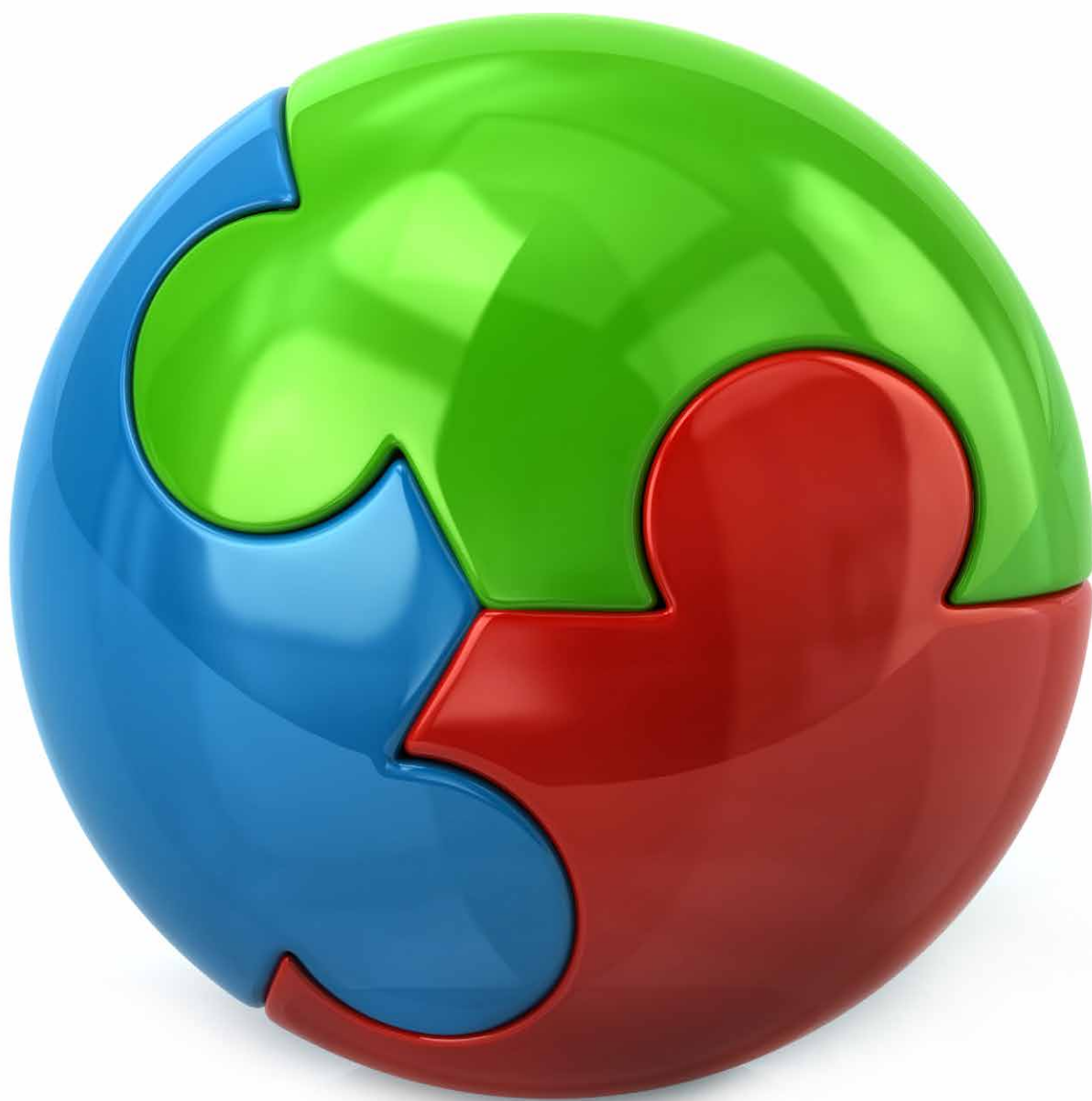


Deloitte.



Uzavřít dobrý obchod je umění

Váš poradce při
podnikových transakcích

August 2017

Náš tým transakčního poradenství pomáhá klientům řešit důležité podnikatelské otázky, k nimž patří strategické rozhodování týkající se realizace akvizic, prodejů a reorganizací společností včetně jejich oceňování, daňového a právního strukturování a předinvestičních prověrek. V rámci transakcí klientům poskytujeme komplexní finanční, podnikové, právní a daňové poradenské služby. Mezi naše zákazníky patří nadnárodní, místní a rodinné společnosti a jejich majitelé, privátní investoři, fondy soukromého kapitálu, insolvenční správci, finanční instituce a státní správa.

Pražská kancelář společnosti Deloitte disponuje zkušeným týmem více než 60 finančních, daňových, právních a komerčních odborníků na transakční poradenství, kteří mají rozsáhlé know-how a znalosti v oblasti fúzí, akvizic a podnikových financí v České republice i v zahraničí. Úzce spolupracujeme s kanceláři společnosti Deloitte ve více než 150 zemích světa. Individuální služby v kombinaci s širokou působností na trhu a možností využití know-how členských firem Deloitte Touche Tohmatsu nám umožňují reagovat na náročné a různorodé potřeby našich obchodních partnerů.



Naše zkušenosti a ocenění

- Disponujeme týmem zkušených odborníků se znalostmi místního trhu a rozsáhlými zkušenostmi s poradenstvím při mnoha transakcích ve střední Evropě.
- Máme vybudované vztahy s mezinárodními a lokálními strategickými i finančními investory.
- Dlouhodobě patříme mezi neúspěšnější poradce v České republice a v rámci střední Evropy – asistovali jsme při 170 dokončených transakcích v objemu přes 15 mld EUR v letech 2004 až 2013.
- Obdrželi jsme prestižní ocenění „Transakční poradce roku 2008 ve střední Evropě a “Globální transakční poradce 2011 v kategorii due diligence“.
- Získali jsme ocenění „Legal Award Winner 2012 – Acquisitions International“.
- Pomáháme našim klientům maximalizovat hodnotu a optimalizovat rizika transakcí.

Naším prvořadým cílem je podpořit klienty při dosažení co nejlepších podmínek při správných investičních rozhodnutích.

Poradenství při transakcích zahrnuje následující oblasti:

- Příprava společnosti na prodej;
- Řízení akvizičních a prodejních procesů;
- Předinvestiční prověrka (due diligence);
- Komerční due diligence a post-akviziční integrace;
- Daňové poradenství;
- Oceňování společností a finanční modelování;
- Právní poradenství;

„S klienty sdílíme rozsáhlé zkušenosti získané v domácím i mezinárodním prostředí, řadu specializovaných dovedností a hluboké znalosti všech sektorů ekonomiky.“

Řízení akvizičních a prodejních procesů

Chystáte se rozšířit Vaše podnikání prostřednictvím akvizice nebo máte zájem svoji společnost co nejlépe prodat?



Marián Kováč
Partner
+420 602 367 174
mkovac@deloittece.com



Josef Kotrba
Partner
+420 603 177 388
jkotrba@deloittece.com

Deloitte disponuje zkušeným týmem, který má rozsáhlé zkušenosti z mnoha transakcí po celém světě. Díky našim znalostem a zkušenostem Vám pomůžeme zvýšit šance na uzavření transakce při minimalizaci rizik za co nejlepších cenových podmínek.

Při akvizicích pomáháme klientům v celém průběhu investičního rozhodování – od tvorby investiční strategie, vyhledávání investičních příležitostí v daném sektoru a zemi, návržení struktury transakce, vyjednávání s vlastníky cílových společností až po finální uzavření a vypořádání transakce. V případě potřeby získání externího financování využíváme rozsáhlou síť vybudovaných kontaktů s bankami a různými typy investorů od movitých fyzických osob po fondy soukromého kapitálu (private equity).

V rámci prodejního procesu naše služby zahrnují vytvoření prodejní strategie, identifikaci a oslovení potenciálních kupujících s využitím našich globálních kontaktů, vypracování informačních materiálů o společnosti, vyhodnocení jednotlivých nabídek zájemců až po finální vyjednávání a vypořádání transakce.

Poskytujeme také odborné poradenství společnostem, věřitelům, insolvenčním správcům a investorům v případech podniků s finančními problémy.

Naše služby:

- Poradenství při akvizicích;
- Asistence při zajištění financování;
- Poradenství při prodejích podniků;
- Poradenství při reorganizacích podniků.

Vybrané reference:

Poradenství pro



KONICA MINOLTA

in the acquisition of 100% share in Webcom a.s. by Konica Minolta

2015 Česká republika

Právní poradce

Globdata

příprava transakční dokumentace v souvislosti s prodejem části závodu zahrnující služby elektronických plateb a ticketingu v hromadné dopravě a parkování

2016 Česká republika

Poradenství pro



jobair
TECHNIC

In the selection of an investor for the capital investment in the company

2016 Česká republika

Poradenství pro



ZDAS

In the sale of the company

2016 Česká republika

Poradenství v oblasti restrukturalizačních služeb

V dynamickém prostředí společnosti a jejich vedení často procházejí fázemi přehlížení a odmítání existence problémů.



Radim Baše
Director
+420 733 626 585
rbase@deloittece.com







Společnosti a zainteresované subjekty potřebují včas implementovat nápravná opatření bez ohledu na podstatu problému. Pokud není společnost dostatečně výkonná, můžeme klienta podpořit v tom, aby zavedl nezbytná opatření dříve, než bude příliš pozdě. V případě hrozící krize likvidity je zásadní provést důkladnou situační a finanční analýzu, abychom docílili nákladové optimalizace a včasného řešení.

Specialisté na restrukturalizaci společnosti Deloitte s klienty spolupracují na tom, aby pomohli jejich firmám z finančních a provozních obtíží. Systematicky řešíme klíčové strategie, transakce, infrastrukturu a finanční problémy. Náš tým, jenž tvoří odborníci z různých oblastí, rychle nalezne problémová místa, identifikuje aktivity, které zajistí okamžitou stabilizaci, poskytne odborné poradenství ke zlepšení provozu společnosti a její výkonnosti a rovněž vypracuje řešení pro strukturování dluhů a refinancování. Vyžadují-li to okolnosti, disponujeme i rozsáhlými odbornými znalostmi a zkušenostmi s poradenstvím v rámci insolvenčního řízení.

Poradenství v oblasti restrukturalizačních služeb zahrnuje:

- Nezávislé posouzení společnosti;
- Stabilizace peněžních toků a řízení likvidity;
- Financování nebo prodej společnosti v tísní;
- Finanční restrukturalizace a refinancování dluhu;
- Provozní restrukturalizace a zlepšení výkonnosti;
- Krizové řízení a služby v oblasti CRO;
- Plánování alternativních scénářů;
- Služby v konkursu/reorganizaci společnosti;
- Ukončení činnosti a likvidace společnosti.

Vybrané reference:

<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte assisted with stabilizing operations and realizing a sales process in a pre-insolvency moratorium</p> <p>2017 Česká republika</p>	<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte provided advisory services to bondholders related to the restructuring and insolvency of OKD</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>Financial Adviser to</p> <p>European manufacturing group</p> <p>Deloitte assisted with assessing contingency options for a Czech subsidiary of the group</p> <p>2016 Česká republika</p>
<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte assisted with assessing contingency options and securing financing from regional authorities</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte prepared an Independent Business Review of the textile producer VEBA, textilní závody a.s.</p> <p>2017 Česká republika</p>	<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte assisted the insolvency trustee with the distribution of sale proceeds to creditors</p> <p>2017 Česká republika</p>
<p>Financial Adviser to</p>  <p>Deloitte assisted with assessing contingency options and securing financing from regional authorities</p> <p>2017 Česká republika</p>		

Předinvestiční prověrka (due diligence)

Před každým strategickým rozhodnutím, jakým je prodej či nákup společnosti, je obvyklé posoudit související rizika.



Tatiana Balkovicová
Director
+420 737 210 760
tbalkovicova@deloittece.com



Dušan Ševc
Director
+420 734 797 426
dusevc@deloittece.com

Většinou investorů v tomto posouzení pomáhá důkladná předinvestiční prověrka, která transakci předchází a jejímž hlavním cílem je potvrzení investičních předpokladů, identifikace a vyhodnocení rizik, která by s transakcí mohla být spojena. Deloitte patří mezi přední poskytovatele těchto služeb na světě, a to prostřednictvím rozsáhlé sítě vlastních specialistů, kteří se zabývají výhradně předinvestičními prověrkami a návazným transakčním a post- transakčním poradenstvím.

Produkt předinvestiční prověrky prováděné našimi specialisty je typicky zpráva adresovaná kupujícím či prodávajícím, která praktickým a uživatelsky příjemným způsobem shrnuje hlavní nálezy, implikace a doporučení týkající se klíčových aspektů uvažované transakce a kterou lze poskytnout i subjektům, které se budou podílet na jejím financování.







Naše klienty podporujeme i v rámci projednávání transakční dokumentace, kdy se úzce spolupracuje s našimi právníky nebo právníky klienta s cílem zajistit, aby dohodnuté finanční aspekty, včetně mechanismu kupní ceny, byly náležitě zohledněny v transakční dokumentaci.

Naše zkušenosti zahrnují projekty jak pro lokální společnosti, tak i pro nadnárodní firmy a fondy soukromého kapitálu (private equity).

Naše služby:

- Předinvestiční prověrka pro kupující (acquisition due diligence);
- Předinvestiční prověrka pro prodávající (vendor due diligence);
- Finanční, daňová a právní due diligence;
- Komerční prověrka (commercial due diligence);
- Poradenství týkající se strukturování a případných úprav kupní ceny vyplývajících z kupní smlouvy (Sale and Purchase Agreement).

Vybrané reference:

<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in the acquisition of Florentinum in Prague (Development Florentinum s.r.o.)</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in the acquisition of majority stake in Valosun a.s.</p> <p>2015 Česká republika</p>	<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in the acquisition of 100% in Hame Group (food manufacturer, famous for its pate „Majka“)</p> <p>2015 Česká republika</p>
<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in the acquisition of PSA FINANCE CESKA REPUBLIKA, s.r.o. and PSA Finance SLOVAKIA, s.r.o.</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in the refinancing of the Company</p> <p>2015 Česká republika</p>	<p>M&A Transaction Services Provider to</p>  <p>in connection with the financial VDD and tax fact book on Netretail Group (CE online retailer mall.xx and mimovrste.si)</p> <p>2015 Česká republika</p>

Komerční due diligence a post-akviziční integrace



Ondřej Jež
Director
+420 737 276 913
ojez@deloittece.com



Vojtěch Kocourek
Assistant Director
+420 737 298 021
vkocourek@deloittece.com

Deloitte Strategy & CDD tým asistuje Private Equity fondům i korporátním investorům při tvorbě a revizi obchodních plánů nejen při akvizicích společností, ale také při plánování vlastní strategie. Naše analýzy se soustředí na revizi tržního prostředí, konkurenční pozice společnosti a zhodnocení dosažitelnosti obchodního plánu. V rámci společnosti Deloitte disponujeme rozsáhlou mezinárodní sítí odborníků, kteří mají konkrétní zkušenosti v celé řadě odvětví a jejichž znalosti využíváme při přesahu projektů za hranice České republiky.

Naše služby

• Komerční due diligence

Akvizice společnosti představují zajímavou možnost růstu přidané hodnoty a zisku, přitom jsou s nimi ale spojena nemalá rizika. Náš tým je schopen komplexně zveřejňovat obchodní plán, identifikovat a kvantifikovat rizikové oblasti a poskytnout kvalitativní i kvantitativní informace o společnosti, jejíž akvizice je zvažována. Součástí naší práce je detailní revize tržního vývoje a pozice společnosti, které mohou mít zásadní vliv na vývoj budoucích tržeb a zisku. Naše přidaná hodnota spočívá také ve zhodnocení rizika souvisejícího s realizací případných synergii.

• Post akviziční integrace

Podle dostupných statistik dojde pouze u cca 40% transakcí k úspěšné integraci, při níž je dosaženo plánovaných synergii v oblasti úspory nákladů i zvýšení tržeb. Proto poskytujeme také asistenci při přípravě plánu převzetí a následné integrace cílové společnosti a v případě

potřeby asistujeme i s integrací samotnou. Náš tým má zkušenosti s postakvizičními integracemi společností různých velikostí napříč mnoha odvětvími.

• Strategické poradenství

Společnosti často hledají odpovědi na zásadní otázky ohledně svého dalšího směřování, investic a expanze. Obvykle řeší, zda expandovat do nových produktů/služeb, jaký potenciál v takovém případě existuje, zda taková strategie zvýší jejich ziskovost, zlepší jejich konkurenceschopnost a podobně. Máme zkušenosti se strategickými projekty různého rozsahu: od revize celkové strategie firmy a doporučení pro její další obchodní směřování až po projekty menšího rozsahu – např. asistenci při plánování geografické expanze nebo uvedení nových produktů na trh. V takových případech provádíme detailní revizi obchodního plánu včetně jeho předpokladů, analyzujeme a optimalizujeme možnosti cenotvorby a nabízíme další obdobné služby podle individuálních potřeb našich klientů.

„Náš tým pracuje s řadou společností různé velikosti, a to od start-upů až po etablované firmy s mezinárodní působností. Máme zkušenosti v celé řadě odvětví a běžně využíváme odborných znalostí našich mezinárodních expertů.“

Daňové poradenství

V rámci před-investičních prověrek se zaměřujeme na daňová rizika a jejich možné dopady na hodnotu společností.



Miroslav Svoboda
Partner
+420 605 234 106
msvoboda@deloittece.com



Michal Trnka
Senior Manager
+420 606 553 320
mtrnka@deloittece.com

Daňovými úskalími transakce Vás provede tým specializovaný na fúze a akvizice složený z odborníků s dlouholetými zkušenostmi v oblasti akvizic, prodejů a restrukturalizací. Naši odborníci mají zkušenosti s prací pro nejvýznamnější české a mezinárodní klienty včetně fondů soukromého kapitálu.

V rámci daňového strukturování připravujeme zprávy pro široké spektrum uživatelů, zejména pro investory, financující banky nebo právní poradce implementující akviziční strukturu. V závislosti na typu a národnosti investora připravujeme akviziční strukturu zejména s ohledem na efektivní dluhovou službu a poskytnutí dostatečného zajištění bankám, daňové aspekty úroků z akvizičního financování a minimalizující transakční náklady. Nami navržené struktury také počítají s možným daňově efektivním odprodejem neproduktivních aktiv nebo přidružených částí podniku, čerpáním dodatečného financování a částečné repatriaci zisků k investorům, s provedením tzv. IPO nebo přímým prodejem cílové společnosti nebo holdingové struktury akcionáři, společníky nebo investory. Poskytujeme také naše rady a sdílíme s klienty zkušenosti v oblasti vytváření společných podniků (tzv. joint ventures) z hlediska jejich fungování i budoucího vypořádání mezi spoluinvestory.

Naše služby:

- Daňová prověrka a asistence při nápravě odhalených nedostatků a rizik,
- Daňové strukturování akvizice, prodeje, refinancování, vytvoření joint venture, IPO a různých restrukturalizací,
- Pomoc při implementaci akviziční struktury včetně koordinace celého procesu,
- Analýza daňové efektivity a návrh případných opatření k jejímu dosažení,
- Daňové poradenství při přípravě kupní smlouvy,
- Daňové modelování zahrnující odhad budoucích daňových povinností, výše souvisejících plateb a odhad budoucí efektivní daňové sazby za období pokrývající obchodní plán.

Vybrané reference:

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



při akvizici majoritního podílu ve společnosti Valosun a.s.

2016

Česká republika

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



při akvizici 47% podílu ve skupině POS Media společností Genesis Private Equity Fund III

2017

Česká republika

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



při akvizici 39,92% podílu ve společnosti Travel service a.s.

2016

Česká republika

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



ve spojitosti s finančním VDD a přípravou tax fact booku skupiny Netretail

2015

Česká republika

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



při prodeji 90% podílu ve společnosti SINGING ROCK s.r.o. společnosti Rudolf Bochenek

2015

Česká republika

Transakční služby v oblasti fúzí a akvizic poskytnuté společnosti



při akvizici 100% podílu ve skupině Hamé (výrobce potravin, známý díky své paštice Májka)

2015

Česká republika

Oceňování společností a finanční modelování

Požadujete profesionálně provedené ocenění, které není pouze matematickým cvičením?



Jan Marek
Partner
+420 246 042 754
jmarek@deloittece.com



Radovan Chalupka
Director
+420 246 042 204
rchalupka@deloittece.com



Petr Čihák
Assistant Director
+420 246 042 635
pcihak@deloittece.com


Máme rozsáhlé zkušenosti s oceňováním akcií, podniků a hmotných i nehmotných aktiv v nejrůznějších komerčních situacích i pro účely soudních sporů a arbitráží. Ocenění vyžaduje důkladnou znalost ekonomických a odvětvových trendů, fungování předmětné společnosti a jejích konkurentů. Je nutné též zvážit i další finanční i nefinanční informace, jakými jsou např. právní a regulační prostředí. Kvalitní oceňovací služby v sobě spojují analýzu, zkušenost a odborný úsudek.

Náš prakticky orientovaný přístup se opírá o znalosti a zkušenosti získávané každoročně při realizaci řady významných zakázek v České republice i v zahraničí a vyznačuje se odbornou precizností a důkladností. Kromě čistě oceňovacích služeb také úzce spolupracujeme s našimi specialisty na jednotlivá odvětví či odbornou problematiku v rámci čtyř základních oblastí našich služeb – audit, daně, manažerské poradenství a finanční poradenství – a díky tomu poskytujeme integrovaná řešení přesně dle potřeb našich klientů.

Naše služby:

- Investiční analýza v rámci fúzí a akvizic;
- Oceňování společností a jejich částí;
- Poradenství při financování;
- Alokace kupní ceny (tzv. purchase price allocation);
- Ocenění nehmotných aktiv, právní poradenství v oblasti duševního vlastnictví;
- Finanční modelování;
- Vyčíslení škod a ušlých zisků.


Vybrané reference:



SKUPINA ČEZ

Finanční model a ocenění části společnosti ČEZ, a. s., včetně komplexního dopadu na celou skupinu pro účely zvažovaného prodeje

2017 Česká republika



Oceňovací analýza pro EPH v souvislosti s alokací kupní ceny v rámci akvizice společnosti Slovenské elektrárne

2017 Česká republika, Irák

Ministerstvo ekonomiky Lotyšska

Finanční model pro Ministerstvo ekonomiky Lotyšska v souvislosti se zvažovanou akvizicí přeprave plynu

2017 Česká republika

Důvěrné

Expert v mezinárodní arbitráži v odvětví energetiky týkající se klíčových privatizovaných aktiv


2017 Česká republika

Důvěrné

Ocenění pro soudní spor ohledně vytěsnění minoritních akcionářů v největší finanční společnosti v rámci odvětví

2016 Česká republika

Ocenění části společnosti



O2 Czech Republic a.s. v souvislosti s odštěpením společnosti Česká komunikační infrastruktura a.s.

2015 Česká republika

Právní poradenství



Jan Spáčil
Advokát, Managing Partner
+420 603 485 125
jspacil@deloittece.com



Petr Suchý
Advokát, Partner
+420 605 228 316
psuchy@deloittece.com

Náš akviziční tým tvoří právní experti s dlouhodobými zkušenostmi s významnými a komplexními akvizicemi a nad rámec právní oblasti i s vysokou mírou orientace v dalších aspektech akvizičních transakcí, zejména finančních, daňových a účetních. Naše kancelář se rovněž pravidelně podílí na řadě přeshraničních transakcí v úzké spolupráci s advokátními kancelářemi sítě Deloitte v celé Evropské Unii a řadě dalších zemí.

Klienty podporujeme a radíme jim již od prvopočátečního stadia transakce, tedy od návrhu základního konceptu akvizice, strategického plánování, přes právní audit, až po vyjednání a sepsání smluvní dokumentace a post-akviziční kroky.

Naše služby:

- Provedení analýzy právních aspektů plánované transakce včetně návrhu vhodných řešení a variant realizace s vysvětlením výhod a nevýhod každého řešení.
- Příprava detailního plánu transakce a provedení všech právních kroků procesů fúze, rozdělení, jiné přeměny společnosti, výkupu podílu minoritních akcionářů, či jakékoliv formy akvizice (prodej kapitálové účasti, podniku nebo jeho části, prodej majetku apod.).
- Právní poradenství ohledně strategie transakce a kompletní řízení projektu.
- Plánování a provedení akvizičních právních prověrek (due diligence).
- Právní podpora při koupi či prodeji kapitálových účastí či aktiv včetně přípravy veškerých smluv a dalších právních dokumentů, jednání s protistranou, uzavření a vypořádání transakce a navazujících operací.
- Právní poradenství pro přijetí účastnických cenných papírů k obchodování na regulovaném trhu, IPO nebo vyřazení cenných papírů z obchodování.
- Získání licencí či povolení správních úřadů potřebných pro akvizici či restrukturalizaci.

Vybrané reference:

<p>Právní poradce</p>  <p>při právní prověrce, přípravě a vyjednávání transakční dokumentace pro akvizici závodu na výrobu léčiv</p> <p>2016–2017 Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p>Globdata</p> <p>při přípravě transakční dokumentace v souvislosti s prodejem části závodu zahrnující služby elektronických plateb a ticketingu v hromadné dopravě a parkování</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p>  <p>při právní prověrce v souvislosti s potenciální akvizicí 100% podílu v české společnosti vyrábějící dětskou výživu z ovoce</p> <p>2016 Česká republika</p>
<p>Právní poradce</p>  <p>při právní prověrce, přípravě a vyjednávání transakční dokumentace pro prodej nemovitostního portfolia</p> <p>2015–2016 Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p>  <p>při právní prověrce, přípravě a vyjednávání transakční dokumentace pro akvizici průmyslového parku v České republice a maloobchodních prostor na Slovensku</p> <p>2016 Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p>  <p>průběžné poradenství pro společnosti ve skupině v souvislosti s M&A transakcemi</p> <p>2012–2017 Česká republika</p>

Deloitte.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, britské privátní společnosti s ručením omezeným zárukou („DTTL“), síť jejích členských firem a jejich spřízněných subjektů. Společnost DTTL a každá z jejích členských firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) služby klientům neposkytuje. Více informací o naší globální síti členských firem je uvedeno na adrese www.deloitte.com/cz/onas.

V České republice jsou služby poskytovány společnostmi Deloitte Advisory s.r.o., Deloitte Audit s.r.o., Deloitte BPS a.s., Ambruz & Dark Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář a Deloitte Security s.r.o. (dále jen souhrnně „Deloitte Česká republika“), které jsou přidruženými podniky společnosti Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Česká republika je v dané zemi jednou z předních firem poskytujících odborné služby v oblasti auditu, poradenství, právního a finančního poradenství, poradenství v oblasti rizik a daní a související služby prostřednictvím více než 950 tuzemských a specializovaných zahraničních odborníků.

Tato publikace obsahuje pouze obecné informace a společnost Deloitte Touche Tohmatsu Limited ani žádná z jejích členských firem či jejich spřízněných podniků (souhrnně „síť společností Deloitte“) jejím prostřednictvím neposkytuje odborné rady a služby. Přijetí jakéhokoliv rozhodnutí či jednání, které může mít dopad na Vaše finance či podnik, byste měli konzultovat s kvalifikovaným odborným poradcem. Žádný subjekt v rámci sítě společností Deloitte nenese odpovědnost za ztráty vzniklé jakýmkoli osobám v důsledku použití této komunikace.