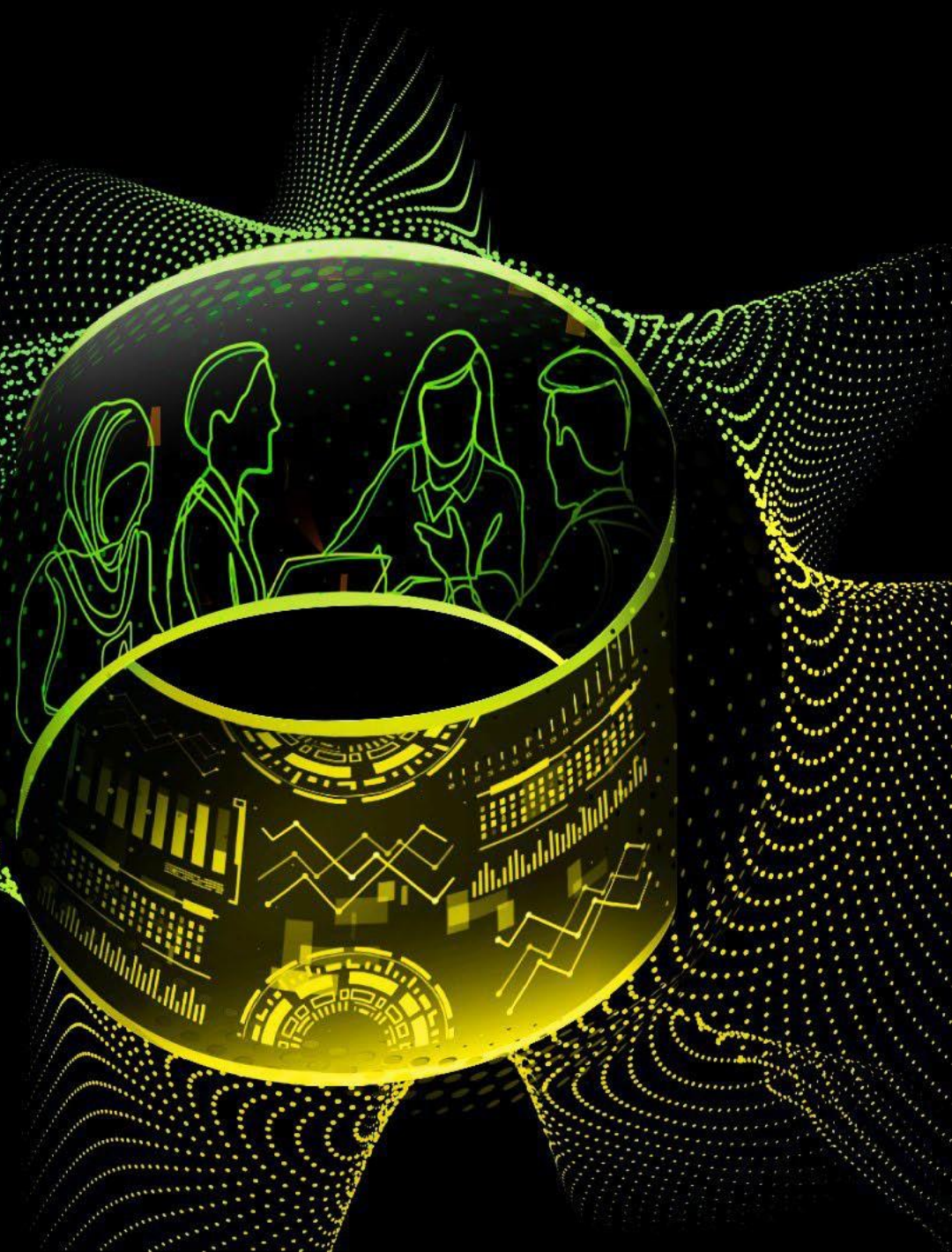


Deloitte.

德勤

税务转型趋势调研 聚焦技术

2022年3月



目录

- 2 透明的时代，税收何去何从？
- 4 新一代ERP系统：获取信息，实现税收透明
- 8 技术拉动税务转型
- 10 公众和监管压力导致税务信息透明化迫在眉睫
- 12 投资税务技术已成为一个令人信服的商业诉求
- 14 加速转型，迈向透明未来
- 17 终极目标
- 19 在透明时代树立信心
- 21 联系我们
- 23 关于调研



透明的时代，税收何去何从？

信息技术开启了一个全新的透明时代，数字化应用已融入人类生活的方方面面。我们在点餐、打车或消费时，可以随时随地地进行全流程动态跟踪。社会对这类数据的可视程度也早已习以为常。如今的企业不仅仅要提供卓越的产品、服务或体验，原材料溯源、用工、以及碳足迹也越来越为客户所关注。

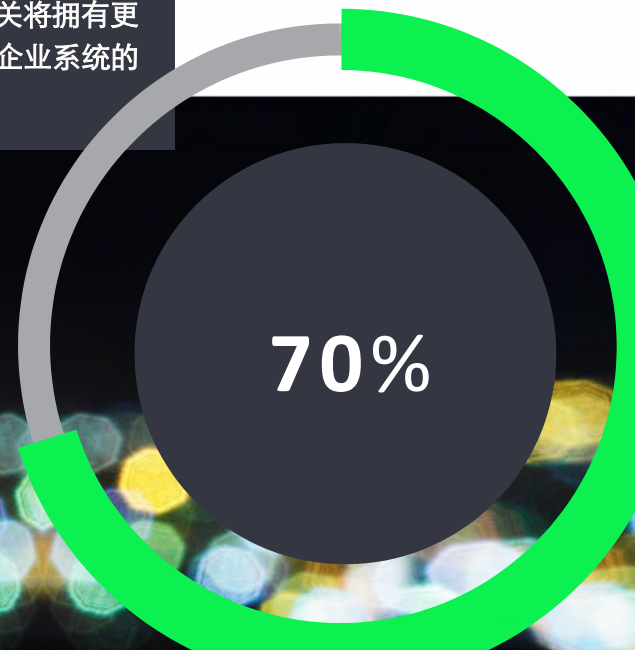
税收职能也身处变革洪流之中。公众和税务机关都想要了解谁、在何时、何地，缴纳了多少税款。这一变化对企业的声誉和品牌认知度产生了深远影响。

信息技术推动信息透明，不仅大幅提升了客户服务、多方协作及信息追踪，亦使过去发生在幕后的许多细节展现在眼前。这带来更为严苛的监管以及企业及其员工的被审视感。在一个完全透明的世界里工作，犹如在透明的玻璃阳光房里工作一样，一览无余。

“**聚焦技术**” 调查报告是**德勤税务转型趋势**报告之三，也是该系列的最后一篇。调研显示，伴随着经济合作与发展组织（OECD）“双支柱”方案达成共识，以及税务机关加速推进数字化税收征管，企业领导人纷纷预期信息技术将进一步加剧改变税收。

本次调研中，**70%的企业** 税务领导人预测在未来三年内，**税务机关将拥有更多直接访问其企业系统的权限。**

70%



“全世界都在呼吁
信息透明化，这
催生了当下的税
务转型。”

Ivo Nelissen
DSM
税务主管

随着玻璃阳光房的比喻成为现实，本报告探讨了税务领导人如何利用信息技术将他们的玻璃阳光房打理得井然有序。

这其中包括：

关注数据质量，实现数据处理自动化及重
审企业的运营模式。

利用新一代ERP系统（NextGen ERP）和财
务转型项目的发展势头来解决数据质量难
题，推进实现税务信息透明化。

以OECD“双支柱”方案和数字化税务监
管动向为契机，为企业税务部门的信息
化投资创建商业诉求。

1 新一代ERP系统：

获取信息，实现税收透明

正如无沙不成玻璃，高质量的数据是实现信息透明化的必要条件。税务领导人通过新一代ERP项目与财务部门合作，并借助改进后的标准化流程和集成系统获取与税务相关的数据。这一环节对于企业建立有序的税务数据库至关重要。绝大多数的受访者企业（86%）正在部署基于云端的新一代ERP系统，如S/4HANA或Oracle Cloud。其中近1/4的企业（24%）已部署了升级系统，另有37%的受访者表示企业的新系统即将上线。

对于税务领导人而言，理解税务运营的数据需求及现有数据质量的挑战，进而与企业其他部门领导人并肩，在新一代ERP系统的设计决策过程中建言献策至关重要。Enpro税务副总裁Ron Angelillo表示：“系统的设计需要能够在普通的财务数据环境中构建一个对税务敏感的环境，这有助于确保税务部获取有效合用的数据。”

“企业正日渐意识到，诸如ERP系统升级等重大技术议题，必须有税务部门参与讨论，共同做出决策。”

Gaby Bes

ASML

税务与海关主管

尽管ERP系统较难面面俱到，同时满足税务以及其他部门的要求，但如果能先行打通税务与财务以及IT并预置需求，将大大提高工作效率与数据质量。

许多税务部门已在间接税合规方面受益于考虑税务需求的ERP系统，例如，在ERP系统的应付账款和应收账款模块显示间接税申报所需的交易数据有助于相关合规申报。

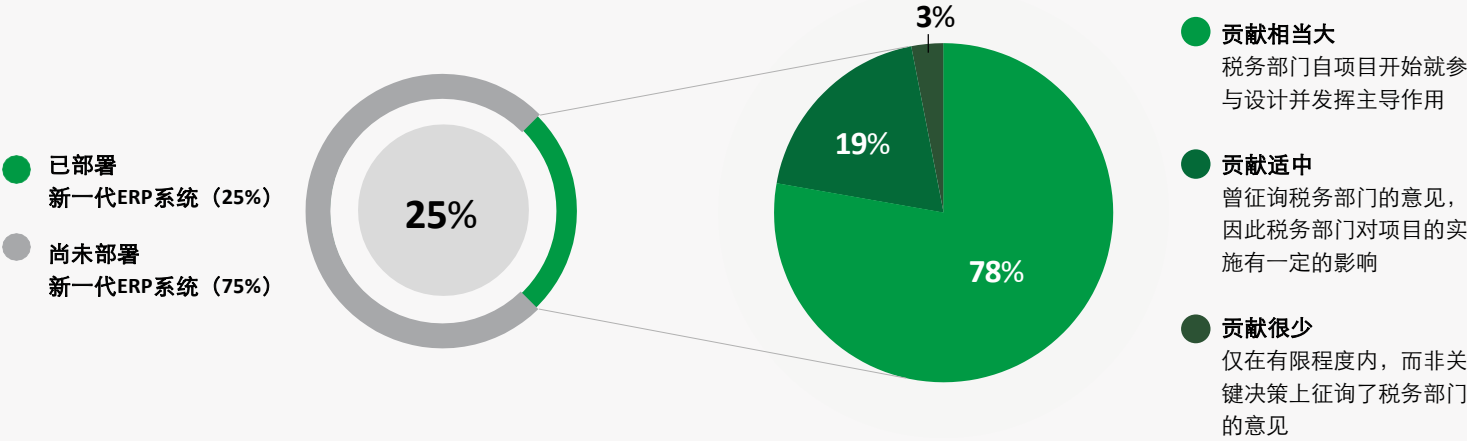
“我们现在的系统比较先进，基于交易数据来处理税务信息，” Suncor 税务与财务副总裁Mike Munoz表示，“系统能自动对交易进行统计，并提供分国家（地区）、税率及其它所需信息。按一下一键式生成按钮便能即刻创建所需申报表，再按一键就发送申报了。强大的ERP系统不仅有助于数字化申报，准确记录纳税信息，还有助于在税务争议解决过程中提供相关数据。”

由于直接税的计算一般在交易后进行，通常还要利用到ERP系统之外的数据，因此，要在系统中植入直接税计算所需的数据更为复杂。

即便如此，还是可以一步步地通过账务层面数据的标准化来提供税务所需信息，从而使ERP以外的其他系统可以基于ERP提供的标准化数据更大程度实现税务自动化。

已部署并使用新一代ERP系统的受访企业中（占总调研企业的四分之一），近八成（78%）的企业有税务领导人在系统设计环节发挥了主导作用。

图1：税务部门对新一代ERP系统的设计/部署有多大贡献？



受访者对ERP系统升级所带来的好处充满信心，尤其是那些已经率先部署的企业，他们认为升级后的ERP系统可提升直通式的税务数据处理能力，并通过数据比对以解决现有的数据质量问题。此外，他们认为该系统有助于税务部门应对不断进化的数字税务管理要求。

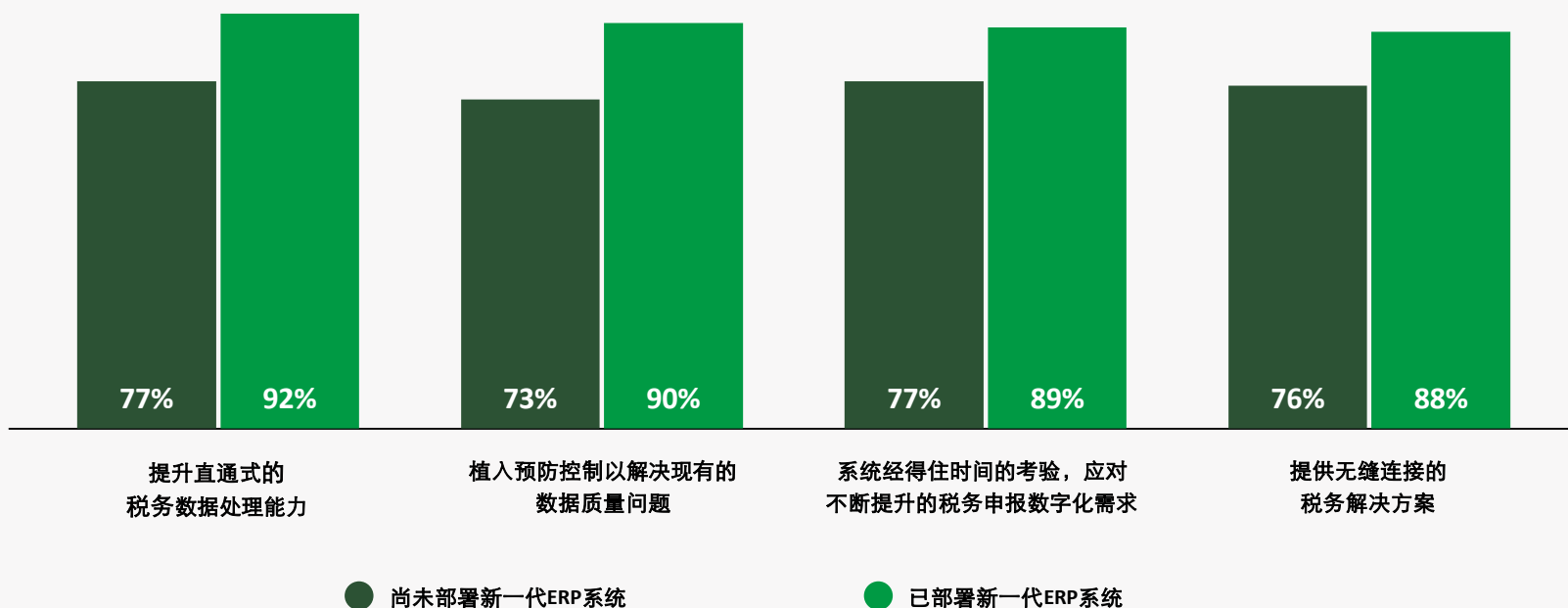
“升级后的ERP系统能实时完成更多工作，再结合数据湖，使得我们比过往任何时候都更能够数据在握，运筹帷幄。”

Gaby Bes

ASML

税务与海关服务主管

图2：对ERP系统升级将解决具体税务问题的信心有多大？
税务部门期望ERP系统升级能够解决哪些具体的税务问题？
(对此持有一定信心或充满信心的受访者比例)

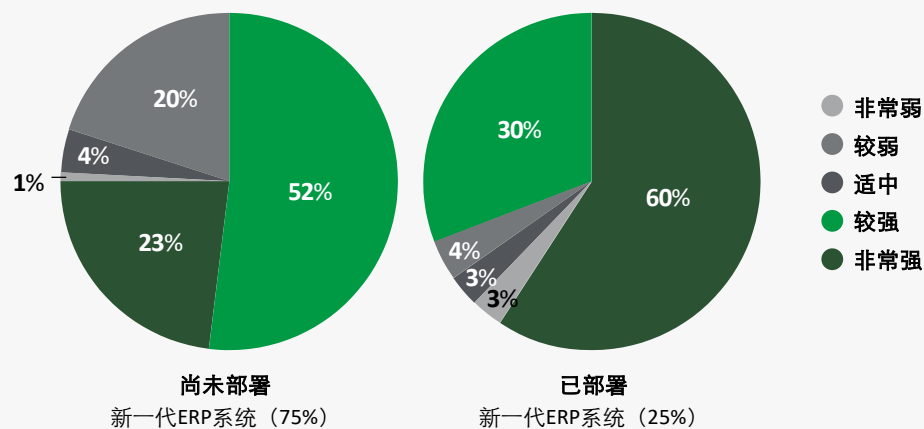




已部署了新一代ERP系统的企业不单提升了税务合规与申报能力，更是在其他多个方面获益良多。举例而言，60%的受访者表示，系统针对OECD“双支柱”要求有着“非常强大”的复杂场景建模能力，而这一比例几乎是尚未部署新一代ERP系统的企业的三倍。

系统的现代化与随之而来的数据优化是构筑企业“玻璃阳光房”的重要基石。就税务而言，这些进步所带来的影响并不局限于日常工作，而是延伸到了运营模式本身。企业通过在技术、知识产权和人才能力方面的合理布局，可以提升效率，创造更大的企业价值。

图3：评估OECD“双支柱”改革国际税收制度影响所需的复杂建模能力
(已部署与未部署新一代ERP系统的受访者比例)



弱：我们很难及时获取所需的相关数据，并且建模需要耗费大量人力

强：我们几乎可以实时获取所有相关数据，并且已能高度自动化/高效建模

2 技术拉动税务转型

“现实情况是，上游财务工作产生了大量的税。”

Eleanor Macdonald

Anglo American

税务技术与转型领导人

随着税务部门的转型，税务领导人较五年或十年前更频繁地参与到信息技术的讨论中，与财务、IT乃至高级管理层一起共话技术未来。不断变化的商业形态需要与时俱进的运营模式，因此税务领导人不仅仅是参与，还要对技术决策发挥影响作用。尤其是在其它提供预算的部门就ERP系统现代化和企业数据战略事项作关键决策时，税务领导人更需要发挥其影响力。



调研中的许多受访者正不断努力，扩大他们对税务部门技术命运的影响。近半数的受访者（48%）表示，他们采取更积极的策略参与税务部门的技术升级，包括重新设计整套数字化架构。

这标志着税务专业人士对技术转型的态度发生了重大转变。另有29%的受访者对技术转型持积极态度，相比整套技术架构，他们则更加关注特定的系统和工作。

这些领导人付出的努力著有成效。即使可发挥影响力的环境条件各不相同，但在税务技术战略的选择上，近三分之二（63%）的受访者均表示，拥有很大的自主权。一些受访高管则表示，财务和IT部门的主导令他们的影响力有限。而表示拥有决策自主权的受访者中，超过三分之一（37%）的受访者表示，在控制资本支出预算方面，他们仅有部分话语权。

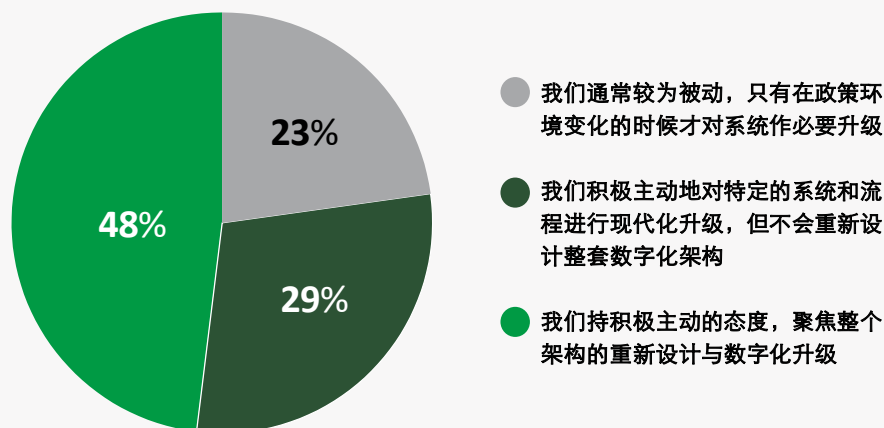
由于税务部门通常并不掌管“钱包”，因此参与重大财务转型项目显得尤为重要，它几乎方方面面都影响着税务工作的开展。因此，税务部门在新系统的设计之初就应该介入，建言献策。

对于正在打造自己部门技术系统的税务领导人而言，他们需要更完备的知识来影响全局，就连故障排除都尽在掌握。**ASML**税务与海关服务主管Gaby Bes表示：“在技术领域的决策中，税务往往并非作为首要考虑因素，因此，我们在很多时候必须主动出击。当然，这种情况逐渐在改善。作为税务领导人，我们越来越容易解释税务部门需要怎样的技术支持及其背后的原因是什么。”

“身处财务转型浪潮中的我们是幸运的。上游的财务和供应链流程正在经历重大的重塑，这意味着我们有机会能确保这些流程设计和部署可提供税务所需的数据。在没有财务转型的情况下，这些数据将难以获取。”

Eleanor Macdonald
Anglo American
税务技术与转型领导人

图4：税务部门对技术战略的态度
(受访者比例)



公众和监管压力导致 税务信息透明化迫在眉睫

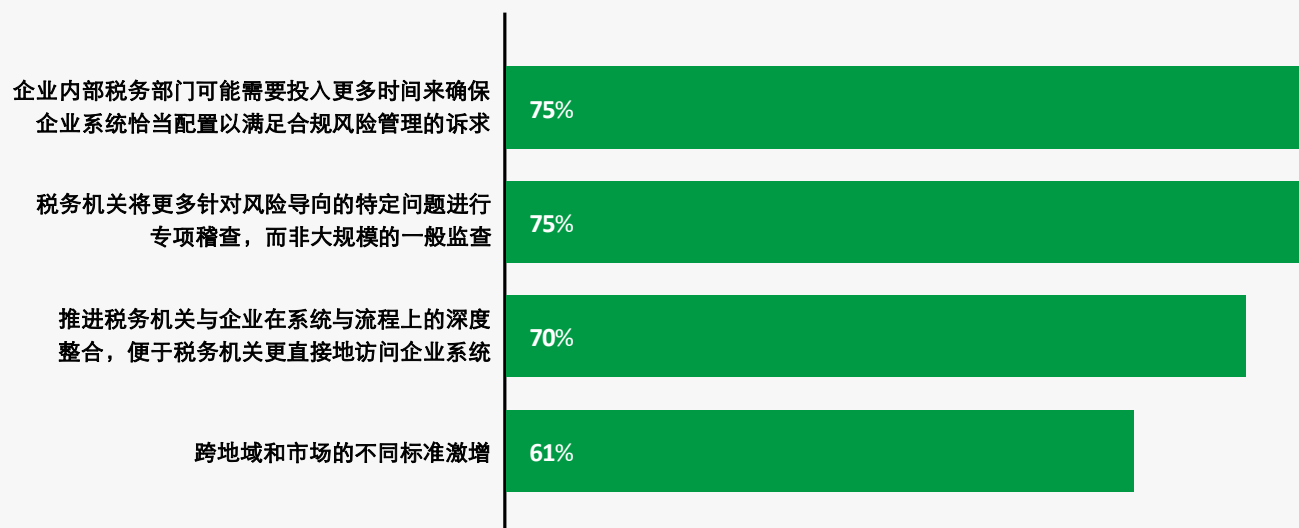
监管向来是一股源动力，激励企业投资于其税务部门的变革。趋于各国政府和国际组织对提升税务信息透明度的压力日益显著，它所带来的推动力也逐渐增强。例如，经合组织提出的“双支柱”方案，对国际税收制度下的利润分配和全球最低税率提出了新要求。税务部门也相应地需要提升其技术能力，应对

新的计税方式和税务合规要求。不仅如此，企业还希望拥有更完善的情景建模能力，结合新规，作出未来的战略决策。

全球大部分地区正迅速向数字化税收征管迈进，进一步推动了税务转型，其中对于税务运营中利用各项数字技术的影响不可小觑。此次调

研中，有70%的受访者认为，在未来三到五年，税务机关“有可能”或“极有可能”要求直接访问企业IT系统的权限。这对如何将企业内部系统和流程与税务机关的数字界面进行整合提出了重要挑战。四分之三（75%）的受访者预计其税务部门将投入更多时间，从而确保内部系统能够适当应对这一诉求。

图5：未来三到五年，税务机关采用数字申报所带来影响可能包括
(认为“有可能”或“极有可能”出现上述结果的受访者比例)



更详细、更准确的数据对于税务信息技术的提升也是必不可少的。

Anglo American税务技术与转型领导人Eleanor Macdonald表示：“迄今为止，获取高质量、标准化的全球数据成为我们所面临的巨大挑战。即使我们拥有强大的技术，它所承载的优势也会受限于缺乏相应的数据支撑。”

转让定价运营（OTP）正日益成为技术投资的主要驱动因素，尤其是需要花费大量时间与监管机构沟通转让定价结果的场景下。受影响的可能不仅局限于收集和解释数据所花费的时间，还可能包括应税且不可扣除的转让定价调整、罚款及相关费用。

其他可能的影响还包括：

- 那些涉及数据颗粒度、ERP系统中的交易记录、和关联公司交易定价的**流程与技术**日益引人关注，以及
- 企业认识到需要更趋优化的**流程与技术**来提升**数据的采集、分析和计算能力**，将数据转化为可用的洞见和结论。

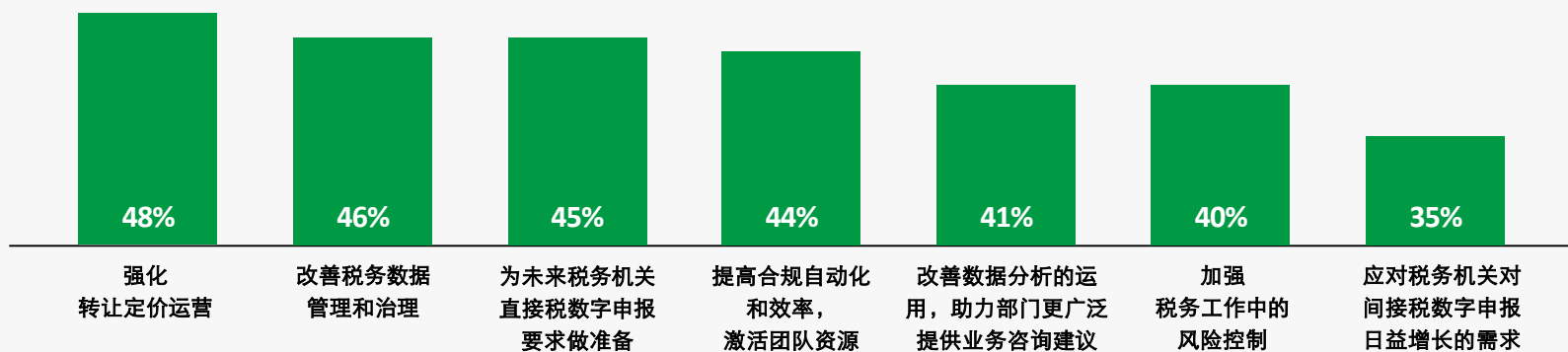
除强化转让定价运营（48%）外，税务领导人还将改善税务数据管理和治理（46%）以及为日后直接税的税收征管数字化要求做准备（45%）列为企业中期税务技术投资的三大驱动因素。

“在间接税领域，税务机关现已能够直接访问企业的税务系统和数据。”

Dick Mans
ASML

税务与海关服务主管

图6：未来三到五年税务技术投资的主要驱动因素
(将下述因素列为税务技术投资三大驱动因素的受访者比例)



投资税务技术

令人信服的商业诉求

许多企业高管早已意识到，满足数字化税收征管要求和承担其他日渐显现的新义务的紧迫性。ING全球税务主管Rob Schipper表示：“随着监管要求急剧增加，合规已成为重中之重。正因为如此，我们提出用技术手段来提升税务合规更具说服力。”

有了技术支持，税务部门将获益良多——数据访问范围将扩大到整个企业，数据质量也更加优质准确。

其中包括：

- 与财务部门合作，实现运营数据标准化和“税务信息适用化”，从而大大提高了申报和其他税务工作的便利性；
- 对企业其他部门的运作了解更多，并因此能够提供相应的洞见和战略建议，贡献价值；
- 为人工智能（AI）和机器学习（ML）应用于税务工作奠定良好的基础；
- 加强对工作流程的管控。一旦解决了内部数据问题，税务领导人在部署内部资源以及通过外包服务提升附加值方面拥有更多选择；
- 可量化的受益，例如对未来得已释放出的全职人力工时（FTEs）的重新部署，优化第三方咨询成本以及降低处罚和调整的风险等。

税务领导人应当把握新兴的行业技术变化和最新的系统需求来推动创新、加强控制以及升级体验。利用当下的环境，打造税务部门实现技术现代化的商业诉求，并抓住机遇打破过去的束缚，实现税务部门数字化进程。

在税务工作中加速纳入人工智能

调研发现，税务领导人致力于利用人工智能（AI）和机器学习（ML）来实现税务运营的转型。四分之三（75%）的受访者表示，其团队可能在未来两年内应用这些技术。

Macquarie欧洲、中东和非洲地区税务主管Feiza Jivraj表示：“人工智能和机器学习的应用势必在我们的计划之内。我们选择了更易设置规则的间接税申报，进行机器学习技术的试点应用。”

受访者普遍在实时调整税务申报以应对不断变化的申报要求、税务数据分类以及提升数据质量这几个方面，提及人工智能/机器学习的使用。

为技术奠定基础

数据治理问题或将限制税务部门发展应用此等技术。五分之三（60%）的受访者指出，目前缺乏足够的训练数据来训练算法为税务部门所用。**Suncor**税务与财务副总裁Mike Munoz表示：“人工智能的好坏取决于测试的投入，而深度学习需要大量的数据输入。”

更有可能阻碍人工智能和机器学习应用发展的，是企业内部对变革的抗拒（71%的受访者）以及技术人才的短缺（62%的受访者）。

然而，如果税务部门可以掌握更多上游和下游的数据，那么就能为应用这些数字技术奠定坚实的基础。

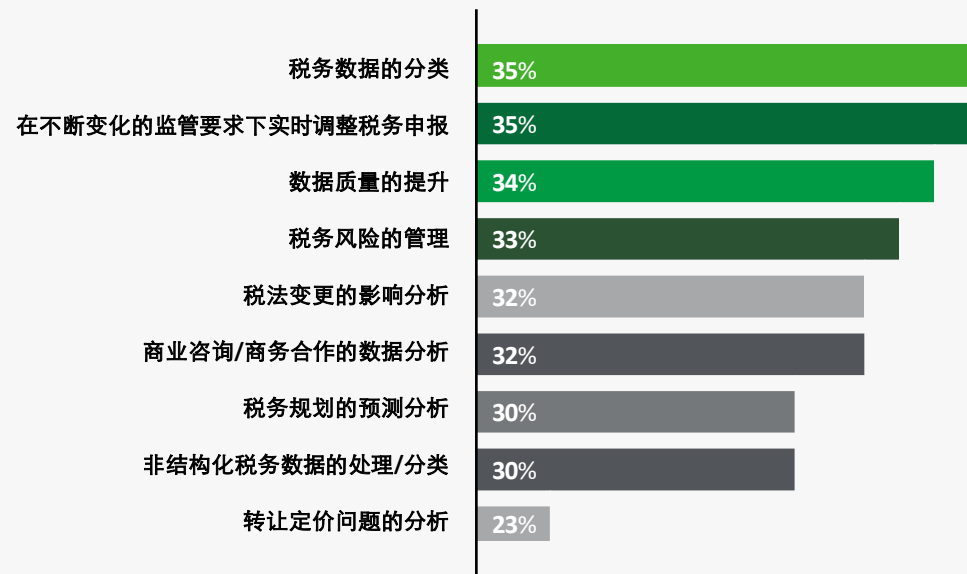
Anglo American税务技术与转型领导人Eleanor Macdonald表示：“只要能够获得优质、充足且标准化的数据，在不久的将来就可从人工智能和机器学习中获益，尤其是在合规方面。”

“目前，我们在合规申报中应用了机器学习技术——过去需要手动完成的数据分析工作，现在自动化了。”

Eleanor Macdonald
Anglo American
税务技术与转型领导人

图7：人工智能和机器学习的税务应用

(税务部门将人工智能和机器学习主要应用于以下领域的受访者比例)



3 加速转型， 迈向透明未来

“技术格局不断发展，合规要求不断升级。尽管我们都怀揣着远大的战略抱负，但现实情况是，许多企业的税务部门仍在基础工作中勉力支撑。”

John McSorley

Arxada

国际税务与转让定价主管

“以往的方式已无法应对如今繁重的合规工作，你必须运用技术手段来满足相关的要求。”

Ivo Nelissen

DSM

税务主管

许多税务领导人担心他们无法及时作出反应。不断上升的数据管理复杂程度以及持续变化的人才要求还仅仅是当下他们需要解决的众多问题之二。一些税务领导人于是转向第三方供应商寻求帮助以及外包方案。

常见场景包括：

1. 将合规工作交由第三方进行**现代化转型**，并计划在未来建立共享服务中心；
2. 通过第三方供应商来满足长期的合规需求，从而**控制成本并实现技术创新**，同时确保内部团队能够为企业在战略层面带来更多价值；
3. 依靠第三方供应商对**部分工作或部分地区进行强化或支持**。



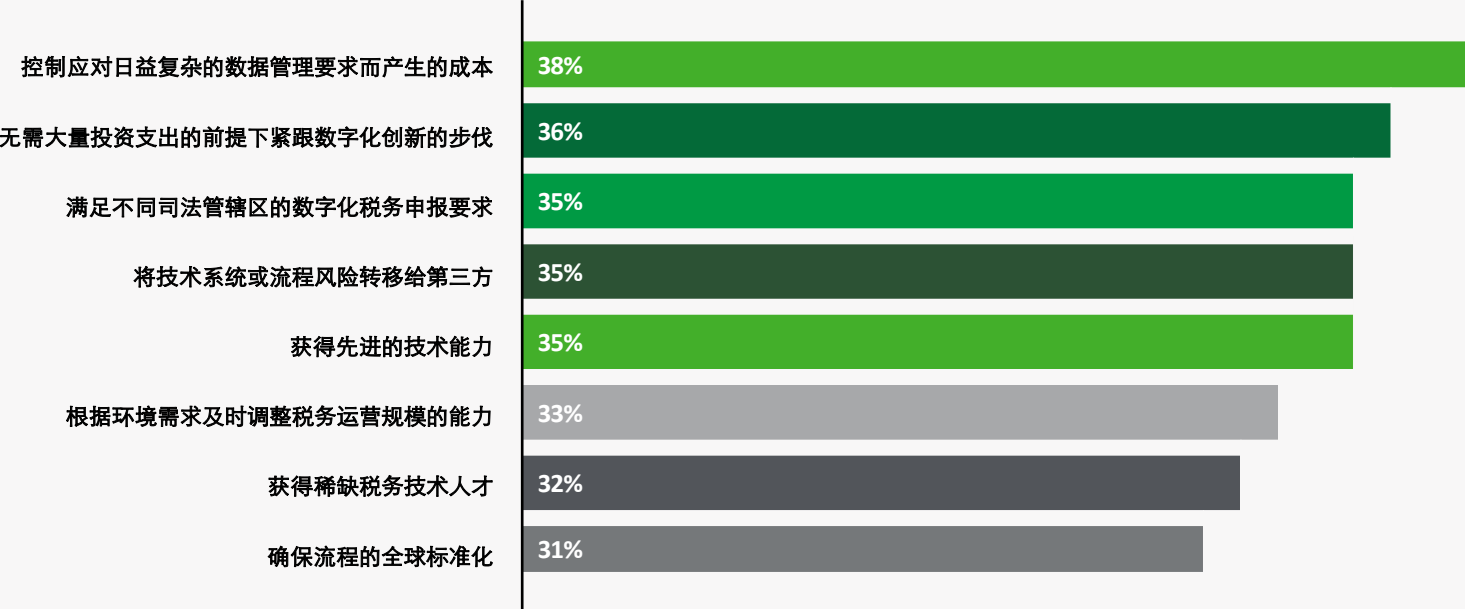
受访者选择与外包服务商合作的转型阶段各不相同。这种合作模式对于加快技术的现代化发展至关重要，因为外包商可提供的，往往是企业在现阶段尚无法视作优先项目去进行投资的先进系统。

然而，条条大路通罗马。税务外包策略并不存在唯一的最优解。税务领导人在决定外包的工作内容、外包期限以及转回内部的条件时，需要综合考量其业务模式、技术成熟水平、数字化转型战略以及内部人才的能力储备因素。

“我们目前的愿景是尽可能外包，使团队保持精简，并同时从外包服务规模和本地化能力中受益。由于企业内部愈发难以跟上全球合规发展的节奏，因此，我预计外包趋势将随时间推移而愈加明显。”

John McSorley
Arxada
国际税务与转让定价主管

图8：税务运营外包服务的主要技术优势
(将以下优势排在前三位的受访者比例)

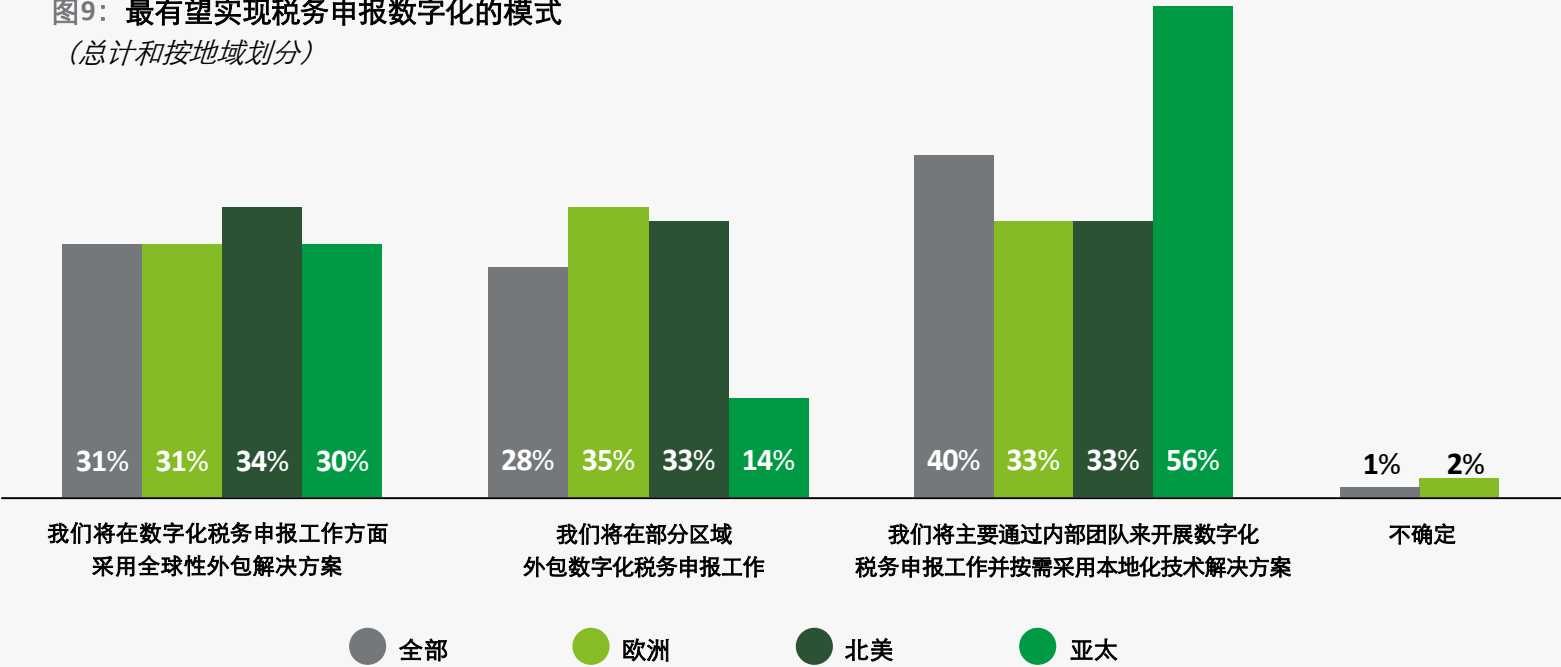


结果显示，混合运营模式将在不久的将来成为常态。五分之四（80%）的受访者表示其团队正在朝着一个由外包、自建与内外合作模式相结合的税务运营模式发展，不同模式将依据特定税务工作或者地域要求而决定。

税务领导人还必须考虑在其运营模式中如何应对税收征管数字化。超过半数（59%）的受访者计划在一定程度上外包这部分工作。这类外包工作可能是全球一体化解决方案，也可能是根据国别逐一展开。值得注意的是，这是调研结果中唯一存在明显区域差异的领域。欧洲和北美地区的大多数受访者在一定程度上计划外包税收征管数字化相关工作，而亚太地区的大多数受访者则趋于使用内部团队应对税收征管数字化。

不同规模的企业应对税收征管数字化工作的方式也存在明显差异。**Arxada**国际税务与转让定价主管John McSorley认为，考虑到税收征管数字化的复杂性和地域特色，配置小型税务团队的企业可能更倾向于采用外包模式。这一点在调研结果中也有所体现，只有33%的小型企业（年收入介于7.5亿美元至10亿美元之间）计划在内部开展税收征管数字化的工作，而计划采取此种方式的大型企业（年收入达到100亿美元或以上）则达到了50%。

图9：最有望实现税务申报数字化的模式
(总计和按地域划分)



终极目标

企业通常不会将部分工作外包视作永久方案。无论是出于资源的限制、需求的复杂程度还是业务模式的特点，企业往往发现以外包的形式“购买”人才和技术，比构建内部实力来完成工作要更容易且成本更低。五分之四（79%）的受访者表示，他们计划的外包工作内容包括数字技术以及从长远税务战略角度而言非核心部分的工作。

但大多数（74%）受访者表示，当内部能力足以高效应对相关工作时，至少有一部分上述外包工作会重新由企业内部完成。Suncor税务与财务副总裁Mike Munoz表示：“一个好的外包模式需要充分考虑到将高效流程重回企业内部的可能性。在森科就是这样，我们的部分外包策略就是，一旦这部分工作流程可以有效运行并达成标准化，我们就将重新收回这部分工作。”

在这些场景下，通过外包向第三方借鉴经验有助于加快企业内部的现代化进程。举例而言，如果外包服务提供商成功地实现了某个工作流程的自动化，那么企业税务部门可以借鉴在这一过程中积累的经验来协助企业内部实现其它工作流程的自动化，或者干脆直接采购这一自动化方案。

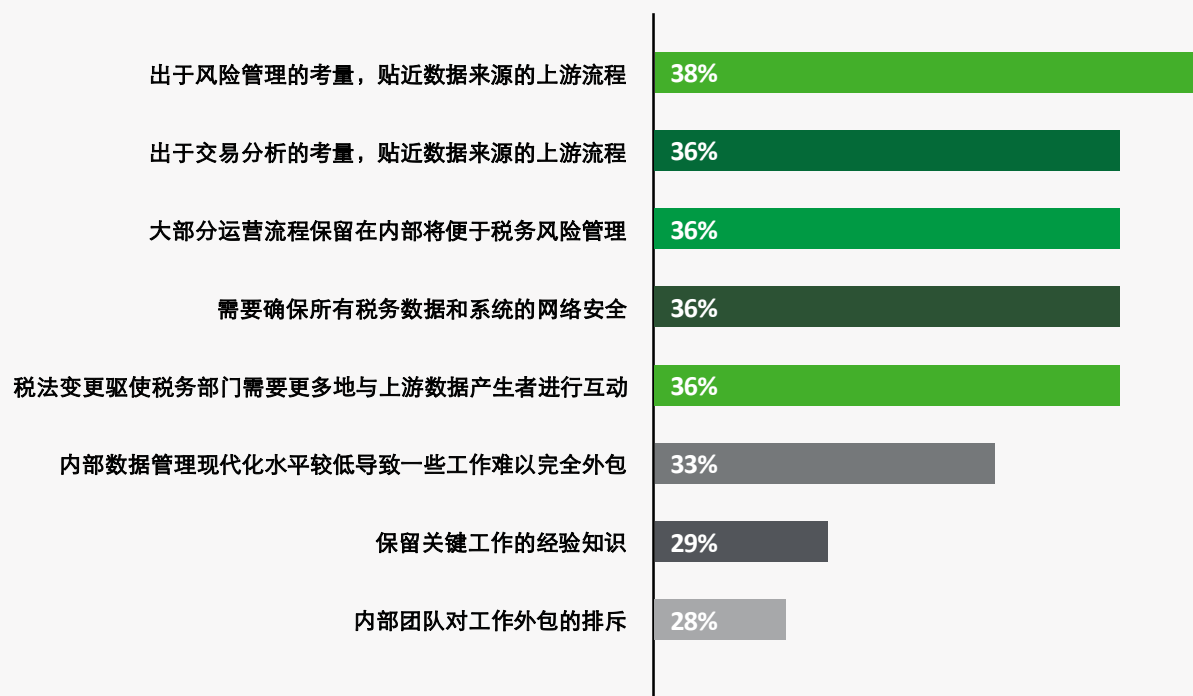
“我不会纯粹为了相关工作的控制权而将其从外包转为内部自理。主要的考量点在于如何获取最高效的路径，持续以经济且有效的方式完成工作。”

John McSorley
Arxada
国际税务与转让定价主管

即使工作由外部供应商负责实施，许多企业还是要求将相关的数据保留在企业内部，从而确保对数据的控制权。近八成（79%）受访者表示这一做法主要源于对于风险管理的考量。

图10：将某些税务系统和工作保留在企业内部的主要原因

(将以下原因排在前三位的受访者比例)



税务领导人需要逐个查看工作流程，并综合考虑成本及数据管理，从而确定何种方式能高效提速税务部门的转型。制定清晰的技术路线图并且列明转型的时间框架、理想的终极目标以及过程中可能需要的临时解决方案，将有助于税务领导人在转型征途中充分获取其外包合作伙伴的助力。

技术路线图必须是灵活的，能随企业设想的变化而调整。**Anglo American**的税务转型历程印证了这一点。其外包服务的最初目的是为了在全球范围内实现流程和技术标准化，随后将此等流程和技术带回到他们自己的共享服务中心(SSC)。

“我们原本设想在税务部门或共享服务中心建立一个内部的卓越税务服务中心。” Eleanor Macdonald表示，“但现在看来，如果我们能够按设想的方式去运作这些流程化的工作，那么就无须再组织内部力量将这些工作转回内部了。那些原本被编入共享服务中心的工作，例如编制报告、分析数据以及填写纳税申报表等，预计并不会存在多久了。”

在透明时代 树立信心

数字时代下，技术为生活的方方面面赋能，信息和数据按图索骥般为业务开展增效，同时也为审查带来便利。这样透明的信息新纪元让众多企业有些无所适从。

税务领导人正陷入悖论

水能载舟亦能覆舟。技术带来了风险，却也是缓解风险最有效的工具。税务部门对企业数据的访问范围将会决定企业税务立场是否经得起考验以及企业运营所处的“玻璃房”有多脆弱。举例而言，当税务机关可以直接访问企业的IT系统时，税务部门需要对将被查看的数据充满信心。与此同时，税务领导人还需要预测税务机关可能就所查看的数据得出什么结论，才能以正确的视角来应对可能存在的质疑。此外，税务领导人需要其部门、财务和IT部门联手投资技术，从而可以访问更上游、更接近交易环节的初始数据。与过去的税务常规工作相比，这显然是一项重大的转变。



转型背后的驱动因素

向税收征管数字化的快速推进以及企业转向新一代ERP平台已是大势所趋，它为税务转型投资的必要性提供了佐证。有鉴于此，透明时代的到来驱使着税务领导人向现代化进程迈进。

在此过程中，税务领导人不仅需要从整体上考虑人员、流程、数据和技术，还要就其它重要因素如战略、人才和运营模式的设计（包括税务部门如何利用外包服务）提出真知灼见。

这些要素的融合不仅是转型成功与否的关键，也是影响技术投资的重点所在。

税务部门的战略角色

一旦实施，税务转型不仅有助于解决信息透明化的当务之急，还能帮助企业内各个部门间信息互访、沟通、汇报、分析，并洞悉数据背后的启示。

税务部门可以借助现代技术基础设施和系统（包括新一代ERP系统），实时访问海量、高质量和标准化的数据，从而提高税务部门的工作效率并贡献战略价值。

借助智能技术的应用，税务部门将拥有更丰富的资源为其他部门提供战略建议。由此可见，税务部门的重心从合规工作转向战略规划的转变，无疑是税务领导人千载难逢的机会，能够为企业的长期发展贡献更大的战略价值。

联系我们

我们可助您一臂之力。无论您是希望安排会面来探讨贵司需求，还是希望我们回复您的需求建议书或解答任何其他问题，请随时联系我们的税务运营团队。



朱桢

德勤中国税务运营主管合伙人

+86 10 8520 7508

andzhu@deloitte.com.cn



华北区

陆晓松

合伙人

+86 10 8520 7668

marilynlu@deloitte.com.cn



华东区

朱雷

合伙人

+86 21 2316 6768

leolzhu@deloitte.com.cn



华南区（大陆）

朱元杰

合伙人

+86 21 2316 6673

aarzhu@deloitte.com.cn



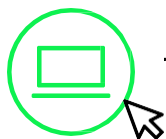
华南区（香港）

陈嘉华

合伙人

+852 2852 1628

sarahchan@deloitte.com.hk



请访问deloitte.com/taxtech查看更多数据和分享本报告。

联系我们

我们可助您一臂之力。无论您是希望安排会面来探讨贵司需求，还是希望我们回复您的需求建议书或解答任何其他问题，请随时联系我们的税务运营团队。



Andy Gwyther

德勤全球运营领导人
税务与法律合伙人
德勤英国

agwyther@deloitte.co.uk



Emily VanVleet

美国税务运营领导人
合伙人
Deloitte Tax LLP

evanvleet@deloitte.com



Daniel Barlow

地区市场主管合伙人
合伙人
德勤英国

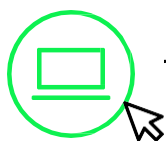
dabarlow@deloitte.co.uk



Christopher Roberge

亚太税务运营合伙人
合伙人
德勤香港

chrisroberge@deloitte.com.hk



请访问deloitte.com/taxtech查看更多数据和分享本报告。

关于调研

2021年11月，德勤对来自于不同行业和地域的300多名企业税务和财务高管进行了调研¹。我们还与一系列跨国企业税务领导人进行了深度访谈。在此基础上，德勤发表了本篇题为《聚焦技术》的调研报告。

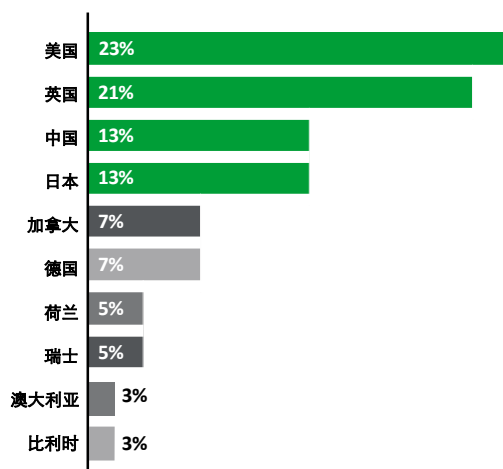
¹本次调研覆盖了十个国家：澳大利亚、比利时、加拿大、中国、德国、日本、荷兰、瑞士、英国和美国。

涉及的行业包括：金融服务、TMT（科技、媒体及电信）、制造业、能源、资源及工业、消费品、以及生命科学与医疗行业。

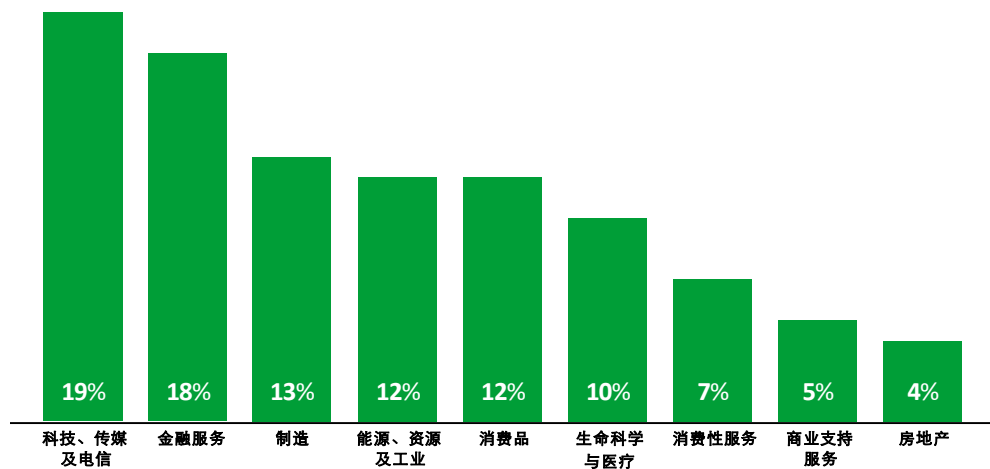
受访者均服务于年收入达7.5亿美元或以上的大型企业。

感谢所有参与深度访谈的受访者及全球税务领导人。

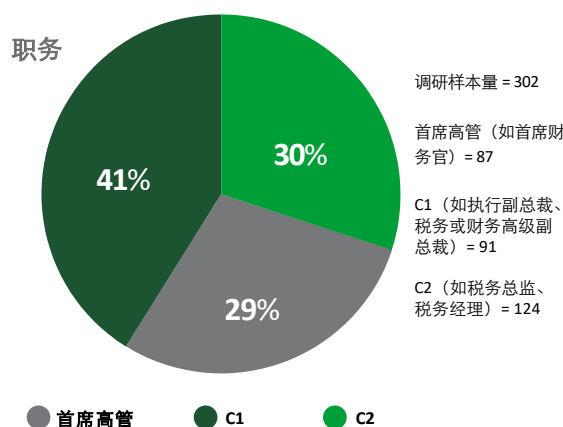
国家



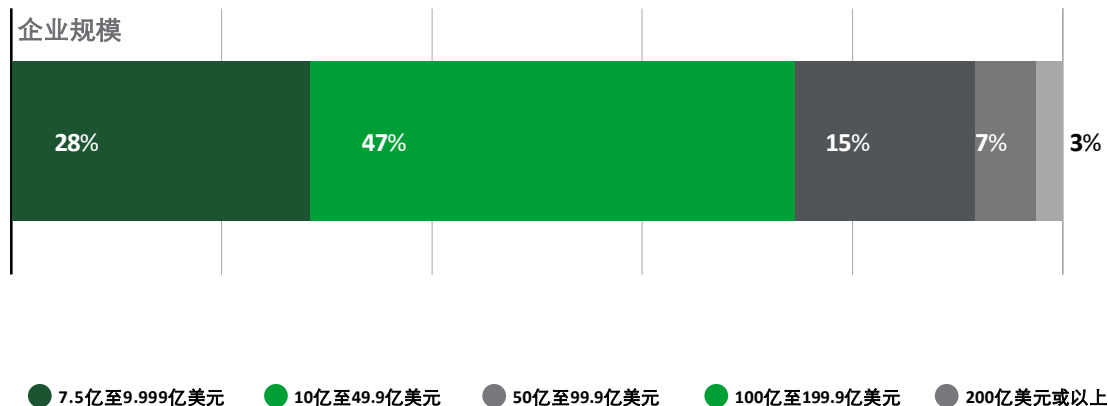
行业



职务



企业规模





关于德勤中国

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人士，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就非凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

关于德勤

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务。

请参阅<http://www.deloitte.com/cn/about> 了解更多信息。

免责声明

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2022。欲了解更多信息，请联系德勤中国。

Designed by CoRe Creative Services. RITM1130771