

Finance Advisory  
Effektivität und Effizienz  
im Einklang



# Smart Administration

## Effektivität und Effizienz im Einklang

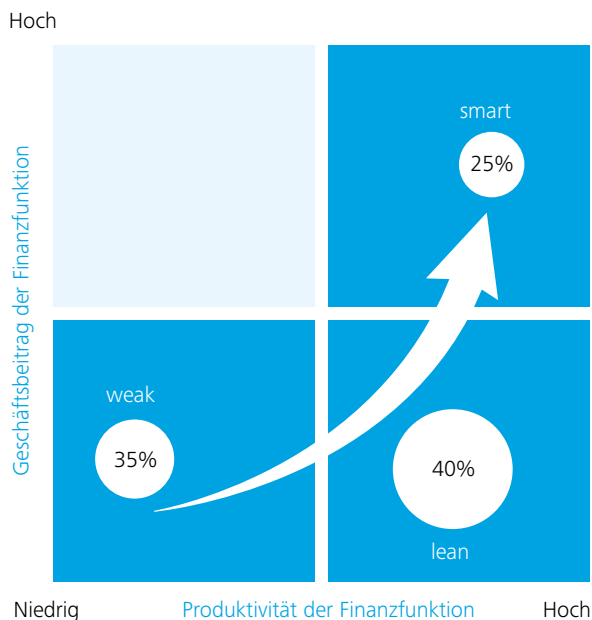
Bei der Entwicklung der Finanzfunktion eines Unternehmens stehen zunächst Effizienz und Prozesskosten im Fokus („lean“), wenige haben es bereits bis zur intelligenten Administration („smart“) geschafft:

- Viele Unternehmen befassen sich nicht systematisch mit der Verbesserung ihrer Finanzfunktion\*.
- „Smart Administration“ ist ein systematischer Ansatz, Effektivität und Effizienz der Finanzfunktion zu steigern und

nachhaltig deren Geschäftsbeitrag zu verbessern.

- Unser Ansatz erlaubt die ganzheitliche Sicht auf die Finanzfunktion und hilft, gegenläufige Effekte von Kosten und Nutzen zu optimieren.

Hiermit unterstützt Finance Advisory besonders Ihr Unternehmen des Mittelstandes oder Ihr Familienunternehmen. Wir führen Sie schnell und pragmatisch zu faktenbasierten Ergebnissen.





## Effektive und stabile Finanzorganisation

### Was bedeutet das konkret für Sie?

Ihr Umfeld wandelt sich – das bedeutet z.B. Wachstum Ihres Unternehmens, Veränderung bzw. Internationalisierung der Märkte oder neue Anforderungen aufgrund gesetzlicher Bestimmungen: Wenn die Organisation Ihrer Finanzfunktion diesen Herausforderungen bei gleichzeitiger Flexibilität und Sicherstellung der Ordnungsmäßigkeit gewachsen ist, dann ist das für uns effektiv und stabil.

Gerade in mittelständischen und familiengeführten Unternehmen kommt es jedoch häufig vor, dass die Finanzorganisation durch historische Entwicklungen geprägt ist. Aufbauorganisationen und die zugrunde liegenden Regelwerke wurden in der Vergangenheit oft nicht optimiert und führen sukzessive zu suboptimalen Ergebnissen.

Vom Grundgedanken des Smart-Administration-Ansatzes geleitet, konzentrieren wir uns mit diesem Kernthema darauf, Sie bei der individuellen Ausgestaltung Ihrer Finanzorganisation zu unterstützen, damit diese auch weiterhin einen wertvollen Geschäftsbeitrag für Ihr Unternehmen leistet.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann sprechen Sie mit uns! Wir freuen uns darauf, Sie und Ihr Unternehmen besser kennenzulernen und gemeinsam mit Ihnen einen Mehrwert für Ihre Zukunft zu schaffen.



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

sthelm@deloitte.de



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.



## Effiziente und schnelle Finanzprozesse

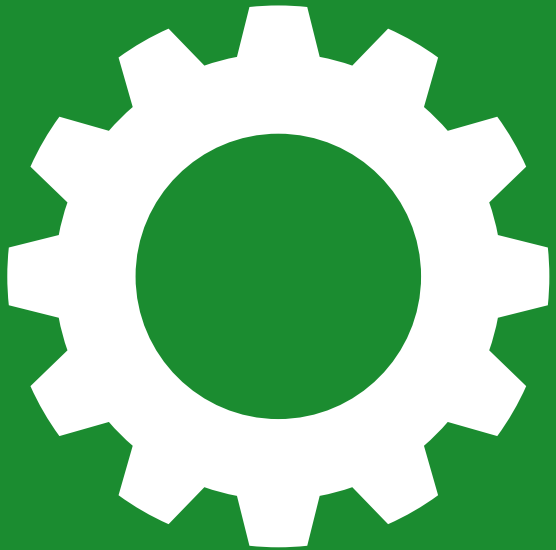
### Was bedeutet das konkret für Sie?

Heterogene und komplexe Finanzprozesse, fehleranfällige Excel-Nebenbuchhaltungen, unzureichende bzw. manuelle Schnittstellen und aufwendige Korrekturarbeiten im Jahresabschluss sind ärgerlich und kosten Ihre wertvolle Zeit: Wenn die Prozesse in Ihrer Finanzabteilung Ihre individuellen Geschäftsabläufe korrekt abbilden und möglichst standardisiert, harmonisiert und automatisiert sind, dann ist das für uns effizient und schnell.

Oftmals führen zudem unzureichende Prozessbeschreibungen, Buchungs- und Bilanzierungsrichtlinien zu unterschiedlicher Handhabung gleicher Geschäftsvorfälle. Fehlende Transparenz über Transaktionsmengen und Mitarbeiterkapazitäten (Anzahl Eingangsrechnungen, Ausgangsrechnungen oder Produktivität) sowie über vor- und nachgelagerte Rechnungswesen-relevante Prozesse haben einen negativen Einfluss auf Effizienz und Durchgängigkeit der Prozesse.

Vom Grundgedanken des Smart-Administration-Ansatzes geleitet, konzentrieren wir uns mit diesem Kernthema darauf, Sie bei der Erhöhung der Effizienz Ihrer transaktionalen Prozesse und Abschlusserstellung sowie bei der Verkürzung der Durchlaufzeiten zu unterstützen.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann sprechen Sie mit uns! Wir freuen uns darauf, Sie und Ihr Unternehmen besser kennenzulernen und gemeinsam mit Ihnen einen Mehrwert für Ihre Zukunft zu schaffen.



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

sthelm@deloitte.de



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.



## Integriertes internes und externes Rechnungswesen

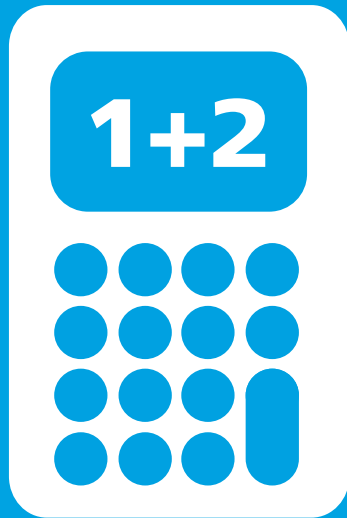
### Was bedeutet das konkret für Sie?

Ihr Unternehmen ist komplex – dies schlägt sich auch in Ihrem Rechnungswesen nieder. Wenn Ihr externes Rechnungswesen zunehmend Controlling-Aufgaben übernehmen muss, führt dies zu aufgeblähten Kontenplänen. Zusätzlich sind die zugrunde liegenden Strukturen häufig nicht vereinheitlicht. Wenn Controlling und Finanzbuchhaltung Hand in Hand arbeiten, wenn Geschäftsvorfälle in Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung stets die gleiche Datenbasis haben, dann sind für uns internes und externes Rechnungswesen integriert.

Eine hohe Anzahl von Schnittstellen zwischen Finanzbuchhaltung und Controlling führt meist zu Fehlern. Darüber hinaus sind häufig umfangreiche Nebenrechnungen und manuelle Korrekturen notwendig, um das handelsrechtliche Ergebnis und das Ergebnis aus dem Controlling abzustimmen. Beides führt in vielen Fällen zu einem Qualitätsverlust, kostet Zeit und erfordert einen hohen Aufwand.

Vom Grundgedanken des Smart-Administration-Ansatzes geleitet, konzentrieren wir uns mit diesem Kernthema darauf, Sie durch spezifisch auf Ihr Unternehmen zugeschnittene ganzheitliche Konzepte zur Prozessintegration zu unterstützen.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann sprechen Sie mit uns! Wir freuen uns darauf, Sie und Ihr Unternehmen besser kennenzulernen und gemeinsam mit Ihnen einen Mehrwert für Ihre Zukunft zu schaffen.



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

sthelm@deloitte.de



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.





## Konzernrechnungslegung als Steuerungselement

### Was bedeutet das konkret für Sie?

Ihre Unternehmensgruppe ist nach den gesetzlichen Bestimmungen zur Aufstellung eines Konzernabschlusses verpflichtet. Konsolidierung findet aber auf umständliche Weise in Excel statt. Das Konzernberichtsweisen wird als Pflichtübung verstanden und dient nicht als unterjähriges Steuerungselement. Wenn Konzernrechnungslegung und Konzernberichtsweisen – inklusive möglicher Segmentberichterstattung – so aufgebaut und abrufbar sind, dass sie eine integrierte Komponente des Unternehmens-Reporting sind, dann ist für uns die Konzernrechnungslegung ein Steuerungselement.

Weichen Kontenplan, Kostenstellen- und Kostenträgerstruktur sowie die relevanten Stammdaten in den einzelnen Gesellschaften stark voneinander ab, so sind zur Erstellung des Konzernabschlusses umfangreiche Überleitungen erforderlich. Die Unterlagen zur Abschlusserstellung (Reporting Packages inklusive Angaben für Anhang und Lagebericht) aus den einzelnen, oft internationalen Tochtergesellschaften sind nicht immer pünktlich, häufig fehlerhaft und in Teilen unvollständig.

Vom Grundgedanken des Smart-Administration-Ansatzes geleitet, konzentrieren wir uns mit diesem Kernthema darauf, Sie bei der Optimierung des Konzernrechnungswesens zur Erfüllung der Rechnungslegungspflichten wie auch zur Schaffung von Transparenz und Steuerungsfähigkeit zu unterstützen.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann sprechen Sie mit uns! Wir freuen uns darauf, Sie und Ihr Unternehmen besser kennenzulernen und gemeinsam mit Ihnen einen Mehrwert für Ihre Zukunft zu schaffen.



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

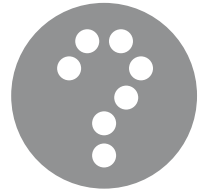
sthelm@deloitte.de



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.



## Die 7×7 Schlüsselfragen ...

... zeigen viele der typischen Themen auf, bei denen gerade mittelständisch geprägten Unternehmen häufig „der Schuh drückt“.

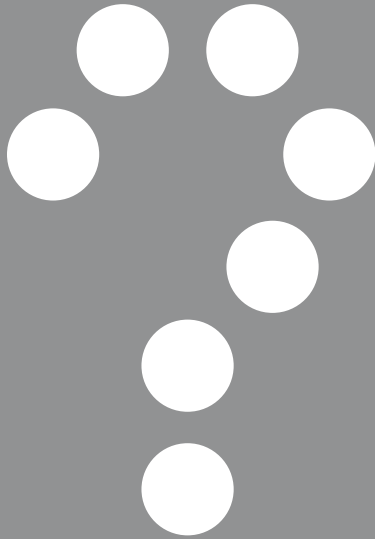
... dienen als Handreichung, um die auftretenden Herausforderungen erst einmal präzise zu identifizieren.

... eignen sich als Hilfestellung, um während Ihrer täglichen Arbeit gezielt nach solchen Auffälligkeiten zu suchen.

... geben Ihnen dezidierte Themen und Ansatzpunkte für ein unverbindliches Gespräch mit uns.

Mit Ihren Einsichten in die internen Abläufe und die Organisation des Finanzbereichs entdecken Sie anhand solcher Fragen schnell entscheidende Hinweise, die auf ein Optimierungspotenzial in Ihrem Hause hindeuten.

- Ist Ihre gesellschaftsrechtliche Unternehmensstruktur aufgrund stetigen Wachstums oder gesteigerter Internationalität komplexer geworden und wünschen Sie sich jetzt eine Anpassung Ihres originären Geschäftsmodells?
- Möchten Sie Entscheidungen in Ihrem Unternehmen in Bezug auf Hierarchien/Genehmigungen oder Finanzfunktionen schlanker gestalten?
- Wollen Sie Ihr Unternehmen durch Vereinheitlichung und Standardisierung von transaktionalen Prozessen im Finanz- und Rechnungswesen auf Ebene aller Gesellschaften (Mandanten bzw. Buchungskreise) weiter voranbringen?
- Wären verschiedene Abschlussprozesse in Ihrem Unternehmen durch eindeutigere Vorgaben in Bezug auf Inhalt und Zeitmanagement einfacher durchführbar?
- Könnten Sie sich vorstellen, Ihr Unternehmen durch die unterjährige Aufstellung von Konzernabschlüssen noch bewusster zu steuern?
- Würden Sie Ihre wertvolle Arbeitszeit gerne für wirklich wichtige Prozesse im Finanz- und Rechnungswesen verwenden, anstatt ungeplante Ad-hoc-Aktivitäten zu übernehmen?
- Könnte Ihnen eine verstärkte Automatisierung der unternehmensspezifischen Finanzprozesse dabei helfen, unkomplizierter zu arbeiten?



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

sthelm@deloitte.de



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

# Leistungsspektrum



# Ihr Ansprechpartner



## Stefan Helm

Partner | Finance Advisory

Tel: +49 (0) 89 29036 8918

sthelm@deloitte.de



Für spezifische IFRS-Fragestellungen schauen Sie gerne auch nach den verwandten Services von IFRS Advisory unter: [www.deloitte.com/de/ifrs-advisory](http://www.deloitte.com/de/ifrs-advisory).

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsunternehmen in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jeglicher Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.