

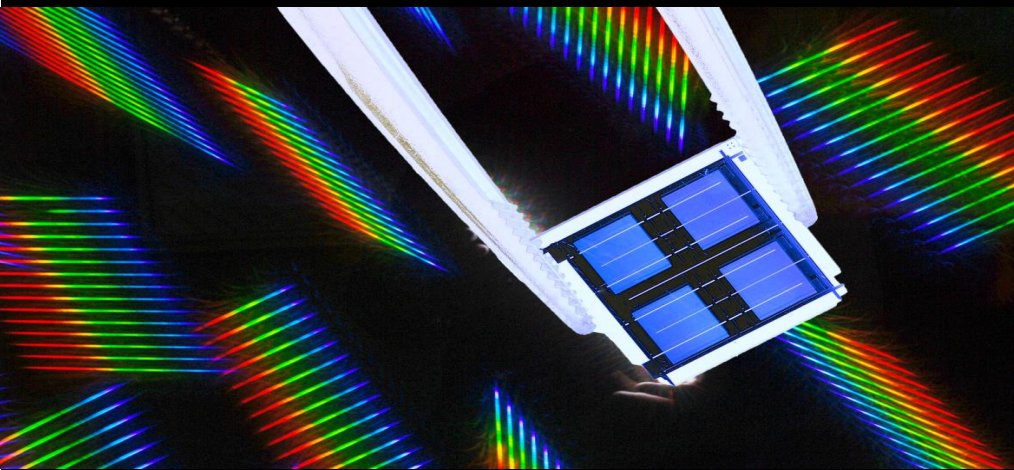


Deloitte.

生态与联盟 | 成功案例

高效实施ERP系统转换 加速企业数字化升级

德勤凭借全方位的服务、对信息技术趋势的洞察和扎实的服务能力，与SAP强强联手，成功帮助客户实施SAP S/4HANA 迁移项目，并为进一步建置全球SAP营运管理系统打下良好基础。该项目的高效咨询与实施，大力推动了该客户的整体数字化升级进程。



关于客户

一家在台湾证券交易所挂牌上市的科技企业，在全球集成电路的封装测试服务厂商中居全球领先地位。服务范围涵盖晶圆针测、封装、测试、预烧至成品的全球出货。目前在全球各地，该科技企业已经拥有超过10,000名员工以及数座世界级的厂房。

客户需求

该客户于2004年导入SAP ERP系统，该系统经多年使用，软硬件逐渐老旧，导致数据负载过大。为了满足该科技企业快速发展的需求，以便更好地应对环境与时局的快速变化，企业SAP系统亟需更新。客户希望德勤能够重新定义全作业流程，有效识别ERP系统迁移所影响到的作业流程，从而成功实施SAP S/4HANA系统的转换。

尽管面临SAP客制程序影响面大，外围介接系统复杂，客制Table数量及数据量庞大的现状，为减少对业务的影响，客户仍希望系统down-time能控制在24小时以内。

解决方案

- **精准验证：**根据客户业务流程，采用Brownfield选择性转换方案，协助分析并建立98个测试剧本，在系统上完成标准功能与客制功能的验证；
- **迁移导入：**使用德勤分析工具搭配SAP ATC快速聚焦客制程序修改，并用SAP MC工具与德勤开发数据迁移工具完成数据迁移导入；
- **高效同步：**客制Table数据迁移运用SAP LTRC功能实施新旧系统数据同步功能。

实施效果

- **关键提取：**大幅减低数据库压力，经过数据分析与清理，并搭配SAP HANA DB特性，总体资料量压从12T缩到<2T；
- **由繁化简：**完成客制程序清理，从3290减至1790支，并重新标准化开发流程符合ISO规范；
- **架构焕新：**建立SAP S/4HANA认证可扩充性的硬件架构，摆脱老旧硬件运维的风险与成本；
- **能效提升：**作业流程时间效能提升，原成本估算作业需约24小时，现只需1小时；
- **蓝图绘制：**完成总部SAP S/4HANA迁移蓝图，未来为其他地区做好系统迁移准备。

为客户带来的价值

加速SAP S/4HANA 转换

实现企业敏捷化运营

- 在线交易与在线分析融合，提供实时洞察
- 动态添加分析维度的实时报表



用户体验提升

- 简化操作界面，引导式操作
- 多屏合一，跨渠道一致性体验
- 数据模型简化



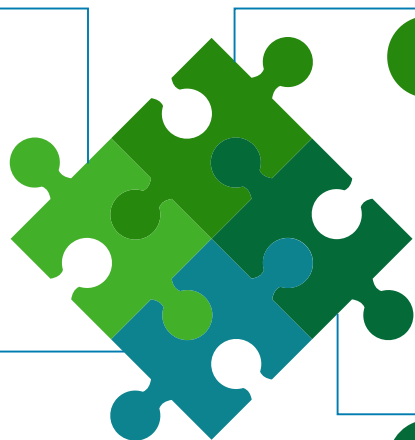
面向未来的技术平台

- 扩展灵活，配置简单，未来适应业务需求的变化
- 有利于构建智能应用程序和流程



德勤专业咨询助力平顺转换

- 协助梳理关键业务和流程，由繁至减
- 协助企业基于业务角色定义业务操作
- 德勤加速工具助力平稳转换、降低干扰



德勤与SAP 共同助力客户构建全球SAP营运管理系统

Deloitte X SAP

德勤携手SAP，将德勤领先的创新能力、专业见解、网络资源以及行业经验与SAP数字技术强强联合，提升客户整体价值，助力企业的数字化系统升级。

德勤在SAP S/4HANA Move 领域具有丰富的全球及本地项目经验，同时在数据迁移、自动化测试方面具备特有的加速工具。德勤团队成功执行过多个SAP S/4HANA导入经验，且横跨不同产业协助客户实施SAP S/4HANA转换服务。

高效实施ERP系统转换，加速企业数字化升级

敬请联络德勤：

周令坤 Andy Zhou

德勤
管理咨询全国SAP服务领导合伙人
+86 21 6141 1028
andyzhou@deloitte.com.cn

黄晓宇 Alan Huang

德勤
管理咨询合伙人
+86 20 2880 8168
xyhuang@deloitte.com.cn

许哲萌 Jay Shu

德勤
管理咨询合伙人
+88 62 6616 1809
jshu@deloitte.com

欲了解更多，请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/services/consulting.html

因我不
同成就
不凡

始于1845

关于德勤

Deloitte (“德勤”)泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构(统称为“德勤组织”)。德勤有限公司(又称“德勤全球”)及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为及遗漏承担责任，而对相互的行为及遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤是全球领先的专业服务机构，为客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络及关联机构(统称为“德勤组织”)为财富全球500强企业约80%的企业提供专业服务。敬请访问 www.deloitte.com/cn/about，了解德勤全球约330,000名专业人员致力成就不凡的更多信息。

德勤亚太有限公司(即一家担保有限公司)是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力于中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。德勤中国是一家中国本土成立的专业服务机构，由德勤中国的合伙人所拥有。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过我们的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构(统称为“德勤组织”)并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何(明示或暗示)陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。