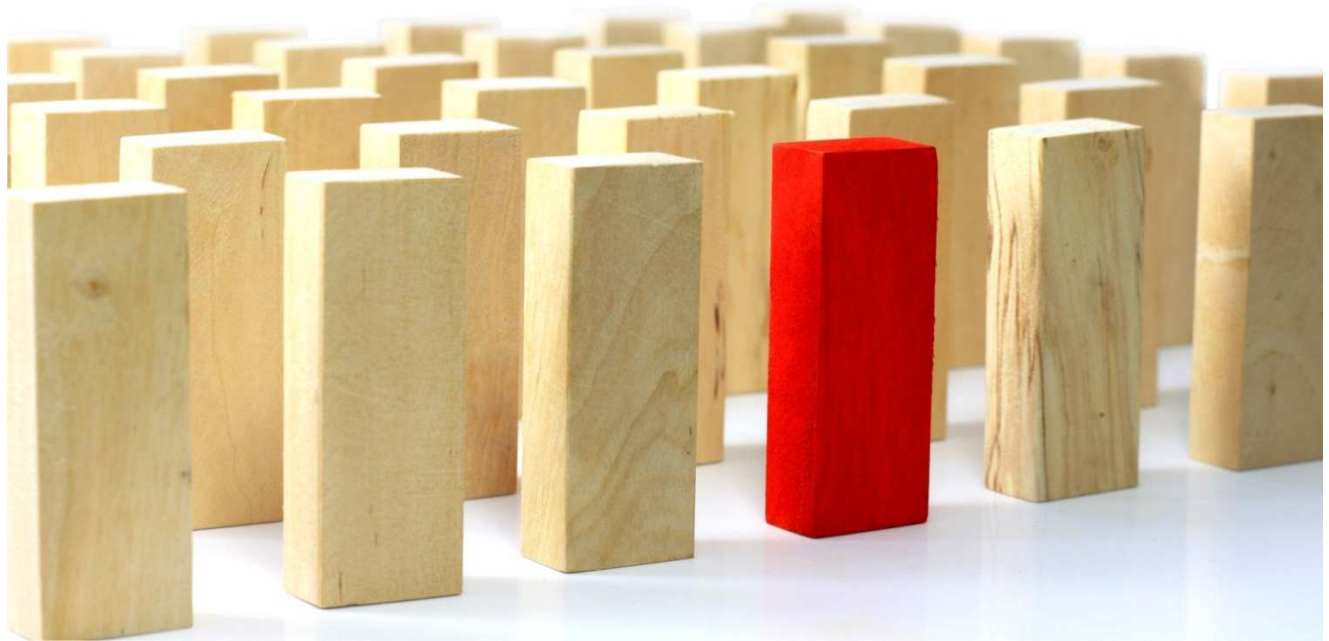


# Curso: Hacia un control de gestión efectivo basado en COSO 2013



## Objetivo:

Fortalecer el conocimiento y habilidades gerenciales para usar, implementar y evaluar de forma práctica el control de gestión basado un referente aceptado internacionalmente, el modelo COSO 2013.

## Dirigido a:

Gerentes y profesionales responsables de temas como comités de auditoría y riesgos, control interno, auditoría interna, políticas antifraude y anticorrupción, y cumplimiento, entre otros.

## Contenido:

- Antecedentes y conceptos generales de control interno.
- Componentes, principios y puntos de enfoque establecidos por COSO 2013.
- La estrategia de la organización y el control interno.
- Ambiente de control (principios: 1 al 5).
- Riesgos (principios: 6 al 9).
- Actividades de control (principios: 10 al 12).
- Información y comunicación (principios: 13 al 15).
- Monitoreo (principios: 16 y 17).
- Gobierno Corporativo.
- Normatividad nacional e internacional que se apalanca en control interno ( SOX y Dodd Frank, circular 038 Superfinanciera) -.
- Programa antifraude y anticorrupción (Ley FCPA y Ley 1474 de 2011).
- Control interno aplicado a tecnología de información: COBIT, seguridad de la información y GRC.
- Enfoques para diseñar e implementar el modelo (flujogramas, y matrices de riesgo control, entre otros).
- Control interno en organizaciones de servicios.
- Enfoques para evaluar la efectividad del sistema de control interno.

## Especialistas:



**Jorge Alfredo Hernández**  
**Socio Líder de Consultoría en Riesgos**

Contador Público. Hace parte de la firma hace más de 29 años. Su experiencia abarca áreas de administración de riesgos, control interno, seguridad de la información, auditoría de sistemas de información, auditoría interna, y outsourcing de procesos de negocio. Jorge ha desarrollado su labor en consultoría de riesgos de tecnología, financieros y de procesos en diferentes empresas privadas y oficiales de las siguientes actividades: sector financiero, manufactura, telecomunicaciones, petróleo y gas, líneas aéreas y sector público.



**Nelson Valero**  
**Socio de Consultoría en Riesgos**

Nelson hace parte de la firma desde mayo de 1998. Sus trabajos han incluido diversos sectores económicos, entre los cuales se encuentran el sector Telecomunicaciones, Financiero, Salud, Gobierno y Servicios Públicos, en los cuales ha coordinado y ejecutando diversos trabajos relacionados con control interno, evaluación de riesgos de negocio, planes de continuidad de negocios, evaluación y aseguramiento de procesos y el desarrollo de auditorías de sistemas en diversas compañía de nuestros clientes.



**Mauricio Roa**  
**Socio de Consultoría en Riesgos**

Administrador de Empresas. Cuenta con más de 15 años de experiencia en la Firma en los cuales ha participado en proyectos de auditoría interna, financiera, operativa y asesoría en temas de control interno, gobierno corporativo y gestión de riesgos. Además se desempeñó como Gerente Senior de Cumplimiento (Leyes Sarbanes Oxley (SOX) y FCPA – Prevención de Corrupción) en “Smith International Inc.” (Hoy parte de Schlumberger - compañía de servicios petroleros) basado en Houston (Texas, USA) siendo responsable de coordinar y monitorear las actividades requeridas para que la Compañía y sus subsidiarias a nivel global cumplieran con los requerimientos de la mencionada Ley.



**Gustavo Mejía**  
**Gerente Senior de Consultoría en Riesgos**

Ingeniero de Sistemas. Tiene más de 15 años de experiencia en Gestión de Riesgos, Sarbanes Oxley, control interno, auditoría de sistemas de información, administración de riesgos de TI, y SAS 70. Además, ha gerenciado proyectos de gestión de riesgos, auditoría Interna, control interno y Sarbanes Oxley para nuestros clientes de la industrias de servicios financieros, manufactura, telecomunicaciones y Oil & Gas. Gustavo participó durante 2 años en el programa de desarrollo profesional de Deloitte & Touche en los Estados Unidos, siendo miembro de la oficina de Chicago, Illinois, para Proyectos de Sarbanes Oxley, auditoría interna y SAS70.



**Samuel Ardila**  
**Gerente de Consultoría en Riesgos**

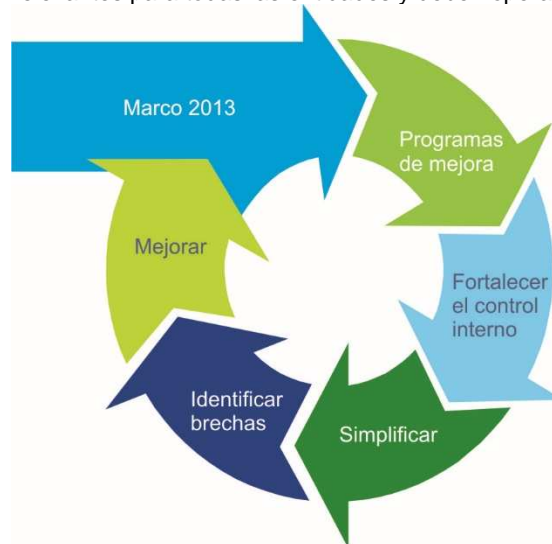
Ingeniero de sistemas y especialista en Control Gerencial Corporativo. Cuenta con más de 16 años de experiencia profesional. Samuel ha trabajado para nuestros clientes en diferentes sectores de la industria en proyectos de evaluación de riesgos de tecnología de sistemas de información, gestión de seguridad de la información, diseño de controles para procesos de administración de ambientes tecnológicos y de procesos de negocio. Además, tiene 10 años de experiencia como docente universitario.

## La implementación del Marco COSO 2013 brinda una excelente oportunidad para crear valor en las organizaciones y refresca el sistema de control interno, independientemente de su nivel de madurez, que puede:

- Llevar a sinergias y simplificaciones.
- Puede identificar brechas en diseño y efectividad de la operación (e.g. programas de evaluación de riesgo de fraude, controles de IT, y monitoreo de proveedores de servicios tercerizados).
- Identificar brechas en documentación y evidencia de soporte para evaluar la efectividad del control interno.
- Representar oportunidades para mejorar operaciones, cumplimiento y reporte.



**En mayo de 2013, the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) lanzó su Marco 2013 de Control Interno Integrado.** Contienen las definiciones esenciales y los cinco componentes del control interno, y a la vez, incluye mejoras y aclaraciones para facilitar su uso y aplicación. Uno de los cambios más significativos en este marco con respecto al original es que los conceptos fundamentales ahora son principios asociados a cinco componentes, dando así claridad para diseñar e implementar sistemas de control interno y para entender los requerimientos. Los 17 principios son relevantes para todas las entidades y deben operar de manera integrada.



**Metodología:** Sesiones teórico prácticas en las que los participantes aplican los conceptos desarrollados.

**Material:** Presentación y talleres con ejercicios prácticos.

**Fecha:** Febrero 22 a marzo 3 de 2016

**Duración:** 24 horas

**Horario:** Lunes a jueves de 6:00 a 9:00 p.m.

**Lugar:** Centro de Excelencia Deloitte  
Cra. 7 No. 71-21, Torre B, Piso 14.

**Inversión:** \$1.500.000 + IVA.

**Forma de pago:**

Pago en línea, consignación o transferencia electrónica.

**Para mayor información e inscripciones:**

**coedp@deloitte.com**

Tel: 4262161- 4262721 - 4262516

**Política de descuentos (no acumulables):**

10% grupos de 3 personas o más.

15% clientes de Deloitte.

5% pronto pago.

**La realización de los talleres está sujeta al cumplimiento del cupo mínimo.**