

铸造高效开放可复用的智慧项目管理平台体系

德勤助力客户实现了大型复杂项目智慧管理相关工作全流程的标准化、规范化、透明化、自动化，并搭建起高通用性且未来可复用的项目管理数字化平台体系，帮助客户有效建立起重大项目的长效管理机制。



客户挑战

作为大型电信运营商之一，客户多年来持续需承接国家级重大活动的重点保障工作。大型项目管控一直是多元化经营企业面临的管理难题，面对庞大的企业规模、众多的行业类型和复杂的管理层级，在企业项目运作过程中会带来诸多挑战。而涉及外部对接的赞助项目对企业自身管理能力则提出了更高要求。

项目目标

客户希望能以此次大型体育赛事项目为契机建立长效管理机制，面向未来打造高通用性、可复用的项目管理信息化体系。





解决方案

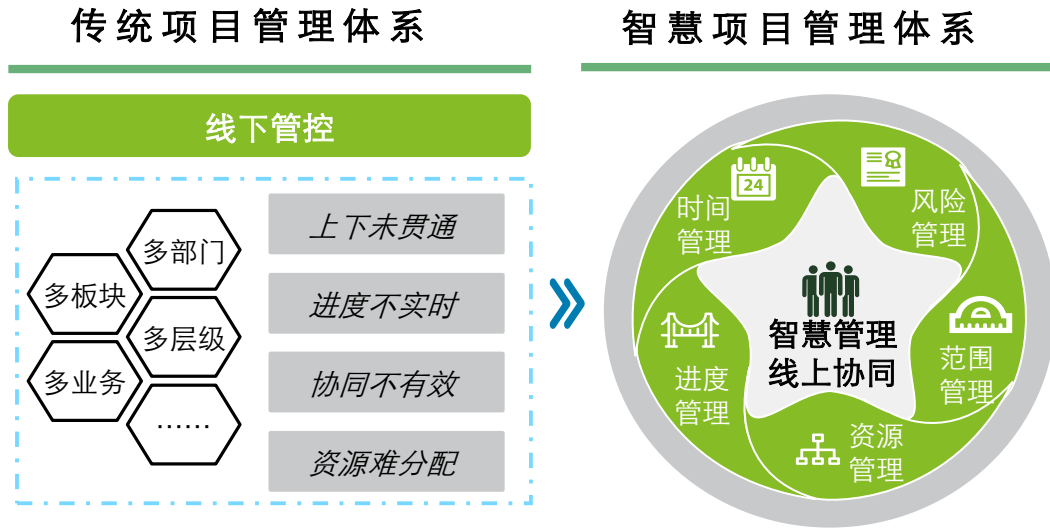
德勤战略项目管理解决方案在帮助和客户承载项目任务全生命周期管理、赞助权益管理及作战指挥平台等功能的同时，完成与省分公司自建项目管理系统对接，实现全过程数据贯通、业务流程可视化、多任务协同推进、赞助权益管理精细化等目标，从而促进项目相关工作全流程的标准化、规范化、透明化、自动化，提高效率 and 规范性，并积累留存经验数据与知识管理。

方案思路

- 以赞助该大型体育赛事为切入点，打造企业大型项目管理体系及数字化支撑体系
- 建立战略项目管理体系，涵盖对项目规划、执行、监控三阶段的全周期线上支撑，实现任务灵活拆分、执行责任到人、进度实时监控
- 支撑赞助权益从询报价、订单、业务单据创建到任务派发、统计分析等全流程的线上处理
- 搭建涵盖风险登记、文档库的综合支撑体系

实施成果

-  系统建设及实施覆盖集团总部、市分公司、省分公司及各市区公司、各相关子公司
-  实现处理流程全线上贯通，提高服务水平及支撑效率。其中，业务单受理及时率提升50%+
-  项目任务多人在线协同，项目进度一点看全，大幅减小沟通成本，问题处理及时率提升30%+
-  完善知识管理体系，项目核心文档及成果线上留存，方便查阅、共享



德勤联合生态联盟合作伙伴，为客户构建智慧项目管理体系，融合新兴技术，铸造高效的大型复杂项目智慧管理平台

- ❑ **精细管理**：项目全生命周期数字化支撑，多样化、全方位统计分析，实现项目管理精细化
- ❑ **能力复用**：通过数字化手段，沉淀项目管理经验，方便后续灵活复用
- ❑ **高效协同**：项目相关方高效协作、多方协同、降本增效
- ❑ **开放合作**：快速响应外部需求、提升服务质量、打造品牌价值

德勤 与 生态联盟合作伙伴

结合AI、区块链、云以及大数据等新技术，德勤为客户提供基于联盟伙伴产品套件的数字化转型顶层设计、数字化业务模式梳理和咨询、数字化平台规划和建设；提供“强核心、迈云端、智运营、创体验”的优质解决方案，致力于成为客户数字化战略伙伴，迈向“协作、共享、创新”，实现客户全方面的需求。

搭建大型项目智慧管理平台，打造合作共赢新生态

📞 敬请联络德勤：

程中 Cheng Zhong
德勤
管理咨询智慧运营服务领导合伙人
zhongcheng@deloitte.com.cn

欲了解更多，请访问www2.deloitte.com/cn/zh/services/consulting.html

因我不同
成就非凡

始于1845

关于德勤

Deloitte (“德勤”)泛指一家或多家德勤有限公司，及其全球成员所网络和它们的关联机构(统称为“德勤组织”)。德勤有限公司(又称“德勤全球”)及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为及遗漏承担责任，而对相互的行为及遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤是全球领先的专业服务机构，为客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络及关联机构(统称为“德勤组织”)为财富全球500强企业中约80%的企业提供专业服务。敬请访问www.deloitte.com/cn/about，了解德勤全球约330,000名专业人员致力成就不凡的更多信息。

德勤亚太有限公司(即一家担保有限公司)是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力为中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。德勤中国是一家中国本土成立的专业服务机构，由德勤中国的合伙人所拥有。敬请访问www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过我们的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构(统称为“德勤组织”)并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何(明示或暗示)陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。