



Proaktiv auf die aktuellen Entwicklungen reagieren

Kurzfristige Maßnahmen

Notwendige Liquidität bereitstellen

Störungen in der Supply Chain und massive Umsatzeinbrüche werden die Liquidität vieler Unternehmen kurzfristig erheblich beeinträchtigen. Unternehmen brauchen daher:

- Zur Sicherung der Zahlungsfähigkeit eine Liquiditätsbedarfsplanung, in der unterschiedliche Szenarien mit allen Risiken berücksichtigt sind
 - Schnelle Working-Capital-Maßnahmen, um kurzfristig Liquidität zu generieren (remote und AI-unterstützt). In diesem Zusammenhang sind auch spezielle Working-Capital-Finanzierungsmodelle zu prüfen
 - Eine Überprüfung der Kreditverträge auf Flexibilität, aber auch auf Risiken z.B. aus Covenant-Brüchen
 - Eine Abstimmung mit den finanzierenden Banken über mögliche liquiditätswirksame Maßnahmen (z.B. Tilgungsstundung bzw. -reduzierung, Laufzeitverlängerungen usw.)
 - Enge Kommunikation mit Warenkreditversicherern zur Sicherstellung der bereitgestellten Rahmen
- Die Beantragung von Hilfsgeldern über die von Bund und Ländern aufgelegten KfW-Programme sowie auch die Nutzung von Fördermitteln und Bürgschaften.
 - Eine Prüfung der Wechselwirkungen zwischen Vertragserfüllung und Insolvenzantragspflicht sowie Fördermitteln
 - Eine Prüfung, inwieweit Special Situation Fonds für die Bereitstellung von Liquidität eine Lösung sein können
 - Eine Prüfung steuerlicher Potenziale, wie z.B. mögliche Herabsetzungen von Vorauszahlungen (KSt., GewSt.) bzw. Steuerstundungen (GewSt, ESt, KSt), schnellere Erstattung von Vorsteuer, ebenso wie Entlastungsanträge für Energiesteuer und Stromsteuer
 - Eine Abstimmung mit dem Zoll bzgl. Zahlungsaufschub für Einfuhrabgaben
 - Eine Prüfung, inwieweit es bei den Intercompany-Geschäftsbeziehungen Möglichkeiten für Zahlungsaufschübe bzw. Stundungen gibt
 - Die schnelle Beantragung und Nutzung von Kurzarbeitergeld unter Berücksichtigung der dafür notwendigen Voraussetzungen

Operativen Betrieb sicherstellen

Von existenzieller Bedeutung ist zudem die Sicherstellung des operativen Betriebes und der Materialversorgung. Es müssen:

- Eine Krisen-„Task Force“ aufgebaut werden zur kontinuierlichen Bewertung und Führung der Situation
- Maßnahmen zur aktiven Stakeholder-Kommunikation (Mitarbeiter, Kapitalgeber, Lieferanten, Kunden, Partner) aufgestellt und konsequent umgesetzt werden
- Die kritischen Ressourcen identifiziert werden, um einen Notbetrieb aufrechtzuerhalten. Eine Flexibilisierung der betrieblichen Regelungen für u.a. Remote Work Arbeit muss ggfs. vereinbart werden.
- Schwachstellen in der Lieferkette aufgespürt und geeignete Gegenmaßnahmen wie z.B. alternative Bezugsquellen gefunden und schnell operationalisiert werden

Unser integriertes Expertenteam unterstützt Sie gerne bei dieser Herausforderung.



+49 (0)211 8772 5808



crisis-response@deloitte.de

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden, und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns.