



Die aktuelle Situation im Autohandel zeigt akuten Handlungsbedarf – Transparenz als Voraussetzung für die Allokation von Mitteln

Kernherausforderungen

Eine der aktuell größten Herausforderungen im Automobilhandel ist die Liquiditätssicherung zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebs und zur Finanzierung des Wiederanlaufs.

Unsere Analysen

- Simulationen szenariobasierter Verläufe zur Abschätzung finanzieller Risiken
- Kennzahlenbasierte Überprüfung der Einhaltung von Kreditvergaberegularien
- Planungsrechnung aus Kapitalgeber-Sicht zur Darstellung von Liquidität und Bonität

Kurzfristige Maßnahmen

- Liquiditäts-Check und Zukunftsplanung in wahrscheinlichen Szenarien
- Abschätzung des aktuellen und zukünftigen Kapitalbedarfs
- Cashflow-Berechnung
- Maßnahmen zur Optimierung von Working-Capital- und Cash-Positionen

Mittelfristige Maßnahmen

- Nachhaltige Verbesserung von Liquidität und Erträgen durch Prozessvereinfachung, Automatisierung sowie verstärkten Einsatz digitaler Technologien (Reduktion der Komplexität)

- Krisensichere Aufstellung für künftige Herausforderungen durch Optimierung in allen wesentlichen Bereichen:
 - **Strategische/operative Refokussierung**
RPA, Digitalisierung, Komplexitätsreduktion und Workflow-Optimierung
 - **Optimierung in Verkauf und Service**
Kennzahlenanalyse, Prozessadaption und gezieltes Training (z.B. Szenarien, Video) sowie Erfolgskontrolle durch (virtuelle) Testkäufe
 - **Tax Optimization**
Regulatorik und Steuergesetzgebung
 - **Risk-Management-Systeme**
Einhaltung von Regularien, Vertragsrisiken und Überwachung durch Audits
 - **Finanzielle Restrukturierung**
Finanzierungsstruktur, Cashflow-Optimierung und Kostenreduktion

So können wir Sie unterstützen

- Einsatz von crossfunktionalen Deloitte-Teams aus Automobilhandels-, Restrukturierungs-, Steuer- und Rechtsexperten
- Umfassende Restrukturierungsbegleitung
- Robotic Process Automation
- Stakeholder-Kommunikation

- Digitalisierung
- Strategieentwicklung
- Steuerberatung
- M&A
- Internationalisierung
- Integrierte Finanzplanungen

Unsere Zielsetzung

Unser Ziel ist es, unsere Kunden aus dem Automobilbereich darin zu unterstützen, gestärkt aus der Krise zu kommen. Dazu ist eine schlagkräftige und finanziell gut gerüstete Organisation eine zwingende Voraussetzung.

Wir unterstützen Sie gerne:



+49 (0)151 5807 7153



tstoeppel@deloitte.de

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden, und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns.