Deloitte.

德勤

创新一站式全程服务

德勤中国创新部门

关于德勤

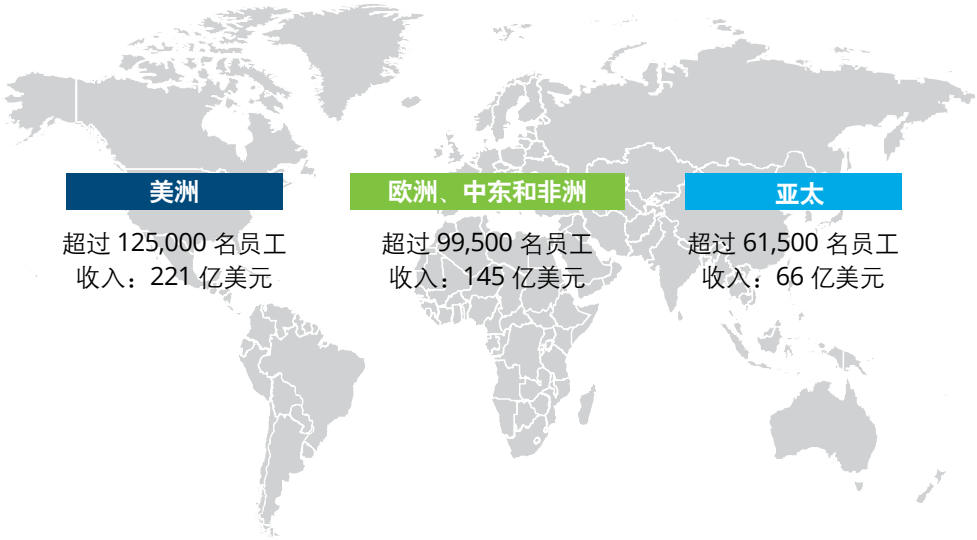
德勤全球网络

概览

作为专业服务领域的先驱者，德勤的创始人们早在逾 170 年前便开始了从业实践。时至今日，德勤成员所网络已遍及全球，为客户提供包括审计及鉴证、管理咨询、风险咨询、财务咨询、税务与商务咨询和法律咨询等在内的全方位的 专业服务。

目前，德勤拥有约 286,000 名专业人士，遍及全球逾 150 个国家和地区——继续在“四大”国际专业服务网络中保持领先地位。

2018 财年，德勤成员所全球总收入达到 432 亿美元——全球总收入在“四大”中连续三年位居全球第一。



德勤中国

服务范围

自 1917 年进入中国以来，德勤不断拓展和强化专业服务。时至今日，我们的服务网络已经覆盖中国主要城市，从而让广大客户可以获得来自于近16,000 名专业人员的优质服务。为了全力协助您实现发展愿景，我们将提供各类相关服务，帮助您准确预测、合理管控、充分利用市场机遇与挑战。

尽管我们在过去的一个世纪里经历了多次重大转型，但每一次转型都不曾偏离我们心中的“北极星”的指引——助您成就不凡，从而也成就德勤之不凡。

审计及鉴证

公开上市服务
中国大陆财务报告
香港财务报告
审计咨询服务

风险咨询

战略及声誉风险
合规风险
财务及金融风险
运营风险
网络风险

财务咨询

企业并购融资顾问服务
并购交易服务
估值与商业模型服务
德勤法证会计
企业重组服务
基础设施和资本项目财务顾问服务
区域经济咨询服务

管理咨询

战略与运营咨询
人力资本咨询
信息技术咨询

税务与商务咨询

企业税服务
间接税服务
雇主人力资源全球服务

法律咨询

企业与商事业务
合规与公司治理业务
争议解决与诉讼业务
法律管理咨询
私人客户业务

德勤服务优势

- **德勤全球创新生态圈资源链接**
  共享德勤全球资源，提供更广泛的商业机会，帮助企业拓展品牌影响力
- **全方位多样化服务**
  德勤提供的服务全方位覆盖企业需求，协调内部各个部门提供多样化服务
- **专业化高质量服务团队**
  德勤团队为企业调配最优质的人力资源，最大限度满足企业对服务团队的要求
- **政策发展动态分析**
  德勤行业专家针对政策发展的最新动态实时更新报告与指导意见
- **全程深度跟踪服务**
  德勤专业服务贯穿企业发展的方方面面，为企业提供一站式深度服务

德勤一站式全程服务全方位赋能科创园区

德勤创新一站式服务聚集社会各界资源发掘共赢机会，为科创园区赋能，共同打造可持续的创新能力：

- 构建园区小生态，增强园区企业凝聚力
- 发掘园区企业潜在共性需求，为公共平台设计与建设提供支撑
- 通过对不同发展阶段的企业提供差异性赋能，成为园区长期合作伙伴

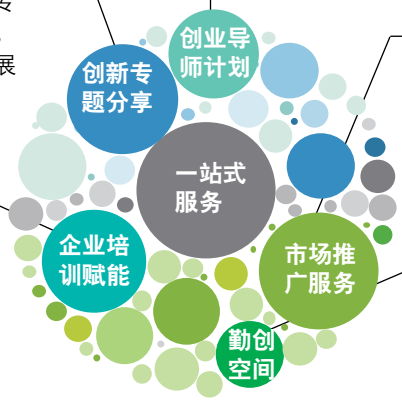
针对园区创新创业企业成长阶段的不同需求提供多样化支持服务

创业导师计划

德勤将根据园区创新创业企业的发展方向匹配一对一导师负责人，实时跟进公司发展、项目的诉求与对接情况，提供相关指导

创新专题分享

德勤专业人士将定期开展针对创新创业企业的专题分享，提供全球最新的科技趋势和创新动态，帮助园区创新创业企业把握路径方向，明确发展目标



市场推广服务

德勤全球创新生态圈网络覆盖范围广泛，包括全球范围内的德勤机构、跨国公司、创新创业企业和政府机构。我们将为园区和创新创业企业提供全球商业资源的分享和对接，为市场的拓展提供助力

企业培训赋能

德勤专业服务团队将提供涉及企业发展各个方面的知识与技能培训，助力创新创业企业的不断升级

Deloitte Greenhouse ™（勤创空间）实验室

Greenhouse（勤创空间）为客户提供定制化创新实验室等服务，帮助企业激发创新潜能，寻找创新发展突破方向

德勤服务概览

德勤一站式全程服务整合德勤专业服务团队资源，充分发挥德勤创新生态网络优势，为园区创新创业企业成长阶段的不同需求提供多样化支持服务。

初创企业生命周期

种子期	萌芽期	成长期	成熟期

德勤中国创新生态服务
共享德勤全球资源，提供更广泛的商业机会，帮助企业拓展品牌影响力

Deloitte Greenhouse（勤创空间）实验室
勤创空间通过一系列精心设计的沉浸式体验环节来实现商业突破，对其我们称之为“实验室”，并根据企业面临的商业挑战定制化设计，依托德勤深厚的服务经验与服务能力，多维度助力企业创新转型

德勤高科技高成长中国 50 强 | 明日之星评选项目
全球顶级成长企业评选活动，1995 年起源于美国硅谷，历时 23 年，每年在美国、英国、日本、澳大利亚、中国等数十个国家同步举行。旨在表彰在细分领域处于领先地位并具备巨大成长潜力的卓越企业

健康检查
上市前针对企业战略、架构、税务、财务、系统、人力等部门多方位全面审查，确保与支持上市工作的相关资源需求与质量到位

审计咨询与服务
为企业提供专业的审计咨询与服务，帮助企业加强经济核算、改善经营管理、提 经济效益，为企业的良性发展提供有力保障。利用服务小组内不同领域的资源、技术和工具，旨在提高效率、权限、监控与盈利的战略建构与实施等范畴，协助客户增强战略建构与执行方面的影响力

管理咨询服务
为企业提供人力资源系统评估与建设、风险管理系统评估与建设、内部控制系统评估与建设、领导力项目、渠道与产品评估、网络安全评估与建设等，保证企业既定方针的贯彻执行和生产和经营活动顺利进行，提高会计信息资料的正确性和可靠性，保护企业财产的安全完整，提升企业应对风险的能力

智能财税流程自动化
德勤推出出口退税信息化系统、租赁会计平台、第四章报表、高级财务分析平台、智慧流程平台，智能财务机器人等服务，帮助企业客户在财务管理和税务筹划方面提供崭新思路，用人工智能赋能企业发展

税务咨询服务
汇集全球专业人才，帮助企业评估与改进企业税务机制，建立完善的税务体系，为客户提供全方位的服务，提供转让定价等专业服务帮助企业应对各类税务和商务问题，进行商业模式的优化

财务咨询服务
提供全方位的财务服务，包括财务系统优化升级、增强财务系统服务功能、尽职调查、企业并购重组服务、估值与商业模型服务、融资服务等，为企业建立良好的财务机制，提升财务服务能力

共享服务中心
应用数字化战略，借助大数据、云计算、互联网等技术整合公司资源，提升企业内部、外部连通，实现数据无障碍实时交互，加强供应商、企业、客户之间的信息流通，优化供应链并大幅提升效率、降低成本。共享服务中心驱动着数字经济发展，为企业提供智能大数据时代下的商业智能决策，赋能企业高增长发展

商业拓展服务
依托德勤全球资源，针对创新创业企业的发展方向和所处行业，结合德勤专业服务经验，为创新创业企业定制市场对接服务，解决创新创业企业与市场资源的链接问题，达到合作共赢。帮助企业进行市场营销评估与规划，合理选择市场方向，完善战略运营与规划机制，助力企业拓展业务范围，寻找增长点，构建商业运营模式，实现企业长足发展

特色服务介绍

财务报表报告体系

- 根据财政部最新发布的一般企业财务报表格式科目为公司在财务系统中进行科目设置；
- 为公司按照最新的准则要求，协助建立财务系统中核算科目到报表科目的设置

完善内部控制

通过访谈，识别出公司各类业务所应对的风险，确认所需应对的各项控制目标，并进一步为公司设计出有效的控制活动。我们将提供：

- 不兼容职责表
- 控制矩阵
- 业务流程描述
- 相关内控表格
- 业务流程图

会计分录核算制度

- 我们将根据公司的实际业务，为公司即将开展的主要业务设置一套规范的核算会计分录，并相应写明核算标准、入账时间及凭证所需后附的资料等核算要求

建立预算管理体系

明确预算管理体制及各预算执行单位的职责权限、授权审批程序和工作协调机制。我们计划帮助公司建立的预算包括：

- 营业预算：包括销售预算、采购预算及成本预算
- 投资预算：资本支出预算
- 财务预算：现金预算；预计利润表、预计资产负债表

德勤创新服务概览

感知 Sensing 孵化 Engagement 转型 Transformation

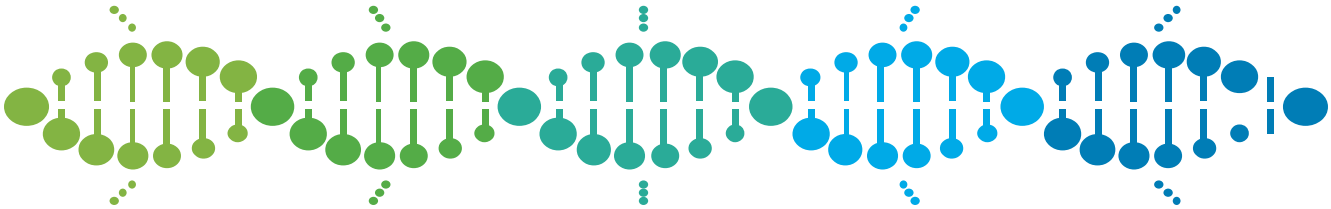
创新领先理念
深入了解前沿技术和行业发展趋势，探索未来商业创新合作机会

创新项目路演
定期为创业公司、大企业和投资机构提供互动交流的平台，发掘创新合作共赢机会

创新项目甄选
为企业提供精准定制化创新项目和技术搜索、匹配和筛选

跨境合作
与国际化创新服务机构合作，为创业公司提供“引进来和走出去”的跨境创新服务

政府创新项目
协助政府创新政策规划，合作举办政府创新项目并设计搭建公共创新平台



影响力活动
举办各类创新影响力活动，邀请意见领袖、行业专家、企业高管、投资人和创业精英等共同探讨创新热点话题

加速营项目
链接优质创新项目资源，共同探索解决方案，加速概念验证和MVP（最小化可行产品）的试点开发

开放式创新服务
为大企业提供开放式创新的规划建议，辅助大企业建立CVC（企业风险投资）、创新研发中心、创新实验室等

勤创空间实验室
勤创空间为客户提供一系列定制化创新实验室，激发商业创新与突破

生态圈合作
与各类生态圈合作伙伴联合探索新兴商业模式，联合开发创新赋能服务

德勤创新部门为园区提供服务案例

德勤创新路演及创新加速营

德勤创新路演紧跟科技创新发展趋势，以热门领域和热点话题为主题，将创新创业企业的创新项目与大企业和投资机构的需求相链接，为创新创业企业、大企业和投资机构提供互动交流的平台，发掘创新合作共赢机会。通过主题路演聚焦企业转型发展过程中的核心问题，选取相关创新企业进行产品介绍与展示， 实现创新联结与加速，助力中国创新未来发展。

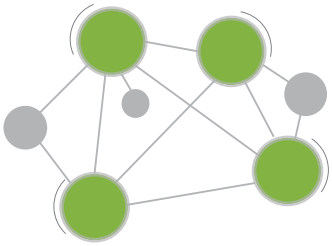
德勤创新加速营为园区或企业机构识别、寻找并筛选出最具潜力的优质创新创业企业，并通过举办一系列有针对性的课程与活动，为这些企业解读相关政策、洞悉行业趋势、搭建资源平台和商业网络，并提供专业咨询服务，助力企业加速孵化过程，实现快速成长。

勤创空间面向园区主要服务类型

勤创空间作为德勤创新加速器与平台，积极探索与整合生态圈资源，协助企业加速创新成果的转化落地。

创新方法论体验
体验和感受全球领先的创新方法论，引申对于所在企业商业应用场景的思考

实验室定制体验
借助德勤勤创空间丰富的商业引导技术，探索多种商业场景下的可能性



专题式赋能体验
分享德勤在专业领域的前沿洞察和实战案例，提升企业高管/专业骨干核心竞争力

创新生态加速营
厘清所在行业的生态架构，并基于德勤与政府/园区创新生态圈，联结具有潜在合作机会的商业伙伴

勤创空间与园区开展的创新赋能合作推进模式

勤创空间以四大服务类型为园区企业赋能，通过引入创新方法论、专家以及引导师的引导讨论，嵌入视觉同传、乐高认真玩、科技软件等创新元素加速头脑风暴，沉浸式旅程设计帮助参与者全新参与其中，多维度助力企业创新转型，提升创新能力和领导力，深获参与企业高管的好评。

Deloitte Greenhouse™ 勤创空间

创新方法论体验	实验室定制体验	创新生态加速营	专题式赋能体验
主题内容	**主题内容**	**主题内容**	**主题内容**
• 设计思维 • 创新十型 • Deep Dive	• 创新实验室 • 战略实验室 • 数字化实验室 • 商业化学反应实验室	• 行业创新加速营	• 领导力赋能 • 财务转型
服务对象	**服务对象**	**服务对象**	**服务对象**
• 园区20强企业 • 园区明日之星企业	• 园区重点科技企业 • 行业龙头企业	• 园区内各类业内企业，包括初创企业 • 园区管委会	• 重点企业高级管理层 • 人力资源负责人 • 财务负责人

德勤商业化学反应

德勤商业化学反应以商业职场为使用场景进行开发。作为一种基于商业人格的测评系统，该工具体系充分整合了最新的数据分析技术，以揭示四种基于科学理论的人类商业行为风格类型。

关注人际交互而非个体内省 ---- 深度扎根科学服务商业场景 ---- 简单上手运用综合全面体系 ---- 独立个体测量关联团队评价

商业化学反应实验室旅程

明确自身定位 → 洞悉自身风格 → 理解他人风格 → 契合他人风格 → 探索团队特质

10分钟答70题 | 探究自身优劣 | 学会观察识人 | 找到待人的良方 | 理解团队特征

创新创业企业沙龙

创新部门主要联系人

刘明华
德勤中国
创新主管合伙人
电子邮件: dorliu@deloitte.com.cn

冯晔
德勤中国
创新部门暨勤创空间合伙人
电子邮件: stefeng@deloitte.com.cn

游淑媛
德勤中国
创新部门高级经理
电子邮件: annyu@deloitte.com.cn

市场发展部门主要联系人

谈亮
德勤中国
华东区市场发展合伙人
电子邮件: kutan@deloitte.com.cn

陈耀邦
德勤中国
华南区市场发展合伙人
电子邮件: ybchan@deloitte.com.cn

张鹏
德勤中国
华西区市场发展合伙人
电子邮件: pacheung@deloitte.com.cn

李鹏
德勤中国
华北区市场发展合伙人
电子邮件: pengli01@deloitte.com.cn

政府及公共服务行业主要联系人

马炯琳
德勤中国
政府及公共服务行业
领导人
电子邮件: clarma@deloitte.com.cn

徐祖明
德勤中国
政府及公共服务行业税务及商务咨询
领导合伙人
电子邮件: jexu@deloitte.com.cn

韩宗佳
德勤中国
政府及公共服务行业管理咨询
合伙人
电子邮件: zjhan@deloitte.com.cn

严庆乐
德勤中国
政府及公共服务行业税务及商务咨询
合伙人
电子邮件: eyan@deloitte.com.cn

冯浣
德勤中国
政府及公共服务行业管理咨询
高级经理
电子邮件: hfeng@deloitte.com.cn

吴昊
德勤中国
政府及公共服务行业管理咨询
高级经理
电子邮件: haobjwu@deloitte.com.cn

陈田
德勤中国
政府及公共服务行业管理咨询
高级经理
电子邮件: tinatiachen@deloitte.com.cn

A 股上市服务主要联系人

吴晓辉
德勤中国
全国A股资本市场主管合伙人
电子邮件: xiawu@deloitte.com.cn

胡靓
德勤中国
审计及鉴证经理
电子邮件: phhu@deloitte.com.cn

如需了解更多有关德勤创新一站式全程服务信息，请联系游淑媛。
电子邮件：annyu@deloitte.com.cn
工作电话：+86 21 6141 1857

如欲了解更多创新部门信息，
发送电子邮件至 cnip@deloitte.com.cn
或浏览官方网站 https://www2.deloitte.com/cn/zh/pages/innovation/topics/innovation.html
也可扫描下方二维码进入中文官方网页

关于德勤
Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的成员及其关联机构在澳大利亚、文莱达鲁萨兰国、柬埔寨、东帝汶、密克罗尼西亚联邦、关岛、印度尼西亚、日本、老挝、马来西亚、蒙古、缅甸、新西兰、帕劳、巴布亚新几内亚、新加坡、泰国、马绍尔群岛、北马里亚纳群岛、中国（包括香港特别行政区和澳门特别行政区）、菲律宾与越南开展业务，并且均由独立法律实体提供专业服务。

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力为中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过我们的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通信中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其成员所或它们的关联机构（统称为 “德勤网络”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。任何德勤网络内的机构均不对任何方因使用本通信而导致的任何损失承担责任。
CQ-013SC-19
©2019。 欲了解更多信息，请联系德勤中国。