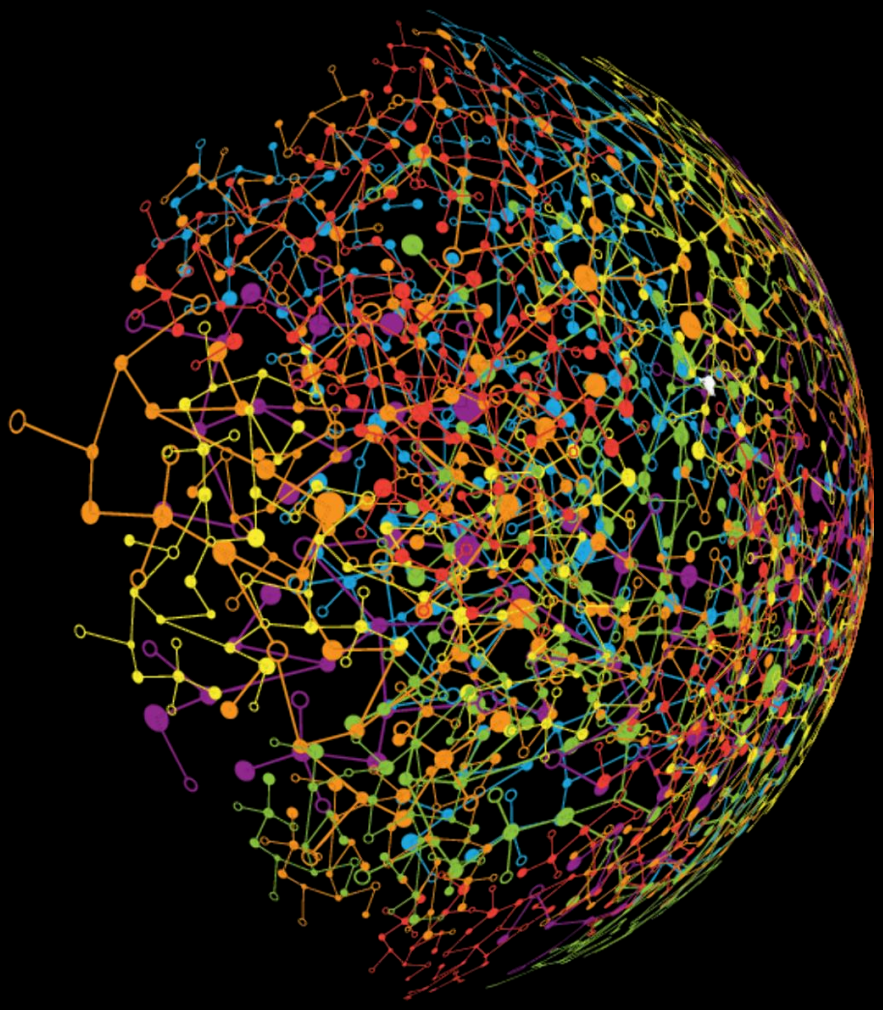
Deloitte.



Liderazgo en momentos de Crisis

Respondiendo al COVID - 19

Marzo, 2020

CREANDO UN IMPACTO SIGNIFICATIVO
Desde 1845

Medidas para trasmitirle seguridad y transparencia a los mercados de valores, inversionistas y acreedores

Es una realidad que ni los mercados, los gobiernos, las organizaciones estaban preparados para asumir y afrontar los retos que en materia económica trajo consigo la aparición del COVID-19. Sin duda, será el hecho que marcará el año 2020 y pondrá a prueba la capacidad de las compañías para recuperarse y salir adelante. Deloitte es consciente de estos desafíos, y como firma, partimos de un interés genuino en acompañar a nuestros clientes a superar esta crisis, sin importar su magnitud. Así como en los buenos momentos, ponemos a su disposición nuestro conocimiento y experiencia para aportarle valor a los mercados en estos tiempos complejos. Es momento de evaluar cómo esta coyuntura está afectando su Organización y el equipo humano sobre el cual se basa.

Las administraciones tienen una responsabilidad fiduciaria para medir, cuantificar y revelar los impactos que esta crisis está teniendo en la información financiera de las entidades que lideran a través de la divulgación en sus estados financieros, informes anuales / trimestrales y otras comunicaciones a los reguladores, inversionistas y acreedores. Lo importante es priorizar las acciones y planes a implementar en el corto, mediano y largo plazo, para responder a la crisis e iniciar la estabilización de su negocio.

A continuación, presentamos nuestro análisis de los impactos financieros del contexto actual y servicios y soluciones adaptados por parte de nuestros líderes de Assurance, específicamente a las condiciones que nos rodean. Hoy, más que nunca, Deloitte quiere consolidarse como su **asesor de confianza**.

Deloitte conoce las implicaciones del momento actual y está comprometido a ser parte de la solución

Impactos generales a considerar

COVID-19 ha tenido un impacto en los mercados financieros a nivel global y ha afectado negativamente a muchas entidades. Los siguientes son algunos de los impactos más significativos, aunque no se limitan únicamente a estos:

- Interrupciones en la producción.
- Interrupciones en la cadena de suministro.
- Falta de disponibilidad de personal.
- Reducciones en ventas, ingresos o productividad.
- Cierre de instalaciones y tiendas.
- Retrasos en los planes de expansión de negocios.
- Incapacidad para obtener y aumentar el financiamiento.
- Volatilidad en los mercados financieros, impactando el valor de los títulos de capital, deuda, los tipos de cambio y las tasas de interés.
- Reducción del turismo, cancelación de viajes vacacionales y actividades deportivas, actividades culturales y otras actividades recreativas.
- Falta de liquidez en los negocios
- Cambios en el uso de seguros para la organización
- Cambios en el comportamiento de las tasas de pérdidas

Las administraciones se encuentran trabajando arduamente para reducir los impactos que esta situación pueda traer a sus organizaciones, incluidos su personal, sus clientes y sus proveedores.

Los desafíos a los que nos enfrentamos en estos tiempos turbulentos son únicos y están creando una disrupción significativa en el mercado. Es indispensable proporcionar transparencia y claridad a los inversionistas, instituciones financieras, reguladores y demás usuarios de la información financiera.

Posibles impactos financieros

Las compañías deben considerar el impacto en su información financiera, incluyendo, entre otros, lo siguiente:

- Deterioro de activos no financieros (incluyendo crédito mercantil).
- Valuación de inventarios.
- Estimación para pérdidas crediticias esperadas.
- Mediciones de valor razonable.
- Planes de reestructuración.
- Incumplimiento de los contratos de préstamo (incluyendo el impacto en la clasificación de pasivos como circulantes vs no circulantes).
- Administración de riesgos de liquidez.
- Eventos posteriores al final del período del informe.
- Relaciones de cobertura cambiaria y tasas de interés.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio.
- Beneficios a empleados por terminación.
- Consideración contingente en acuerdos contractuales.
- Modificaciones de acuerdos contractuales.
- Consideraciones fiscales (en particular, recuperación de impuestos diferidos activos).
- Modificación de sus modelos de reservas de cartera de crédito
- Volatilidad en la valuación de reservas para empresas de seguros

El reconocimiento final de los impactos contables y sus revelaciones relacionados con estas cuestiones variará en función de los hechos y circunstancias específicos de cada entidad, la cual tiene la responsabilidad de registrar y revelar sus impactos en sus estados financieros anuales y trimestrales según corresponda.

Nuestras capacidades se enfocan en asistir a nuestros clientes en la crisis y acompañarlos a superarla

Asesoría en cumplimiento normativo y de reportes financieros (anual y trimestrales)

- Impactos contables y financieros (IFRS, US GAAP y Normas Locales)
- Impacto de eventos subsecuentes y revelaciones
- Benchmarking contra otras empresas públicas y de la industria
- Revelación en los estados financieros, informes anuales y publicaciones a bolsa, inversionistas, acreedores, reguladores, incluyendo MD&A, Factores de Riesgo y métricas Non-GAAP
- Preparación de estados financieros separados para obtener financiamiento
- Impactos de reestructuraciones de deuda / recompras
- Optimización de KPI (implementar medidas para mejorar razones financieras)
- Control interno e impacto en los procesos
- Análisis e impacto del negocio en marcha
- Ofertas de deuda y capital (144A, Reg. S & US Registrado)
- Asesoría a Comités de Auditoria

Gestión de crisis financieras

Administrando de manera efectiva las 4 primeras semanas… y luego los siguientes 3 meses

- Gestión del flujo de caja en tiempo real
- Fuentes de financiamiento y evaluación de cumplimiento de convenios
- Optimización del capital de trabajo
- Optimización de gastos (nómina, rentas, compras)
- Administración de la volatilidad y exposición al riesgo financiero

Valoración y deterioro de activos y pasivos financieros

- Modificaciones en los modelos de negocio y su impacto en la valoración y reconocimiento de los activos financieros
- Estimación de impactos contables debido a renegociaciones de pasivos financieros
- Mediciones y revelaciones de valor razonable incluyendo análisis de sensibilidad para revelaciones relacionadas con riesgos financieros (mercado, crédito y liquidez) en base a los requerimientos de la IFRS 7
- Aseguramiento de la designación óptima de estrategias de cobertura para responder a la volatilidad actual del mercado financiero, en tipo de cambio, tasas de interés, commodities, entre otros.
- Estimaciones del valor razonable para modificaciones a planes de pago basados en acciones otorgadas a empleados bajo IFRS 2.
- Valuación y medición de reservas derivado de cambios en el comportamiento del mercado
- Definición de la vida de productos de seguros en el mercado

Asesoría en ajustes contables en la estimación de pérdidas crediticias esperadas (ECL), modelaje de: préstamos, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, arrendamientos y otros activos a costo amortizado:

- Sector financiero: Definición de deterioro, puesta en marcha, impactos en las estimaciones prospectivas, impacto en las reestructuraciones, mayor plazo, gestión de garantías.
- Otros sectores: Definición de deterioro, indicadores de cobro preventivo (KPIs y KRIs), redefinición de políticas de recuperación,
- segmentación sectorial, análisis de concentración.
- Revelaciones de ECL, pruebas de sensibilidad y estrés

Contáctenos:

Fernando Lattuca
Líder de Assurance
Spanish Latin America
Tel: +54 (11) 4390 2600 Ext 3011
Email: flattuca@deloitte.com

Miguel Á. García
Líder de Assurance
México y Centroamérica
Tel: +52 (81) 8133 7314
Email: miggarcia@deloittemx.com

Daniel Cavazos
Socio de Assurance
Colombia, Perú, Venezuela y Ecuador
Tel: +52 (55) 5080 6414
Email: dcavazos@deloittemx.com

Fernando del Pozo
Líder de Assurance
Cono Sur
Tel: +54 (11) 4390 2600 Ext 2781
Email: fdelpozo@deloitte.com

Deloitte.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro. Deloitte es un líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red global de firmas miembro y entidades relacionadas presentes en más de 150 países y territorios (colectivamente denominadas, la "organización Deloitte) atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 312.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en www.deloitte.com.

Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación. ©

2020 Deloitte S-Latam, S.C.