



Change management

Deloitte metodologie v oblasti řízení změn

Společnosti investují vysoké částky do implementace **technologických řešení** či **celkové strategické transformace organizace**. Pokud jsou tyto projekty správně implementovány, mají potenciál **zlepšit fungování** celé organizace. Je ale nutné, aby byla změna uvnitř společnosti správně přijata.

Hlavní příčinou selhání firemních transformací je **nepřijetí změny** ze strany zaměstnanců. Dalšími významnými důvody jsou například **nerealistická očekávání**, **neadekvátní podpora transformace ze strany leadershipu** či **chybějící plán pro akceptaci změny**.

Change management, neboli řízení strategických změn, je soubor nástrojů a metodologií napomáhající k **úspěšnému přijetí změn** v rámci interních i externích procesů společnosti.

V současné době firmy čelí těmto výzvám:



Nenaplnění cílů projektu



Vyšší finanční náklady na projekt



Riziko prodloužení projektu



Negativní zpětná vazba na změny
nebo jejich nepřijetí od zaměstnanců

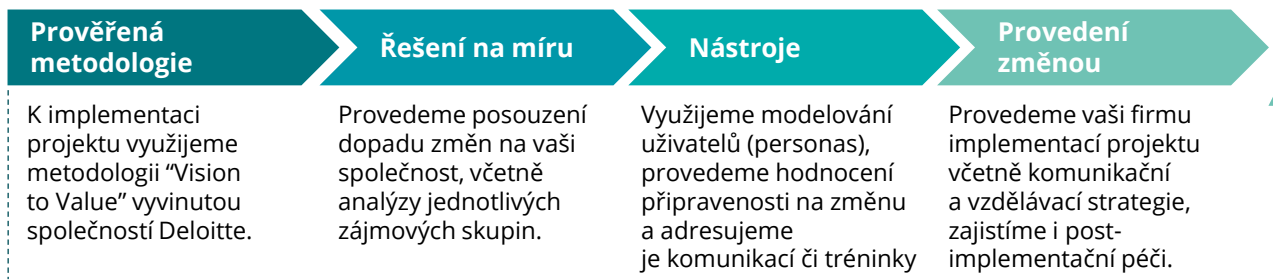


Negativní dopady projektu
na fungování společnosti

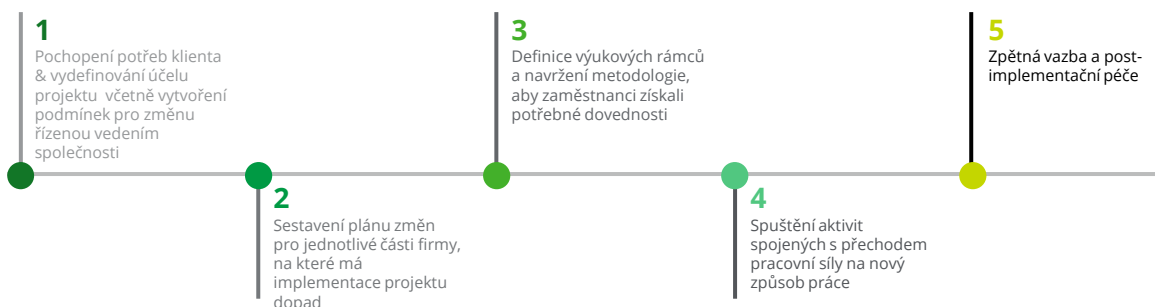


Nepřímá rizika projektu

Metodologie společnosti Deloitte



Hlavní milníky projektu



Klíčové výhody

Důvěryhodnost

- Leadership je sladěn na **strategii** a **klíčových aktivitách** potřebných k transformaci
- Jasně propojení mezi daným projektem, **vizí** a strategií společnosti
- Společnost je na **nové fungování** připravena na všech úrovních

Nižší náklady

- Narušení běžného chodu** společnosti a **propady ve výkonu**, jak na úrovni jednotlivců, tak celých týmů, jsou **minimalizovány**
- Projekty jsou **5x rychleji dodané** a **78 %** z nich je dodáno v rámci **stanoveného rozpočtu** nebo dokonce za **cenu nižší**

Návratnost investice

- Jsou nastaveny **ukazatele**, dle kterých lze **měřit úspěch projektu**
- V rámci těchto kritérií jsou projekty až **6x úspěšnější**

Kontakty:



Ondřej Přerovský
Senior manažer
oprerovsky@deloittece.com
+420 775 246 848



Michal Komora
Manažer
mkomora@deloittece.com
+420 703 429 710



Andrea Černá
Manažerka
acerna@deloittece.com
+420 732 961 683



Hana Vu
Senior konzultantka
hanvu@deloittece.com
+420 777 494 376