Deloitte.

德勤

中国健康新未来1.0

简思华, 德勤中国生命科学与医疗行业领导人
谢峥，德勤中国生命科学与医疗行业管理咨询总监
2020年11月6日

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845

议程

健康新未来：全球展望

健康新未来：中国视角

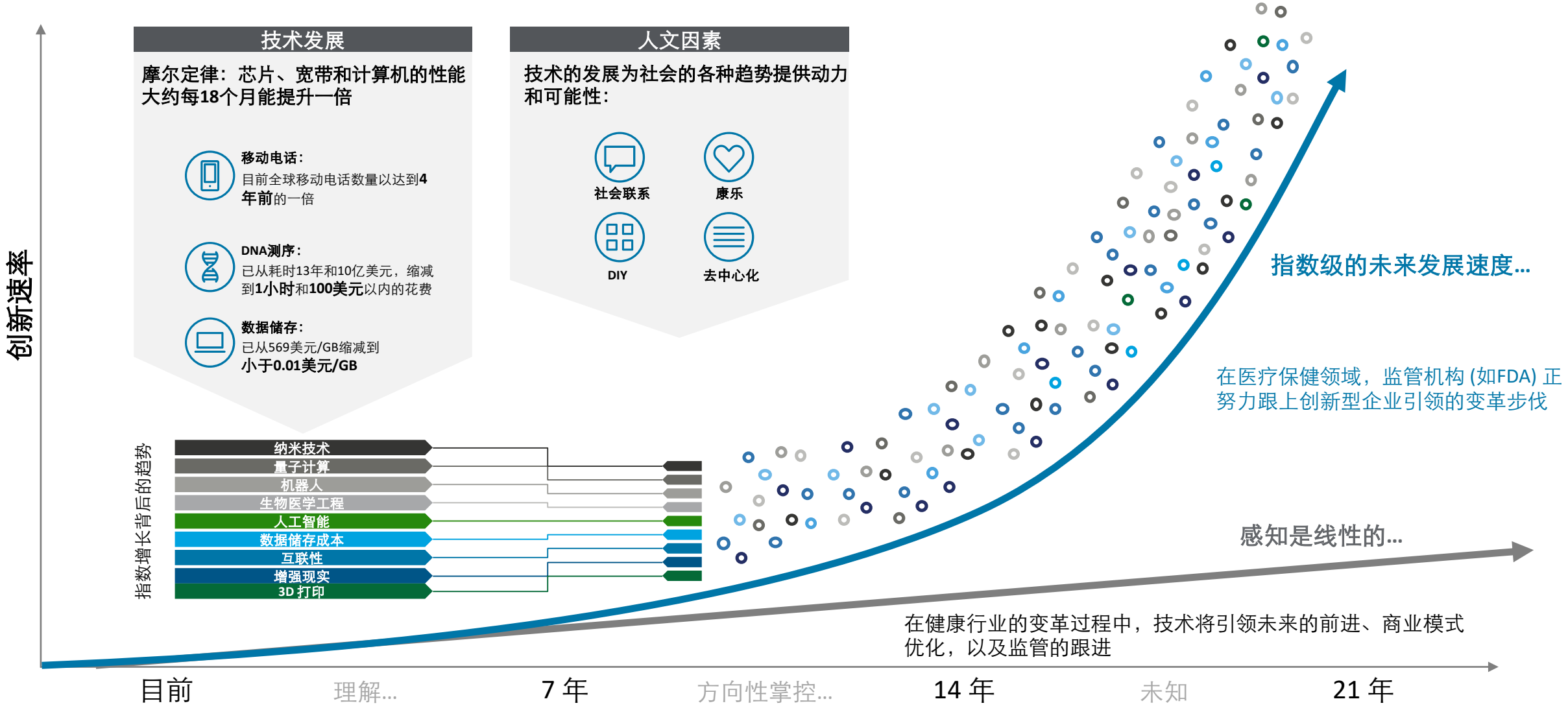
© 2020. For information, contact Deloitte China.

健康新未来：全球展望

© 2020. For information, contact Deloitte China.

创新加速剧变

在未来几年，指数科技的发展将推动健康行业的剧变



© 2020. For information, contact Deloitte China.

推动2040年健康新未来的趋势

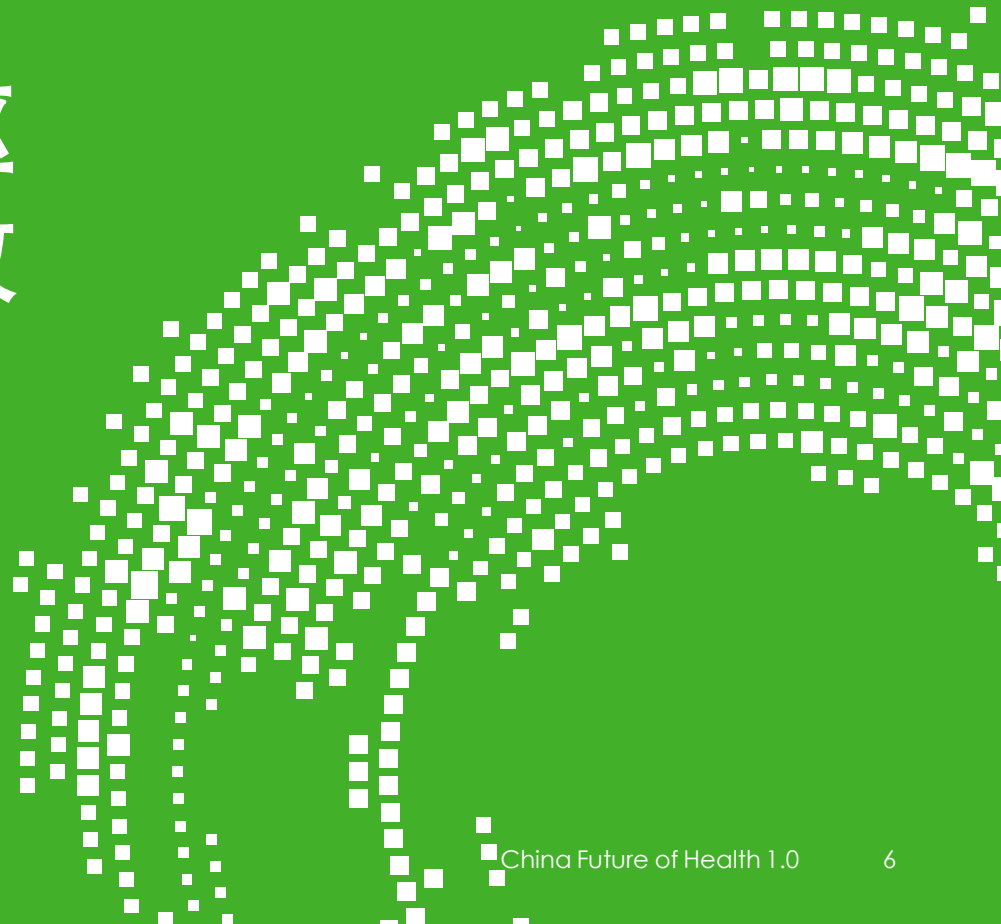
医疗保健行业正面临大规模的行业剧变

被赋能的消费者群体越来越关注自己的健康，同时也加强了他们对定制化产品和保险的需求

- 健康惠及全民，人人享有健康
- 从护理，到健康，到康乐
- 互联健康社群
- 患者和护理者互信关系
- “N of 1” 个性化护理
- 数字原住民的新玩家对传统企业运营模式提出挑战
- 健康行业数字化的加速
- 长期问责制的监管
- 消费者拥有健康数据的所有权
- 个人认知和人工智能的结合共助改善预后

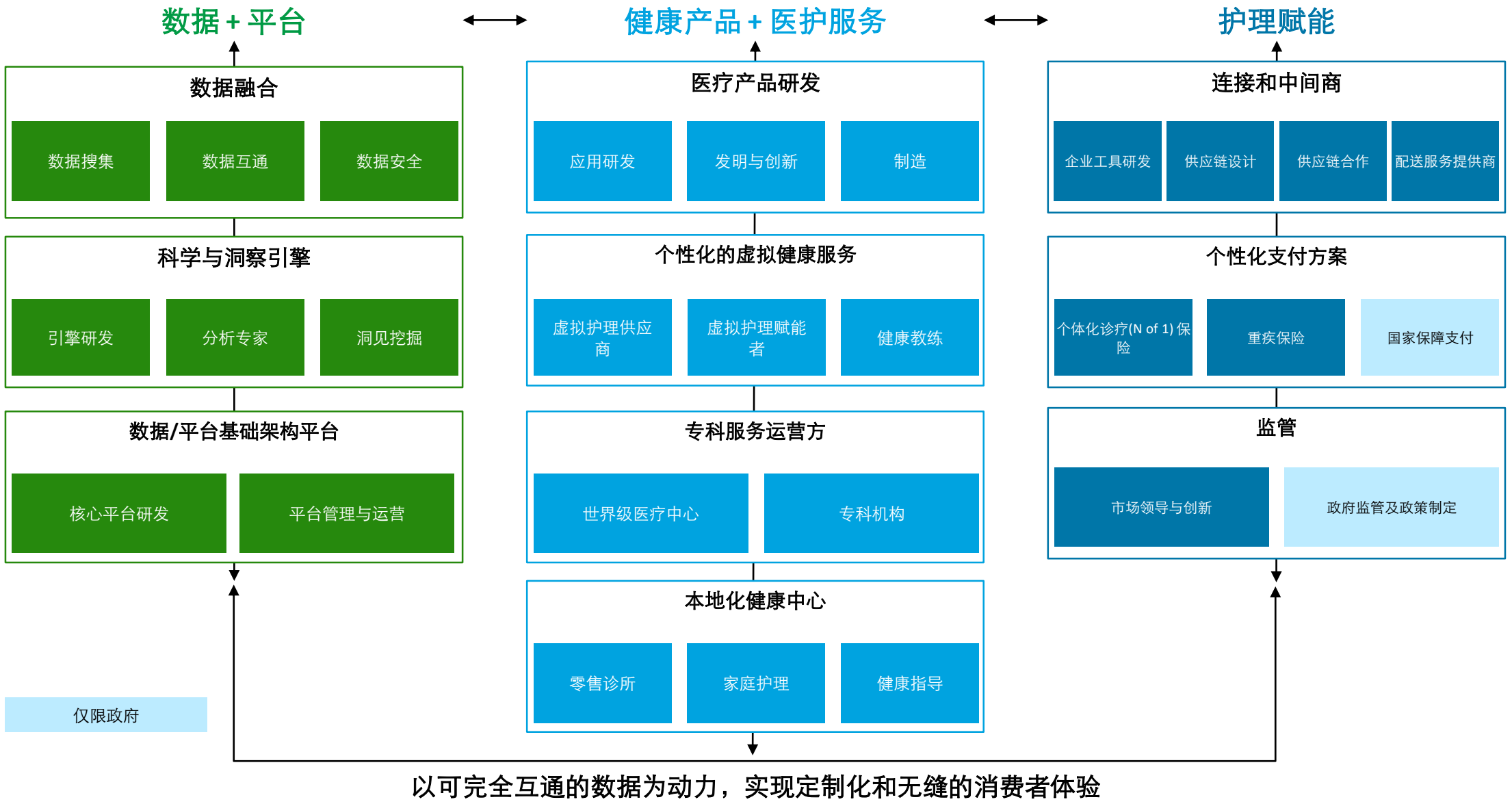
© 2020. For information, contact Deloitte China.

健康新未来将由数字化转型所驱动，通过全面互通的数据及开放安全的平台来实现



© 2020. For information, contact Deloitte China.

全球视野展望：健康新未来的10大成功商业模式



© 2020. For information, contact Deloitte China.

新冠疫情对全球医疗体系的影响

疫情带来的以下重大影响还在全球范围内持续蔓延

患者治疗与诊断被中断

患者被限制进入医疗机构、与医生沟通及使用医疗服务，健康风险由此增加

合作模式大幅增加

全球医药企业开始前所未见的合作模式

临床试验和创新项目延迟

考虑到减少的患者数量和新的现实世界证据机制，创新项目需重新设计

全球供应链面临审视

过分依赖会导致风险，引起关于医药供应链安全层面的反思

© 2020. For information, contact Deloitte China.

健康新未来：中国视角 1.0

© 2020. For information, contact Deloitte China.

中国医疗体系现有四大差距需迎头赶上

人口结构变化

病种范围的变化主要由人口老龄化、城市化、和环境变化所致；

慢性病、肿瘤和免疫疾病正逐渐增加我国医疗系统的负担

医疗需求提升

人们对高质量医护服务的需求提升，追求治疗结果及体验

结构性再平衡需求

目前的医疗系统以治疗疾病为中心而非健康管理，不具有可持续性，且存在较大的地区性差异

管理人才缺失

中国作为世界主要经济体之一，人均医生数量较低，且严重缺乏专业化的医疗人才，如病理和护理领域

© 2020. For information, contact Deloitte China.

新冠疫情爆发给医疗行业带来新的挑战与机遇

挑战	具体表现
医保压力激增	• 中国政府为新冠患者提供免费医疗，巨额花费给医保系统带来压力。
更多政策支持创新研发	• 新冠疫情进一步加速了政府对生命科学与医疗行业创新研发的支持。
疫病预防的意识提升	• 疫情极大提升了公众对疾病预防与早期诊断的关注和意识。
线上渠道飞速发展	• 新冠疫情下，政府鼓励及消费者的行为转变使线上渠道在医疗健康生态系统中被赋予了重大意义。

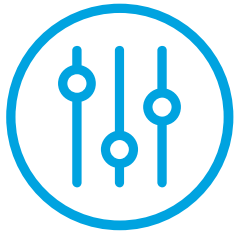
© 2020. For information, contact Deloitte China.

重新定义中国未来健康的关键趋势

德勤认为，八大趋势将重新定义中国的未来健康

人口老龄化和慢性病将加速养老产业升级

国有和私营的医疗大数据企业兴起



基因治疗和下一代疗法将成为热门研究领域

远程医疗服务将成为智慧医疗运营的核心价值

医药电商将产品与患者/消费者直接联系

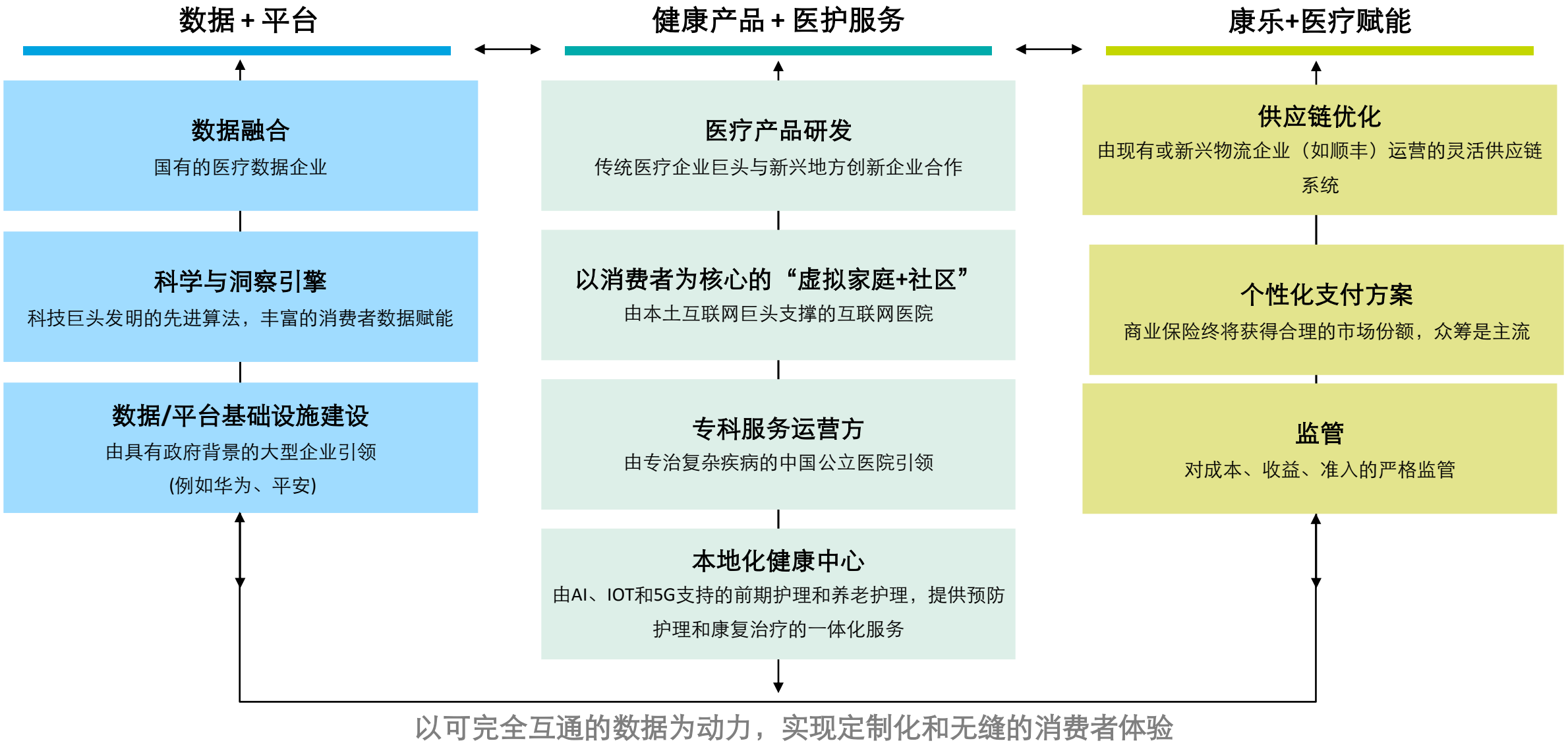
AI和自动化将扩大应用范围

以平台为基础的商业模式创新

由跨产业合作定义的新医疗生态圈

© 2020. For information, contact Deloitte China.

未来的中国医疗体系将发生重大变革

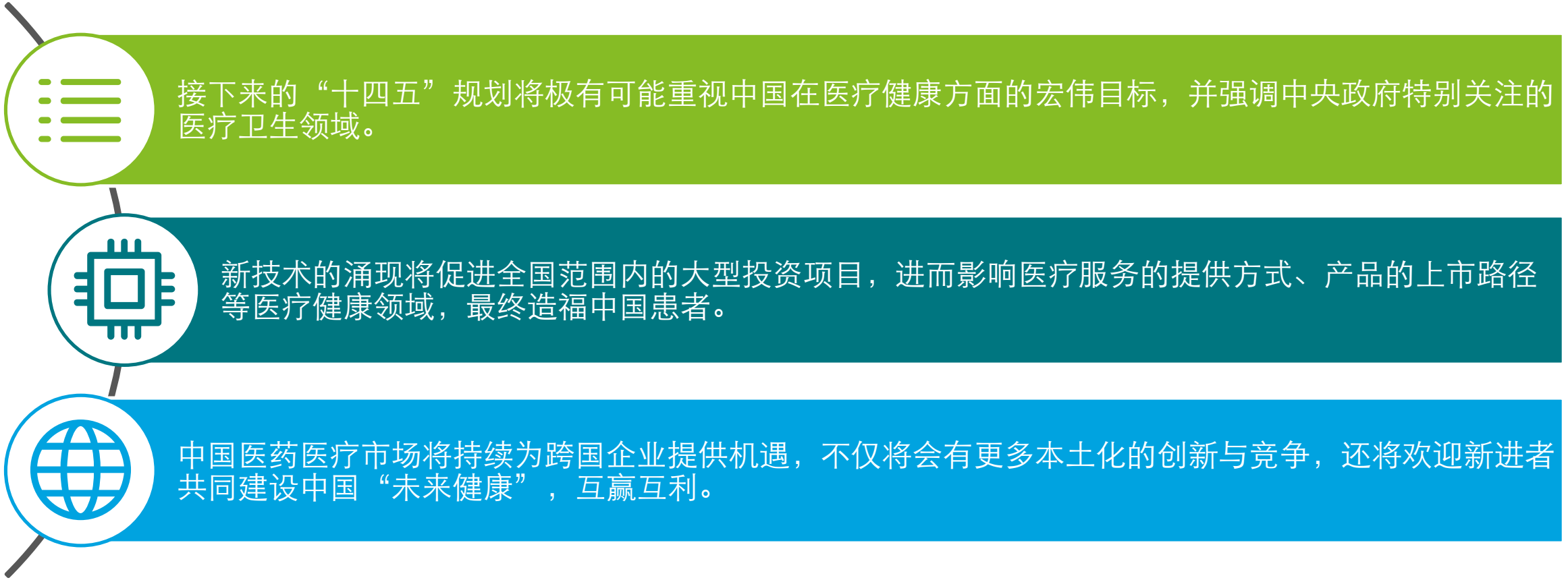


© 2020. For information, contact Deloitte China.

展望未来

中国未来的医疗健康必将继续为行业参与者提供广泛机遇，创造价值，为患者提供优质服务。

总结：



© 2020. For information, contact Deloitte China.

德勤中国
生命科学与医疗行业

主要联系人

简思华
领导人
中国生命科学与医疗行业
+86 21 6141 1858
jensewert@deloitte.com.cn

谢峥
管理咨询总监
中国生命科学与医疗行业
+86 21 61411209
daxie@deloitte.com.cn

其他联系人

俞超
管理咨询领导人
中国生命科学与医疗行业
andryu@deloitte.com.cn

金凌云
审计及鉴证领导人
中国生命科学与医疗行业
lawrjin@deloitte.com.cn

陈播耘
财务咨询领导人
中国生命科学与医疗行业
bobchen@deloitte.com.cn

吴苹
风险咨询领导人
中国生命科学与医疗行业
yvwu@deloitte.com.cn

赵益民
税务与法律领导人
中国生命科学与医疗行业
jazhao@deloitte.com.cn

Deloitte.

德勤

关于德勤全球

Deloitte （“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司（即根据英国法律组成的私人担保有限公司，以下称“德勤有限公司”），以及其成员所网络和它们的关联机构。德勤有限公司与其每一家成员所均为具有独立法律地位的法律实体。德勤有限公司（又称“德勤全球”）并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 以了解更多有关德勤有限公司及其成员所的详情。

德勤为各行各业的上市及非上市客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络为财富全球500强企业中的80%左右的企业提供专业服务。凭借其世界一流和高质量的专业服务，协助客户应对极为复杂的商业挑战。如欲进一步了解全球大约263,900名德勤专业人员如何致力成就不凡，欢迎浏览我们的Facebook、LinkedIn 或 Twitter专页。

关于德勤中国

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国的事务所网络在德勤全球网络的支持下，为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤在中国市场拥有丰富的经验，同时致力为中国会计准则、税务制度及培养本地专业会计师等方面的发展作出重要贡献。敬请访问www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过德勤中国的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。