



# Marina Bay Sands Hotel



**Vojtěch Petřík, Konzultant**  
[vpetrik@deloittece.com](mailto:vpetrik@deloittece.com)

**Marina Bay Sands** je víceúčelový komplex budov v Singapuru, který se skládá z hotelu s 2 560 pokoji, kongresového centra, obchodního centra, dvou divadel, několika restaurací, muzea a kasina. Hlavní dominantou jsou tři 195 metrů vysoké věže vedle sebe spojené terasou ve tvaru lodě v délce 340 metrů. Celková stavba vyšla na 5,7 miliard dolarů a ve své době se tak stala nejdražší budovou na světě.

Za návrhem stavby stojí mezinárodně uznávaný, původem izraelský architekt Moshe Safdie, který se podepsal mimo jiné na budově knihovny v americkém Salt Lake City a muzeu holocaustu Yad Vashem v Izraeli. Hlavním cílem tohoto architekta bylo vytvořit veřejné místo k setkání s odkazem na singapurskou kulturu, klima a moderní život. Safdie se nechal inspirovat antickými městy, které byly organizovány kolem důležitých dopravních cest. Marina Bay Sands byla proto zkonstruována u dvou hlavních silničních os města, které protínají tuto čtvrť. Tam, kde by se mnozí architekti rozhodli vytvořit jeden objekt, Moshe Safdie úspěšně integroval několik stavebních typologií. Vytvořil tak urbanistickou strukturu, v níž hotelový komplex nabízí rozmanité možnosti v oblasti bydlení, nakupování, gastronomie a zábavy. Na jednom místě tedy současně vzniklo několik budov, přičemž každá z nich plní jinou společenskou funkci. Tento rozsáhlý víceúčelový komplex byl již od počátku koncipován tak, aby plnil hospodářské a turistické cíle singapurské vlády. Investorem stavby se stala americká společnost Las Vegas Sands, která působí v hazardním a hotelovém průmyslu. Již v průběhu výstavby měla však značné problémy s financováním. Původní termín oficiálního otevření byl naplánován na rok 2009, ale díky vypuknutí globální finanční krize a zvyšujícím se nákladům došlo ke zpoždění. Slavnostní ceremoniál zahájení provozu hotelového resortu se proto uskutečnil až 23. a 24. června 2010; v případě kasina pak o čtyři dny později.

Marina Bay Sands se nachází na nábřeží v blízkosti městského centra a vytváří pomyslnou vstupní bránu do Singapuru. Je postavena na ploše téměř 16 hektarů, přičemž celková plocha všech budov je 845 000 m<sup>2</sup>. Nejzajímavějším objektem jsou bezesporu tři výškové 55 patrové budovy, ve kterých se nachází luxusní pětihvězdičkový hotel s celkem 2 560 pokoji. To v souhrnu představuje plochu téměř 266 000 m<sup>2</sup>. Všechny tři věže propojuje na vrcholku vyhlídková plocha ve tvaru lodě s upravenou zahradou a terasou přezdívaná SkyPark. Na této terase ve výšce 200 metrů se rovněž nachází jeden z nejatraktivnějších „nekonečných“ bazénů na světě, který končí přímo na hraně budovy a nabízí

hostům nezapomenutelný výhled na centrum města. Součástí resortu jsou i dvě divadla o celkové ploše 22 000 m<sup>2</sup>, obchodní centrum s 200 obchody a restauracemi a ArtScience muzeum ve tvaru lotosového květu, ve kterém se nachází 21 výstavních míst. Významným prvkem tohoto víceúčelového komplexu je i největší světové „atriové“ kasino o celkové ploše 15 000 m<sup>2</sup>. Zajímavostí zdejšího kasina je mimo jiné 7tunový lustr se 132 000 krystaly od Swarovského. Kasinem denně projde v průměru 25 000 hostů.

Co se týče ekonomických ukazatelů, vykazoval hotelový resort příznivé výsledky v podstatě po celou dobu své existence. Za prvních osm měsíců hotelový resort vykázal provozní zisk ve výši 600 milionů dolarů, což znamenalo rekord v této oblasti. Na konci roku 2014 to bylo již 1,52 miliard dolarů. Obsazenost za poslední tři roky navíc činila téměř 99%. Ukazatel ADR je nyní v porovnání s rokem 2010 téměř dvojnásobný a například v roce 2015 dosahoval hodnoty 448 dolarů za pokoj. V případě ukazatele RevPAR to bylo 415 dolarů za rok 2014.

## Marina Bay Sands v číslech

**195** metrů je výška budovy

**340** metrů je délka terasy ve tvaru lodě SkyPark

**2,560** počet hotelových pokojů

**57** je počet podlaží budovy

**5.7** miliard dolarů jsou celkové náklady stavby včetně pozemku

**581,400** m<sup>2</sup> je hrubá podlažní plocha

**845,000** m<sup>2</sup> je celková plocha budovy

**146** metrů je délka „nekonečného“ bazénu

**1** procento je míra neobsazenosti v hotelu za poslední tři roky

**448** dolarů byla průměrná cena za pokoj v roce 2015

