地产问题提供意见。

出售前流程

我们的团队可以与潜在买家接洽，在竞价过程中提供支持，包括签署保密协议和筛选投标人等。

出售过程与处置

我们可以在出售过程中协助客户，包括在草拟买卖协议与定稿，确定具约束力投标和建立数据库等方面提供意见。

盘活及业绩改善服务（包括企业重组咨询）

盘活及业绩改善服务

当公司面临财务、运营及/或行业挑战时，我们的团队能够为公司的管理层提供一系列的服务支持，以保护利益相关者的价值。其中主要包括协助企业进行现状评阅，以及可选方案/情景分析，旨在为业绩改善带来协同效应和增值。

当一个企业面临特殊情况时，利益相关者通常会要求对企业现状进行评阅，以建立谈判和向前推进的基础。我们的现状评阅工作从商业、运营以及财务等方面对管理层的商业计划提出挑战，同时评估预测的风险与潜在影响。通过多层

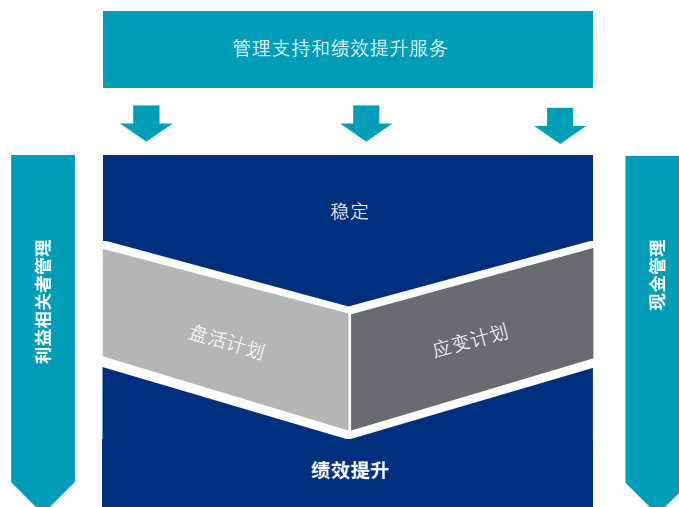
次分析，我们建立一系列现实的“危机后”数据，基于此，利益相关者能够有信心地预测企业未来的利润、现金流以及企业价值。

对利益相关者的选择方案进行早期识别、评估及优先排序，是企业改善业绩取得成功的关键。实现形式可以是重新订立契约，再融资，合同条款修改与延期，绩效提升，出售全部或部分非核心资产/业务等。我们协助客户准备一份稳健且能够带来收益的商业计划，为成功提升绩效提供基础。

企业重组咨询

在企业无法履行近期义务、短中期内有违约或失败风险的情况下，我们能够提供一个独特的端到端解决方案：

- 从财务、现金以及运作方面稳定业务经营；
- 识别以及管理关键利益相关者；
- 理解企业面临的关键财务和运营问题；
- 设计一个银行债权人愿意接受的调整方案；
- 若首选方案未成功时，有一个可行的应变方案；
- 实施业绩改善方案。



德勤法证会计

德勤法证会计团队为机构的财务危机管理提供各类前瞻性和应变性的解决方案。

我们具有丰富经验，能帮助客户应对越趋复杂的监管制度与商业环境，以及由欺诈行为、金融犯罪和商业纠纷带来的挑战。我们结合包括行业知识、法证调查技巧以及先进的分析与技术工具在内的深入及广泛的专业技能，给客户id提供整体性分析服务。

数据分析

数据分析可应用于不同行业的不同领域。德勤法证会计服务使用成熟的数据分析方法，凭借调查团队的丰富经验，能够更深入、更全面地了解有关欺诈、腐败和其他金融犯罪的信息。在不同情景下，我们使用先进的分析技术，和客户一起建立定制的风险模型，快速地把庞大的数据集缩小至可审阅范围，从而为客户大幅节约成本。与此同时，风险模型的评分系统也可用于排列审阅和跟进事项的优先等级。我们也帮助客户主动侦测自身业务或潜在关联方业务的低效与异常情况，及早发现潜在问题，以确保业务流程更有效地符合监管规定或最佳实务标准。除了传统的静态文本报告外，我们也能提供视觉化数据分析结果，帮助客户解读德勤的独到见解。

法证数据分析可以应用于以下领域：反贿赂/反腐败；反洗钱；“了解您的客户”（KYC）；制裁；交易监控；欺诈活动识别；财务尽职调查；风险评估。

反贿赂 / 反腐败咨询

跨国公司在跨越国界的经营过程中，由于受不同法规影响，部份更有涉外效力，加上员工多元的文化背景，而面临大量合规风险和挑战。在这些风险带来损害之前主动加以管理，防范于未然才是明智之举。

我们德勤的网络拥有全球专业知识，同时对本地文化有深入了解，可以帮助企业实施或优化反贿赂 / 反腐败机制，尤其是美国反海外腐败法案（FCPA）和英国反贿赂法案的合规要求。我们也可以为企业的员工和高级管理层提供量身定制的合规培训。

在并购活动方面，我们帮助企业审查目标公司在反腐方面的业务规范，以便企业在确定交易结构时能够考虑到有关业务的影响，避免在交易后期出现突发事件或重大障碍。

商业情报服务

知己知彼，百战百胜。无论是潜在业务合作方、合资企业合作方、诉讼对应方、新客户、新的供应商或即将雇用的高级人员，商业情报服务可为我们的客户提供正确的情报信息，有助降低未知风险。

我们提供的服务包括诚信尽职调查、客户 / 供应商尽职调查和行政管理人员审查。

诚信尽职调查

在一些透明度低、商业道德缺乏的新兴经济体中，仅仅采用法律和财务尽职调查未必能发现账外风险。在决定一项商业交易或建立商业关系之前，诚信尽职调查成为降低风险的关键步骤，它能预防犯下代价昂贵的错误，避免遭受监管制裁或蒙受声誉上的损害。

前瞻性

反贿赂/反腐败咨询
反洗钱与制裁咨询
欺诈风险管理

数据分析
商业情报服务

电子法证与证据发现
企业调查
纠纷解决

应变性

典型的诚信尽职调查包括：公司或个人背景及声誉查询、公司所有权及最终股东查询、关联公司查询、政治关系查询、诉讼、监管处罚和破产记录查询、任何潜在利益冲突相关查询、犯罪活动记录查询以及道德相关问题查询。

电子法证与证据发现

我们凭借全球行业与技术经验，得以采用智能方法进行证据发现。我们透过全方位服务，帮助公司解决最艰巨的证据发现挑战，优化他们的证据发现流程、程序和技术。我们的服务团队来自不同文化背景，经验深厚，拥有专门技术与行业服务能力，以创新的数据使用方式和新兴科技洞察秋毫，占尽先机。我们和客户一起制定电子发现过程中适用的成本控制和风险规避战略，包括筛选数据采集范围、协助进行早期案情评估和智能文档分类功能。

电子法证

我们帮助客户从移动设备、电脑系统、服务器、云端系统和数据备份介质中采集、保存和获取所需的关键信息，并在取证过程中保持数据真实性和保存证据链。我们也可以对电脑系统、网络、内存数据、移动设备和视频证据进行先进的电子法证分析。同时，我们还能提供先进的数据解密、文档及系统恢复以及法证录音带 / 录像带分析与恢复服务。

证据发现

我们凭借先进的技术和前沿的设备，为企业解决复杂的电子证据方面的挑战。我们帮助客户开展诉讼及调查所需的数据证据的保存、收集、处理、托管和查阅工作。

企业调查

我们帮助客户以及其委托的律师在面临监管行动、受到监管关注或针对欺诈、腐败和渎职行为的敏感内部调查时迅速应对。依托德勤的全球网络，加上对本地企业文化和监管事项的深入了解，我们可以为客户提供有效解决方案，帮助客户未雨绸缪，提升客户保护自身资产

与声誉的能力。无论是涉及追踪跨国交易的大型国际性欺诈案例，还是员工欺诈、采购欺诈等本地不法行为，我们都可帮助客户处理法证会计方面的问题，同时致力保障客户的资产与声誉。

我们提供的企业调查服务包括：采购欺诈调查；管理层及员工渎职行为调查；第三方不当行为调查；挪用资产调查；资金转移追踪调查；FCPA / 英国反贿赂法案和其他监管调查。

纠纷解决

处理复杂的商业纠纷时，我们与位于不同司法辖区的机构及其律师协作。凭借丰富的会计和财务分析经验，我们在商业纠纷的各阶段给予客户独到的意见与见解，增强客户在案件中获得的优势。

诉讼支持

我们提供各种诉讼支持服务，包括评估争议交易及其财务影响、评估对手风险、协助准备诉讼时需要的文件及证据、在申请赔偿担保的法律程序中提供协助、协助律师进行法庭盘问的准备工作、评估专家报告和一般性的诉讼战略咨询。同时，我们还能够提供保险索赔定量分析及和解支持、专家鉴定和其他替代性纠纷解决服务，如调解及其他方式的和解协商。

专家证人

我们拥有资深会计师为客户担任会计、审计和其他与我们专业相关问题的专家证人，服务包括对复杂债权的价值评估提供证据，或对损失和损害、处理业务中断、收入或利润损失、业务过失、人身伤害、诽谤和知识产权案件进行评估和测算，以及对股东、婚姻、合伙关系和房地产争议案件提供诉讼支持。

反洗钱与制裁咨询

我们的反洗钱与制裁咨询服务团队属德勤全球金融犯罪咨询网络一部份。我们的团队成员包括经验丰富、致力于金融犯罪分析的专业人员，我们为全球性和地区性的银行和金融机构、企业和监管部门提供咨询服务。

我们提供的反洗钱与制裁咨询服务涵盖了广泛的受监管领域：

- 客户尽职调查
- 反洗钱
- 制裁
- 反贿赂 / 腐败
- 欺诈风险管理
- 市场行为 (流氓交易与操纵市场)
- 金融犯罪情报

我们在不同类型的项目上拥有深入的反洗钱与制裁咨询经验。包括但不限于：

- 风险评估
- 审查及修补流程
- 咨询及监管合规
- 检测系统及规则设计
- 阈值管理与最优化
- 情报收集及数据分析
- 专业人员训练
- 员工意识培训
- 触发事件复核
- 金融罪案调查
- 非活跃客户账目审查

欺诈风险管理

任何规模与行业的机构都存在欺诈风险。机构治理层与管理层负责确保机构内部设有积极措施，以解决欺诈风险，例如定期风险评估、完善合规流程以及风险规避计划。机构越能及早察觉欺诈行为的危险信号，越能避免遭受调查和承担其他相关代价和风险。透过欺诈风险管理，机构将能够更有效地防范、阻止和识别欺诈与不法行为，从而优化经营业绩。

联系人

黎嘉恩

华南区主管合伙人
亚太区企业重组服务领导人
电话: +852 2852 1647
电子邮件: derlai@deloitte.com.hk

龚建忠

全国领导人
企业重组服务
电话: +86 10 8520 7115
电子邮件: wkong@deloitte.com.cn

香港

张丰裕

合伙人
德勤法证会计
电话: +852 2238 7205
电子邮件: chrcheung@deloitte.com.hk

何熹达

合伙人
企业重组服务
电话: +852 2852 1659
电子邮件: darhaughey@deloitte.com.hk

Gary Doran

合伙人
企业重组服务
电话: +852 2852 6502
电子邮件: gadoran@deloitte.com.hk

杨磊明

全国领导人
财务咨询服务
电话: +852 2852 1685
电子邮件: edmyeung@deloitte.com.hk

张玉林

全国领导人
德勤法证会计
电话: +852 2852 6775
电子邮件: ylcheung@deloitte.com.hk

Guy Norman

合伙人
德勤法证会计
电话: +852 2852 1055
电子邮件: guynorman@deloitte.com.hk

Ivan Zasarsky

合伙人
德勤法证会计
电话: +852 2238 7832
电子邮件: izarasrsky@deloitte.com.hk

Richard Williams

合伙人
德勤法证会计
电话: +852 2238 7083
电子邮件: ricwilliams@deloitte.com.hk

北京

章诗嘉

合伙人
德勤法证会计
电话: +86 10 8512 5679
电子邮件: jacheung@deloitte.com.cn

赫东

合伙人
企业重组服务
电话: +86 10 8520 7122
电子邮件: jamehe@deloitte.com.cn

赵伟

合伙人
企业重组服务
电话: +86 10 8520 5776
电子邮件: rizhao@deloitte.com.cn

上海

程华邦

合伙人
企业重组服务
电话: +86 21 6141 2718
电子邮件: eching@deloitte.com.cn

姜济卿

合伙人
企业重组服务
电话: +86 21 2316 6222
电子邮件: jasonjiang@deloitte.com.cn

陈肇端

合伙人
企业重组服务
电话: +86 21 6141 2898
电子邮件: norbertchan@deloitte.com.cn

冯碧君

合伙人
德勤法证会计
电话: +86 21 2316 6155
电子邮件: stefung@deloitte.com.cn

伍毅

合伙人
德勤法证会计
电话: +86 21 6141 2721
电子邮件: tiwu@deloitte.com.cn

深圳

何国梁

合伙人
企业重组服务
电话: +86 755 3353 8598
电子邮件: gleho@deloitte.com.cn

广州

王晓娟

合伙人
企业重组服务
电话: +86 20 2831 1380
电子邮件: siowwong@deloitte.com.cn

厦门

叶华明

合伙人
企业重组服务
电话: +86 592 212 9102
电子邮件: benyip@deloitte.com.cn

关于德勤全球

Deloitte (“德勤”)泛指一家或多家德勤有限公司(即根据英国法律组成的私人担保有限公司,以下称“德勤有限公司”),及其成员所网络和它们的关联机构。德勤有限公司与其每一家成员所均为具有独立法律地位的法律实体。德勤有限公司(又称“德勤全球”)并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 中有关德勤有限公司及其成员所更为详细的描述。

德勤为各行各业的上市及非上市客户提供审计、企业管理咨询、财务咨询、风险管理、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家的成员所网络为财富全球500强企业中的80%企业提供专业服务。凭借其世界一流和高质量的专业服务,协助客户应对极为复杂的商业挑战。如欲进一步了解全球大约225,000名德勤专业人员如何致力成就不凡,欢迎浏览我们的Facebook、LinkedIn或Twitter专页。

关于德勤大中华

作为其中一所具领导地位的专业服务事务所,我们在大中华设有24个办事处分布于北京、香港、上海、台北、长沙、成都、重庆、大连、广州、杭州、哈尔滨、合肥、新竹、济南、高雄、澳门、南京、深圳、苏州、台中、台南、天津、武汉和厦门。我们拥有近13,500名员工,按照当地适用法规以协作方式服务客户。

关于德勤中国

德勤于1917年在上海设立办事处,德勤品牌由此进入中国。如今,德勤中国的事务所网络在德勤全球网络的支持下,为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计、企业管理咨询、财务咨询、企业风险管理和税务服务。德勤在中国市场拥有丰富经验,同时致力于中国会计准则、税务制度及培养本地专业会计师方面的发展做出重要贡献。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media, 通过德勤中国的社交媒体平台,了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通信中所含内容乃一般性信息,任何德勤有限公司、其成员所或它们的关联机构(统称为“德勤网络”)并不因此构成提供任何专业建议或服务。任何德勤网络内的机构均不对任何方因使用本通信而导致的任何损失承担责任。