



风险咨询
渠道运营服务

德勤中国 风险咨询, 2022年3月



渠道运营 服务简介

WHAT? 什么是 渠道运营服务?

渠道运营服务旨在帮助客户更好地管理渠道内的各类分销商、经销商、代理商，更准确地了解当地渠道现状，管理及弥补渠道运营风险。渠道运营风险从渠道管理者角度出发，企业的产品从生产出到转移至消费者手中全过程时，由于企业所选择的分销渠道不能履行分销责任和不能满足分销目标及由此造成的一系列不良后果的总和。

WHY? 为什么需要 渠道运营服务?

通过提供多种渠道管理服务，可以帮助客户实现企业营销目标，用最小的渠道成本获得最大的利益；通过对风险的估计预先采取保险措施转移风险；正确估计渠道风险，对比风险与收益，选择最优渠道方案。具体包括：

- 基于财务报表及业务数据对经销商财务风险及运营风险进行全面评估，定量定性的预判网络风险，结合现场风险复核，及时有效的预警、评估并应对网络风险。
- 根据不同费用类型，制定有针对性的费用复核流程及规范，帮助企业进行费用核查，监控经销商恰当履行业务承诺，监控全网的费用情况，评估投入效果。
- 执行经销商人员、车辆、库存、设施、培训等各项标准复核、数据质量核查、服务流程明采秘拍等，监督经销商日常执行情况，提升服务水平，提高客户体验，继而提升销量及品牌美誉度。
- 对经销商的各项成本构成进行详细分析，并与行业标杆、本品标杆、竞品标杆进行各维度的对比分析，找出薄弱项及潜在原因，制定有针对性的改进方案提高盈利性。

WHERE? 能应用的行业 领域?

消费品行业、金融行业客户、企业、汽车行业客户

WHO? 谁在使用?

销售部、市场部、合规部、采购部、财务部、网络发展部等

联系人



刘为

德勤中国风险咨询合伙人

Tel: +86 10 85125309

Email: goliu@deloitte.com.cn

曹银梅

德勤中国风险咨询副总监

Tel: +86 10 85125325

Email: ancao@deloitte.com.cn

因我不同
成就不凡

始于 1845

关于德勤

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为及遗漏承担责任，而对相互的行为及遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤是全球领先的专业服务机构，为客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络及关联机构（统称为“德勤组织”）为财富全球500强企业约80%的企业提供专业服务。敬请访问www.deloitte.com/cn/about，了解德勤全球约345,000名专业人员致力成就不凡的更多信息。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力为中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。德勤中国是一家中国本土成立的专业服务机构，由德勤中国的合伙人所拥有。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过我们的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2022。欲了解更多信息，请联系德勤中国。