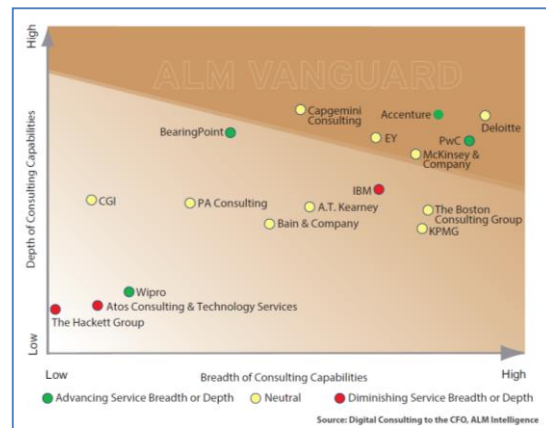


德勤财务管理咨询获得的赞誉

德勤财务管理转型服务团队在财务战略规划、财务共享服务、财务组织转型、财务信息化、财务流程、业务财务提升等核心领域提供全面的解决方案。我们通过项目融入到客户的管理实践中，帮助企业有效解决财务管理中遇到的种种挑战和难题，极大地提升企业的财务管理能力，并有效推动企业的战略实施、业绩提升和管理改进，因而获得客户的广泛好评。

在财务管理咨询领域，无论提供服务的深度还是广度，在全球顶尖分析与研究公司ALM, IDC, Gartner公司发布的全球财务管理咨询服务的评选中，**德勤公司都连续多年荣居第一位。**

ALM Intelligence (formerly Kennedy) for Digital Consulting to the CFO



Gartner Magic Quadrant for Financial Management Consulting Services



ALM Intelligence for Finance Excellence Consulting



IDC MarketScape Worldwide Finance and Accounting Consulting Services Vendor Assessment7



来源: ALM Intelligence: 首席财务官的数字化咨询服务2017年6月

来源: ALM Intelligence: 财务卓越咨询 2017年9月

来源: Gartner, 全球财务管理咨询服务魔方, 2012年11月8日

来源: IDC MarketScape: 全球财务与会计咨询服务供应商评估 2014年

联系德勤财务管理转型服务团队

胡伟杰
合伙人
中国区财务管理转型服务领导人
电话: +852 2238 7248
电邮地址: davidwwu@deloitte.com.cn

杨颖
合伙人
中国区财务共享服务业务领导
电话: +8610 8520 7822
电邮地址: megyang@deloitte.com.cn

孙杰
合伙人
国有企业战略客户服务
电话: +8610 8512 5939
电邮地址: cinsun@deloitte.com.cn

Enkhzaya Nyamdorj
合伙人
跨国企业财务转型服务
电话: +8621 6141 1008
电邮地址: enyamdorj@deloitte.com.cn

栾宇
合伙人
金融行业客户服务
电话: +8610 8512 5831
电邮地址: yluan@deloitte.com.cn

Deloitte.

财务管理转型

引领变革 创造价值



关于德勤全球
Deloitte (“德勤”)泛指一家或多家德勤有限公司(即根据英国法律组成的私人担保有限公司,以下称“德勤有限公司”),及其成员所网络和它们的关联机构。德勤有限公司与其每一家成员所均为具有独立法律地位的法律实体。德勤有限公司(又称“德勤全球”)并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 中有关德勤有限公司及其成员所更为详细的描述。

德勤为各行各业的上市及非上市客户提供审计、企业管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤通过遍及全球逾150个国家的成员所网络为财富全球500强企业中的80%企业提供专业服务。凭借其世界一流和高质量的专业服务,协助客户应对极为复杂的商业挑战。如欲进一步了解全球大约244,400名德勤专业人员如何致力成就不凡,欢迎浏览我们的[Facebook](#)、[LinkedIn](#) 或 [Twitter](#) 专区。

关于德勤中国
德勤于1917年在上海设立办事处,德勤品牌由此进入中国。如今,德勤中国的事务所网络在德勤全球网络的支持下,为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计、企业管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤在中国市场拥有丰富的经验,同时致力为中国会计准则、税务制度及培养本地专业会计师等方面的发展做出重要贡献。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media, 通过德勤中国的社交媒体平台,了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通信中所含内容乃一般性信息,任何德勤有限公司、其成员所或它们的关联机构(统称为“德勤网络”)并不因此构成提供任何专业建议或服务。任何德勤网络内的机构均不对任何方因使用本通信而导致的任何损失承担责任。

© 2017. 欲了解更多信息,请联系德勤中国。

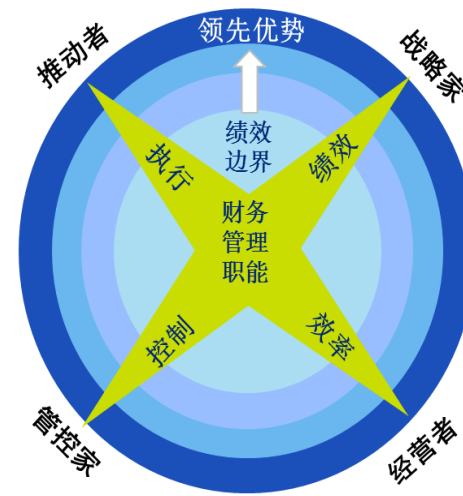
德勤拥有超过6,000名全球财务专家，共同为中国企业提供最具前瞻性的财务管理转型服务

当您遇到这些问题时...



首席财务官的四个关键角色

作为推动者: 首席财务官是业务发展与管理变革的“推动者”, 通过全面预算、成本管理、财务分析挖掘管理绩效的提升空间, 推动战略落地。



作为战略家, 首席财务官需要成为企业战略的“指南针”, 以价值管理为核心牵引传统业务的转型升级与新业务的发展壮大, 提升企业绩效。

作为管控家, 首席财务官在企业开疆拓土的过程中发挥“保驾护航”的作用, 通过授权机制、内部控制、资金管理与资产监督防范企业运营风险, 满足监管要求。

作为经营者: 首席财务官需要让财务组织高效与规范运作, 为业务提供预算管理、报表分析、资金结算、税务等运营工作。

德勤财务评估和战略转型方法论

我们帮助公司管理层重新思考财务愿景和角色定位, 并基于财务管理现状, 调整财务组织、规划关键职能, 明确未来三到五年的转型关键举措。

选择战略定位			明确战略举措	
财务管理的愿景是什么?	企业的财务管理水平现状如何?	企业的财务管理愿景是什么?	如何匹配财务管理愿景?	企业的财务战略如何落地?
战略方向	管理现状	财务愿景	运营模式	转型路径
模块 1: 理解首席财务官对于财务转型的目标与期望	模块 3: 评估财务管理的现状表现、能力水平和差距	模块 5: 制定企业的财务管理愿景、转型目标与关键绩效指标	模块 6: 设计财务运营模式	模块 8: 提出转型路径与实施重点, 开展商业案例测算
模块 2: 解读企业战略对于财务管理的能力要求	模块 4: 理解管理层、业务等利益相关人对财务的诉求	模块 7: 明确变革举措及其优先次序	模块 9: 制定详细落地落地, 匹配所需资源	

前沿思想

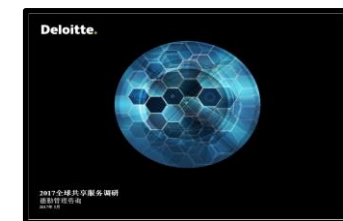
在当前企业财务高管最为关心的领域, 德勤持续投入前沿思想的研究与分享。通过及时、有价值的观点发布, 我们期望能够为首席财务官提供解决问题的思路。此外, 我们也积极通过开展圆桌会议、调研报告分享、行业白皮书等形式分享我们的最新研究成果。

如需获取以下文章, 请关注德勤官网、微信公众号, 或者联系我们。



关键时刻 - 财务数字化

解读对于财务将发生深刻冲击的七大类信息技术, 提出德勤认为财务数字化变革中关注的重点内容



2017全球共享服务调研

自1999年以来, 德勤第十次发布共享服务调研报告, 详述全球330+企业, 共享服务的地区分布、服务范围、运营与治理、建设历程与价值、未来趋势等方面的最新发现



2017年第一季中国首席财务官调查

德勤于2017年Q1收集中国132位首席财务官们对经济、行业、其公司及职业方面的意见。



财务转型: 渐进发展而非推倒重来

文章提出了企业财务转型通常面临的挑战, 以及经过反复验证有效的解决方案。



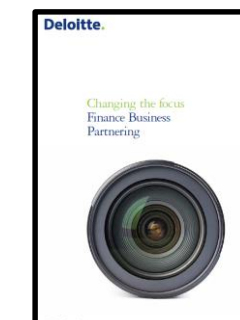
数字化时代财务管理

结合当前企业的财务管理现状, 洞察财务管理面临的重大变革, 给出了未来的数字化财务管理框架与推进建议



人才: 打造你所需要的团队

本期的首席财务官洞察中, 我们将讨论如何评估现有员工和战略, 从而塑造你所需要的团队以实现既定的优先任务。



聚焦: 财务业务伙伴

德勤管理咨询在全球针对财务业务伙伴的课题进行了调研, 并对组织、人员、职责、能力、挑战等各方面展开了充满建设性的研究



CFO&CIO 加强合作三维度

随着信息技术在提升公司价值与竞争优势方面发挥出日益重大的作用, 首席财务官与首席信息官进行密切有效的合作比以往任何时候都更加重要, 他们之间合作如何? 应该如何合作?

我们为您提供定制化服务

针对客户的不同需求, 我们提供的服务分为财务战略与创新服务、运营财务服务、业务财务服务和专家财务服务, 同时针对中国企业普遍面临的财务人才缺乏、管理制度不规范与财务信息化程度不足的问题, 设计了相应的解决方案。

财务战略与创新服务

- 财务转型规划设计
- 转型实践工作坊
- 数字化财务服务
- 财务管理能力成熟度测评

运营财务服务

- 财务共享与外包
- 关账、合并与报表
- 会计引擎服务

财务制度与流程服务

- 财务管理制度设计
- 财务流程标准化建设



业务财务服务

- 业务伙伴转型规划
- 绩效管理要素设计
- 全面预算管理
- 管理报告与分析
- 成本管理优化
- 营运资本优化

专家财务服务

- 并购财务整合
- 资金管理体系建设

财务信息与系统服务

- 财务信息化规划设计
- 财务管理信息系统实施

财务组织与人员服务

- 集团财务管控设计
- 财务组织架构设计
- 财务人员发展