



Curso: Hacia un control de gestión efectivo basado en COSO 2013

Objetivo:

Fortalecer el conocimiento y habilidades gerenciales para usar, implementar y evaluar de forma práctica el control de gestión basado un referente aceptado internacionalmente: el modelo COSO 2013.

Dirigido a:

Gerentes y profesionales responsables de temas como comités de auditoría y riesgos, control interno, auditoría interna, políticas antifraude y anticorrupción, y cumplimiento, entre otros.

Contenido:

- Antecedentes y conceptos generales de control interno.
- Componentes, principios y puntos de enfoque establecidos por COSO 2013.
- La estrategia de la organización y el control interno.
- Ambiente de control (Principios 1 al 5).
- Riesgos (Principios 6 al 9).
- Actividades de control (Principios 10 al 12).
- Información y comunicación (Principios 13 al 15).

- Monitoreo (Principios 16 y 17).
- Gobierno Corporativo.
- Normatividad nacional e internacional que se apalanca en control interno (*SOX* y *Dodd Frank*, circular 038 Superfinanciera).
- Programa antifraude y anticorrupción (Ley FCPA y Ley 1474 de 2011).
- Control interno aplicado a tecnología de información: COBIT, seguridad de la información y GRC.
- Enfoques para diseñar e implementar el modelo (flujogramas, y matrices de riesgo control, entre otros).
- Control interno en organizaciones de servicios.
- Enfoques para evaluar la efectividad del sistema de control interno.

Especialistas:



Jorge Alfredo Hernández **Socio Líder de Consultoría en Riesgos**

Contador Público. Hace parte de la firma desde hace cerca de 30 años. Su experiencia abarca áreas de administración de riesgos, control interno, seguridad de la información, auditoría de sistemas de información, auditoría interna, y *outsourcing* de procesos de negocio. Ha desarrollado su labor en consultoría de riesgos de tecnología, financieros y de procesos en diferentes empresas privadas y oficiales pertenecientes a sector financiero, manufactura, telecomunicaciones, petróleo y gas, líneas aéreas y sector público.



Nelson Valero **Socio de Consultoría en Riesgos**

Ingeniero Industrial y de Sistemas. Hace parte de la firma desde mayo de 1998. Sus trabajos han incluido diversos sectores económicos, entre los cuales se encuentran el de Telecomunicaciones, Financiero, Salud, Gobierno y Servicios Públicos, en los cuales ha coordinado y ejecutando diversos trabajos relacionados con control interno, evaluación de riesgos de negocio, planes de continuidad de negocios, evaluación y aseguramiento de procesos y el desarrollo de auditorías de sistemas en diversas compañía de nuestros clientes.



Mauricio Roa
Socio de Consultoría en Riesgos

Administrador de Empresas. Cuenta con más de 15 años de experiencia en la Firma en los cuales ha participado en proyectos de auditoría interna, financiera, operativa y asesoría en temas de control interno, gobierno corporativo y gestión de riesgos. Además se desempeñó como Gerente Senior de Cumplimiento (Leyes *Sarbanes Oxley* (SOX) y FCPA – Prevención de Corrupción) en “*Smith International Inc.*” (Hoy parte de *Schlumberger* - compañía de servicios petroleros) con sede en Houston (Texas, USA) siendo responsable de coordinar y monitorear las actividades requeridas para que la Compañía y sus subsidiarias a nivel global cumplieran con los requerimientos de la mencionada Ley.



Gustavo Mejía
Gerente Senior de Consultoría en Riesgos

Ingeniero de Sistemas. Tiene más de 15 años de experiencia en Gestión de Riesgos, *Sarbanes Oxley*, control interno, auditoría de sistemas de información, administración de riesgos de TI, y SAS 70. Además, ha gerenciado proyectos de gestión de riesgos, auditoría interna, control interno y *Sarbanes Oxley* para nuestros clientes de la industrias de servicios financieros, manufactura, telecomunicaciones y *Oil & Gas*. Gustavo participó durante 2 años en el programa de desarrollo profesional de Deloitte & Touche en los Estados Unidos, siendo miembro de la oficina de Chicago, Illinois, para Proyectos de *Sarbanes Oxley*, auditoría interna y SAS70.



Samuel Ardila
Gerente de Consultoría en Riesgos

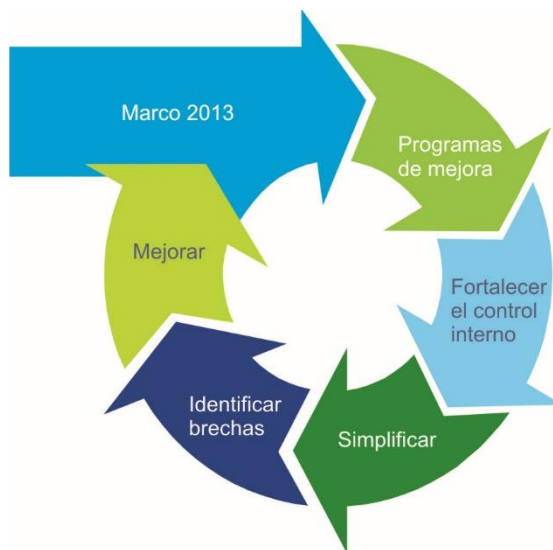
Ingeniero de sistemas y especialista en Control Gerencial Corporativo. Cuenta con más de 16 años de experiencia profesional. Samuel ha trabajado para nuestros clientes en diferentes sectores de la industria en proyectos de evaluación de riesgos de tecnología de sistemas de información, gestión de seguridad de la información, diseño de controles para procesos de administración de ambientes tecnológicos y de procesos de negocio. Además, tiene 10 años de experiencia como docente universitario.

La implementación del Marco COSO 2013 brinda una excelente oportunidad para crear valor en las organizaciones y refresca el sistema de control interno, independientemente de su nivel de madurez, que puede:

- Llevar a sinergias y simplificaciones.
- Identificar brechas en diseño y efectividad de la operación (e.g. programas de evaluación de riesgo de fraude, controles de IT, y monitoreo de proveedores de servicios tercerizados).
- Identificar brechas en documentación y evidencia de soporte para evaluar la efectividad del control interno.
- Representar oportunidades para mejorar operaciones, cumplimiento y reporte.

En mayo de 2013, *the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)* lanzó su Marco 2013 de Control Interno Integrado.

Contiene las definiciones esenciales y los cinco componentes del control interno, y a la vez, incluye mejoras y aclaraciones para facilitar su uso y aplicación. Uno de los cambios más significativos en este marco con respecto al original es que los conceptos fundamentales ahora son principios asociados a cinco componentes, dando así claridad para diseñar e implementar sistemas de control interno y para entender los requerimientos. Los 17 principios son relevantes para todas las entidades y deben operar de manera integrada.



Metodología:

Sesiones teórico prácticas en las que los participantes aplican los conceptos desarrollados.

Material:

Presentación y talleres con ejercicios prácticos.

Detalles:

Fecha: 4 a 14 de septiembre de 2017.
Duración: 24 horas.
Horario: Lunes a jueves de 6:00 a 9:00 p.m.
Lugar: Centro de Excelencia Deloitte
Carrera 7 No. 71-21 | Torre B | Piso 14
Inversión: \$1.500.000 + IVA por persona.

Forma de pago:

En línea, consignación o transferencia electrónica a nombre de Deloitte & Touche. Nit. 860.005.813-4

Banco de Bogotá: Cuenta corriente No. 05000197-3

Banco Colpatría: Cuenta corriente No. 4521021220

Política de descuentos:

15% clientes de Deloitte.

10% grupos de 3 personas o más.

5% pronto pago. (Acumulable).

La realización del curso está sujeta a un mínimo de participantes.

©2017 Deloitte Touche Tohmatsu Limited.



Para mayor información e inscripciones:

coedp@deloitte.com

Bogotá: (571) 4262721 -
4262516 – 4262161

¡Porque la preparación hace la diferencia!