



ESG in Familienunternehmen

Nachhaltige Werte schaffen

Hintergrund

ESG (Environment, Social, Governance) steht für eine Vielzahl von Themen, die einen existenziellen Einfluss auf die Beständigkeit des Geschäftsmodells eines Unternehmens haben. Mit steigenden regulatorischen Entwicklungen steigen auch die Anforderungen an Unternehmen und deren Nachhaltigkeitsleistung und Berichts-anforderungen.

Die ausgeweitete Berichtspflicht FY 2024 (CSRD), das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LKSG) und die beschlossene EU-Taxonomie werden Unternehmen zukünftig vor großen Herausforderungen bezüglich der Einhaltung regulatorischer Anforderungen stellen. Doch wie können Unternehmen im ESG-Umfeld kosteneffizient den Durchblick behalten? Nachfolgend unser Lösungsvorschlag. ➔

Situation

Nachhaltigkeit ist vom Randthema in der Mitte der politischen Diskussion, der gesellschaftlichen Debatte und im unternehmerischen Kontext angekommen

- Abhängig von der Wertschöpfungskette sind unterschiedliche ESG-Themen für ein Unternehmen relevant
- Die Nachhaltigkeitsperformance hat direkten Einfluss auf Kostenstrukturen, Absatzvolumen und Kapitalbeschaffung – damit ist es ein zentrales Element der Unternehmensentwicklung
- Ab dem FY2022 müssen Unternehmen die Nachhaltigkeitsleistung ihrer Aktivitäten in Bezug auf Umsatz, CapEx und OpEx (EU-Taxonomie), ab 2023 den Sorgfaltspflichten in der Lieferkette nachkommen und ab FY24/25 weitere Nachhaltigkeitsinformationen (CSRD) offenlegen

Herausforderung

- Unternehmen stehen aktuell vor der Herausforderung die Masse an ESG-Anforderungen zu priorisieren und in den unternehmerischen Kontext zu überführen
- SMARTe Nachhaltigkeitsstrategien sowie ganzheitliche ESG Management Systeme verschaffen Klarheit im E, S & G Dschungel und bilden den Kern einer erfolgreichen Steuerung

Sense of Urgency

#1 Unternehmensrisiko

- Der Klimawandel als weltweit größtes Risiko - sowohl in Bezug auf die Eintrittswahrscheinlichkeit als auch auf die zu erwartenden Auswirkungen¹
- Die Unternehmen befürchten geschwächte oder verringerte Produktionskapazitäten, höhere Kapital- und Betriebskosten und Ressourcenknappheit

Neue Rechtsvorschriften

- EU Green Deal mit verschärften Klimazielen und nationale Net-Zero-Ziele und zunehmende CO₂-Marktmechanismen
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
- Deutsches Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG) zur Einhaltung von Sozial- und Umweltstandards in der Lieferkette
- Zunehmende ESG-Anforderungen in Rechnungslegungs- und Prüfungsstandard von IASB, HGB, DRSC, IFAC, IDW

Konkurrenten werden aktiv

- SBTi: 1660 Unternehmen setzen sich bereits wissenschaftlich fundierte Emissionsreduktionsziele²
- 82% der FTSE-Unternehmen setzen sich Ziele in Bezug auf den Klimawandel³
- Zunahme der Unternehmen, die sich mit ihren Auswirkungen auf Wasser bzw. Wälder befassen, um 51% bzw. 36% im Vorjahresvergleich⁴

Gesellschaftlicher Druck

- Gesellschaftliche Initiativen und NGOs (z.B. Fridays for Future, Extinction Rebellion, Amnesty, etc.)
- Konzertierte Forderung nach vermehrter unternehmerischer Verantwortung bezüglich der Lieferkette (Sorgfaltspflicht bei Menschenrechten)
- Nachhaltigkeit spielt bei Kaufentscheidungen eine immer größere Rolle

ESG-Schwerpunkt bei Investitionsentscheidungen

- EU-Aktionsplan zur Finanzierung nachhaltigen Wachstums (inkl. Taxonomie)
- 57% Anstieg der Zahl der Finanzinstitute, die von Unternehmen die Offenlegung von Umweltdaten verlangen, im Vorjahresvergleich⁴
- BlackRock überarbeitet seine Strategie, um den Fokus auf den Klimawandel zu richten⁵
- Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) erhöht Berichterstattungsanforderungen

Quellen: ¹ [World Economic Forum \(2022\) Global Risk Report](#) | ² [SBTi \(2022\)](#) | ³ [Deloitte \(2021\): Annual report insights](#) | ⁴ [CDP \(2022\)](#) | ⁵ [BlackRock \(2020\)](#)

Unser Lösungsansatz

Abhängig vom Reifegrad unterstützen wir Unternehmen bei einer ersten Orientierung mittels eines ESG-Erstgesprächs, helfen eine ESG-Roadmap zu entwickeln und bieten spezifische Lösungen aus unserer ESG-Management-Toolbox an.

Im Rahmen eines ersten Austausches führen wir Sie gemeinsam durch die Themen und Anforderungen im ESG-Kontext und identifizieren konkrete Handlungsbedarfe in Ihrem Unternehmen. Gerne unterstützen wir Sie anschließend bei der Erarbeitung einer ESG-Roadmap und eines ESG Management Systems.

1. ESG Erstgespräch

- Erste Einschätzung der derzeitigen ESG-Aktivitäten und des Handlungsbedarfs aufgrund wachsender regulatorischer Anforderungen.

2. ESG Roadmap Entwicklung

- Konkrete ESG-Anforderungen & Umsetzungsmöglichkeiten

3. ESG Management Toolbox

- Spezifische Lösungen aus unserer Toolbox wie z.B. ESG Strategy & Governance, Reporting, Sustainable Supply Chain u.v.m.

Circular Action & Clean Technology	ESG Strategy & Governance	ESG Reporting	Sustainable Supply Chain	Technology enabled sustainability
Carbon footprint, Net-zero	ESG Strategy Framework	ESG Reporting	ESG Management & Supply Chain	ESG Reporting
ESG Management Framework	ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Management & Supply Chain	ESG Reporting
ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Management & Supply Chain	ESG Reporting
ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Management & Supply Chain	ESG Reporting
ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Reporting	ESG Management & Supply Chain	ESG Reporting

Vorteile

- Holistischer Ansatz, um singuläre Initiativen im Unternehmen zu vermeiden und alle Stakeholder zu berücksichtigen
- Umfassendes Verständnis der regulatorischen Anforderungen und notwendigen nächsten Schritte
- Kostenreduktion & Risikominimierung

Unser Angebot

Im Rahmen eines ersten Online- oder persönlichen Termins bieten wir Ihnen eine kurze Übersicht über die relevanten ESG-Themenfelder. Wir berücksichtigen dabei sowohl regulatorische als auch kostenbezogene Aspekte, um eine präzise Darstellung zu gewährleisten.

Unsere Expertise

Unsere Mission besteht darin, Märkte, Geschäftsmodelle und rechtliche Rahmenbedingungen für eine nachhaltige Zukunft zu gestalten, und dafür setzen wir alles ein. Deloitte verfügt über ein umfangreiches Netzwerk an Expertise, das sich über Grenzen und Branchen erstreckt und bereit ist, unsere Kunden erfolgreich bei ihrem Übergang zu neuen Nachhaltigkeits- und ESG-Paradigmen zu unterstützen.



Kontakt:

Hans Bernd Brokamp

Partner

Sustainability & Climate Risk Advisory
Tel.: +49 151 1488 0625
hbromkamp@deloitte.de

Lars Essers

Director

Sustainability & Climate Risk Advisory
Tel.: +49 151 5807 7668
lessers@deloitte.de

Cathleen Gutglück

Senior Manager

Sustainability & Climate Risk Advisory
Tel.: + 49 151 5807 2198
cgutglueck@deloitte.de

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“). DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen, die sich gegenüber Dritten nicht gegenseitig verpflichten oder binden können. DTTL, jedes DTTL-Mitgliedsunternehmen und verbundene Unternehmen haften nur für ihre eigenen Handlungen und Unterlassungen und nicht für die der anderen. DTTL erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Kunden. Weitere Informationen finden Sie unter www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte bietet branchenführende Leistungen in den Bereichen Audit und Assurance, Steuerberatung, Consulting, Financial Advisory und Risk Advisory für nahezu 90% der Fortune Global 500®-Unternehmen und Tausende von privaten Unternehmen an. Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter liefern messbare und langfristig wirkende Ergebnisse, die dazu beitragen, das öffentliche Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken, die unsere Kunden bei Wandel und Wachstum unterstützen und den Weg zu einer stärkeren Wirtschaft, einer gerechteren Gesellschaft und einer nachhaltigen Welt weisen. Deloitte baut auf eine über 175-jährige Geschichte auf und ist in mehr als 150 Ländern tätig. Erfahren Sie mehr darüber, wie die rund 415.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Deloitte das Leitbild „making an impact that matters“ täglich leben: www.deloitte.com/de.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen und weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen noch deren verbundene Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“) erbringen mit dieser Veröffentlichung eine professionelle Dienstleistung. Diese Veröffentlichung ist nicht geeignet, um geschäftliche oder finanzielle Entscheidungen zu treffen oder Handlungen vorzunehmen. Hierzu sollten Sie sich von einem qualifizierten Berater in Bezug auf den Einzelfall beraten lassen.

Es werden keine (ausdrücklichen oder stillschweigenden) Aussagen, Garantien oder Zusicherungen hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der Informationen in dieser Veröffentlichung gemacht, und weder DTTL noch ihre Mitgliedsunternehmen, verbundene Unternehmen, Mitarbeiter oder Bevollmächtigten haften oder sind verantwortlich für Verluste oder Schäden jeglicher Art, die direkt oder indirekt im Zusammenhang mit Personen entstehen, die sich auf diese Veröffentlichung verlassen. DTTL und jede ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängige Unternehmen.